

ISSN 2521-1331



Azərbaycan Respublikası Müdafiə Nazirliyi Milli Müdafiə Universiteti

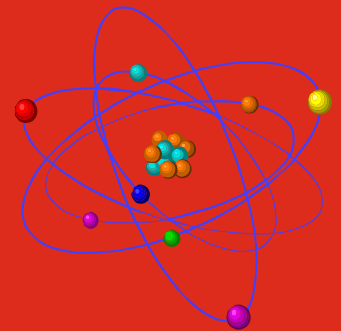
REPUBLIC OF AZERBAIJAN  
MINISTRY OF DEFENCE  
NATIONAL DEFENCE UNIVERSITY

# MİLLİ TƏHLÜKƏSİZLİK VƏ HƏRBİ ELMLƏR

NATIONAL SECURITY  
AND MILITARY SCIENCES

Scientific-practical journal

Elmi-praktik jurnal



№ 2(8)

Bakı – 2022

ISSN 2521-1331

**Azərbaycan Respublikası Müdafiə Nazirliyi  
Milli Müdafiə Universiteti**



# **MİLLİ TƏHLÜKƏSİZLİK VƏ HƏRBİ ELMLƏR**

**Elmi-praktik jurnal**

**Cild 8, №2, 2022-ci il**

**Azerbaijan Republic Ministry of Defense  
National Defence University**

**NATIONAL SECURITY AND MILITARY SCIENCES**

**Scientific-practical journal**

**Volume 8, №2, 2022**

**Bakı – 2022**



**“MİLLİ TƏHLÜKƏSİZLİK VƏ HƏRBİ ELMLƏR”  
JURNALININ REDAKSIYA HEYƏTİ:**

**Baş redaktor** – m.t.h.e.d., professor, e.o. polkovnik Həşimov Elşən Qiyas oğlu;  
**Məsul katib** – polkovnik-leytenant İskəndərov Xəyal İbrahim oğlu;  
**Dil və üslub üzrə redaktor** – Mirzəliyeva Aytən Akif qızı.

**Redaksiya heyətinin üzvləri:**

- general-leytenant, professor Heydər Piriye; – hğq.e.d., prof., polis polkovniki Etibar Əliyev;
- general-leytenant Azər Əliyev; – m.t.h.e.d., professor, polkovnik Bəbir Quliyev;
- akademik Əli Abbasov; – m.t.h.ğ.f.d., dosent, polkovnik Arif Həsənov;
- akademik Telman Əliyev; – tar.e.d., professor Nurulla Əliyev;
- tex.e.d., professor Əminəğa Sadıqov; – iq.e.d., professor Rasim Həsənov;
- siy.e.d., professor Elman Nəsirov; – tar.e.d., dosent Mehman Sğleymanov;
- tex.e.d., professor Əsgər Tağızadə; – tex.ğ.f.d., professor Əziz Talibov;
- f.-r.e.d., professor Mirzə Qurbanov; – f.-r.ğ.f.d., dosent Elxan Səbzəyev;
- tex.e.d., professor Nadir Ağayev; – f.-r.ğ.f.d., dosent Ədalət Paşayev;
- tex.e.d., professor Vaqif Qasimov; – f.-r.ğ.f.d., dosent Arzuman Həsənov;
- psi.e.d., professor Elnarə Şəfiyeva; – fil.ğ.f.d., dosent Sədi Sadiyev;
- bio.e.d., professor Elimxan Cəfərov; – siy.e.ğ.f.d. Vəqar Məmmədzadə;
- tex.e.d., professor Bayram İbrahimov; – tibb.ğ.f.d. Surxay Məmmədov.
- r.e.d., professor Etibar Pənahov;

**“Milli Təhlükəsizlik və Hərbi Elmlər” jurnalının  
beynəlxalq redaksiya heyəti:**

- tar.e.d., professor İbrahim Ethem Atnur (Türkiyə);
- tex.e.d., professor Georgiy A. Kuzuk (Ukrayna);
- hğq.e.d., professor Georgi Ziladze (Gürcüstan);
- hərbi.e.d. Sergey P. Yarış (Ukrayna);
- sos.e.ğ.f.d., professor Vojiez Quzeviz (Polşa);
- sos.e.ğ.f.d., professor Alba Iulia Popescu (Rumıniya);
- siy.e.ğ.f.d., dosent Pyotr Qavlizek (Polşa);
- ped.ğ.f.d., dosent Andrey Piezivok (Polşa);
- tex.ğ.f.d., dosent Ayhan Aytaz (Türkiyə);
- tex.ğ.f.d. İqor Linkov (ABŞ);
- tar.ğ.f.d. Svetlana Pavlovskaya (Ukrayna)
- bey.m.ğ.f.d. Nikoloz Esitaşvili (Gürcüstan).

“Milli təhlükəsizlik və hərbi elmlər” jurnalında verilmiş materiallardan istifadə zamanı mətləq jurnala istinad edilməlidir.

Jurnal 09.07.2015-ci il tarixində Azərbaycan Respublikası Ədliyyə Nazirliyində qeydə alınıb. Qeydiyyat nömrəsi: 3991.

“Milli təhlükəsizlik və hərbi elmlər” jurnalı elmi tədqiqatların əsas məddəalarının nəşr edilməsi üçün Azərbaycan Respublikası Prezidenti yanında Ali Attestasiya Komissiyası tərəfindən təvsiyə olunan nəşrlər siyahısına daxil edilmişdir.

**Təsisçi:** Milli Məğdafiə Universiteti.

**Ünvan:** AZ1065, Azərbaycan Respublikası, Bakı şəhəri, Yasamal rayonu, “Qırmızı Şərq” hərbi şəhərciyi, Milli Məğdafiə Universiteti, Hərbi Elmi Tədqiqatlar İnstitutu.

**E-mail:** mmu-heti@mod.gov.az

“NATIONAL SECURITY AND MILITARY SCIENCES”  
JOURNAL EDITORIAL BOARD:

**Editor-in-chief** – ScD in nat.sec.mil.sc., professor, reserved colonel Hashimov Elshan Giyas;  
**Executive secretary** – lieutenant-colonel Iskandarov Khayal Ibrahim;  
**Language and stylistic editor** – Mirzalieva Aytan Akif.

**Editorial Board:**

- lieutenant-general, prof. Heydar Piriev;
- lieutenant-general Azer Aliev;
- academician Ali Abbasov;
- academician Telman Aliev;
- ScD in tech. sc., prof. Aminagha Sadigov;
- ScD in pol. sc., prof. Elman Nasirov;
- ScD in tech. sc., prof. Asgar Taghizadeh;
- ScD in phys.-math., prof. Mirza Gurbanov;
- ScD in tech. sc., prof. Nadir Aghaev;
- ScD in tech. sc., prof. Vagif Gasimov;
- ScD in psych., prof. Elnare Shafieva;
- ScD in biology, prof. Elimkhan Jafarov;
- ScD in tech. sc., prof. Bayram Ibrahimov;
- ScD in math. sc., prof. Etibar Panahov;
- ScD in law sc., prof., colonel Etibar Aliev;
- ScD in nat.sec.mil.sc., prof., colonel Babir Guliev;
- PhD in n.s.m.sc., assoc. prof. colonel Arif Hasanov;
- ScD in history, prof. Nurulla Aliev;
- ScD in economics, prof. Rasim Hasanov;
- ScD in his., assoc. prof. Mehman Suleymanov;
- PhD in tech. sc., prof. Aziz Talibov;
- PhD in phys.-math., assoc. prof. Elkhan Sabziev;
- PhD in phys.-math., assoc. prof. Adalet Pashaev;
- PhD in phys.-math., assoc. prof. Arzuman Hasanov;
- PhD in philology Sadi Sadiyev;
- PhD in pol. sc. Vugar Mammadzada;
- PhD in medic. sc. Surkhay Mammadov.

“National Security and Military Sciences” journal  
International Editorial Board

- ScD in history, prof. Ibrahim Ethem Atnur (Turkiye);
- ScD in technical sciences, prof. Georgiy A. Kuchuk (Ukraine);
- ScD in law, professor Georgi Chiladze (Georgia);
- ScD in military sciences Sergey P. Yarosh (Ukraine);
- PhD in social sciences, professor Wojciech Guzewicz (Poland);
- PhD in social sciences, professor Alba Iulia Popescu (Romania);
- PhD in political sciences, assoc. prof. Piotr Gawliczek (Poland);
- PhD in pedagogical sciences, assoc. prof. Andrzej Pieczywok (Poland);
- PhD in technical sciences, assoc. prof. Ayhan Aytaz (Turkiye);
- PhD in technical sciences Igor Linkov (USA);
- PhD in history Svetlana Pavlovskaya (Ukraine);
- PhD in international relations Nikoloz Esitashvili (Georgia).

While using any kind of material given in “National security and military science” you should refer to the journal.

The journal was registered on 09.07.2015 in the Ministry of Justice of the Republic of Azerbaijan. Registration Number: 3991.

“National security and military sciences” journal has been included in the list of recommended publications by Higher Attestation Commission under the President of the Republic of Azerbaijan for the publication of main theses of scientific researches.

**Founder:** National Defence University.

**Address:** AZ1065, Republic of Azerbaijan, Baku, Yasamal district, “Girmizi Sherg” military settlement, National Defence University, Military Scientific Research Institute.

**E-mail:** mmu-heti@mod.gov.az

## MÜNDƏRİCAT

### **HƏRBİ-NƏZƏRİ ELMLƏR**

#### **Silahlı Qüvvələrdə logistik infrastrukturun tətbiqi üzrə beynəlxalq təcrübə**

*Bəxtiyar Quliyev*..... 7

#### **Pilotsuz uçuş aparatından hədəfin koordinatlarının təyin edilməsi**

*Elşən Həşimov, Elxan Səbzıyev, Bəhrüz Hüseynov*..... 15

#### **Qafqaz İslam Ordusunun yaranmasını şərtləndirən hərbi-siyasi şərait**

*Bəxtiyar Ersoy*..... 19

#### **Kursantlarda liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılmasında təlim texnologiyalarının rolu**

*Hikmət Həsənov, Rəşad Tahirov*..... 30

### **HƏRBİ-XÜSUSİ ELMLƏR**

#### **Cümhuriyyət Ordusunda milli kadr siyasətinin təhlili**

*Atamalı Şahbazov*..... 37

#### **About another commitment**

*Salome Khizanishvili, Tinatin Kropadze*..... 48

### **MİLLİ TƏHLÜKƏSİZLİK**

#### **Azərbaycanın hərbi diplomatiyası: keçmişə baxış**

*Xəyal İskəndərov, Sədi Sadiyev*..... 54

### **HƏRBİ TƏBABƏT**

#### **Ürəyin işemik xəstəliyinin erkən diaqnostikası problemi**

*Aysel Məsimova*..... 62

CONTENTS

**MILITARY THEORETICAL SCIENCES**

**International experience in the implementation of logistic infrastructure in the Armed Forces**

*Bakhtiyar Guliyev* ..... 7

**Mathematical aspects of the definition coordinate of detected target**

*Elshan Hashimov, Elkhan Sabziev, Bahruz Huseynov* ..... 15

**The military-political conditions that led to the creation of Caucasian Islamic Army**

*Bakhtiyar Ersoy* ..... 19

**The role of pedagogical technologies in formation of leadership skills of cadets**

*Hikmat Hasanov, Rashad Tahirov* ..... 30

**MILITARY SPECIAL SCIENCES**

**The analysis of national cadre policy in the Army of Azerbaijan Democratic Republic**

*Atamali Shahbazov* ..... 37

**About another commitment...**

*Salome Khizanishvili, Tinatin Kropadze* ..... 48

**NATIONAL SECURITY**

**Azerbaijani military diplomacy: a look at the past**

*Khayal Iskandarov, Sadi Sadiyev* ..... 54

**MILITARY MEDICINE**

**The problem of early diagnosis of coronary heart disease**

*Aysel Masimova* ..... 62

UOT 355/359

## **SİLAHLI QÜVVƏLƏRDƏ LOGİSTİK İNFRASTRUKTURUN TƏTBİQİ ÜZRƏ BEYNƏLXALQ TƏCRÜBƏ**

**polkovnik Bəxtiyar Quliyev**

*Milli Müdafiə Universitetinin Hərbi Elmi Tədqiqat İnstitutu*

E-mail: baxtiyar1978@bk.ru

**Xülasə.** Məqalədə NATO ölkələrinin, o cümlədən ABŞ, Almaniya, eləcə də Zin, İsrail və Rusiyanın Silahlı Qüvvələrində logistik mexanizmlərin tətbiqi praktikasını və metodologiyasının təhlili verilir, Avropa ölkələrinin nəqliyyat və logistika sistemi üçün xarakterik xüsusiyyətlər tədqiq edilir, Avropa İttifaqı ölkələrinin təcrübəsi əsasında logistikanın idarə edilməsi və inkişafı sahəsində əsas modellər təqdim olunur.

**Açar sözlər:** logistika, logistik infrastruktur, Silahlı Qüvvələrin maddi-texniki təminat sistemi, logistika mərkəzi.

### **Giriş**

2020-ci il Vətən müharibəsinin nəticələri göstərdi ki, regionda baş verən proseslər Silahlı Qüvvələr qarşısında duran vəzifələri daha da artırır və mürəkkəbləşdirir. Belə ki, müharibədən sonra Silahlı Qüvvələrin ölkə ərazisində daha geniş şəbəkə üzrə yerləşdirilməsi və dövlət sərhədlərinə yaxın dislokasiya olunan qoşunların mərkəzi təminat obyektlərindən uzaqlaşması maddi-texniki təminat sisteminin təkmilləşdirilməsini aktual edir. İkinci Qarabağ müharibəsinin, eləcə də son dövrlərin lokal münaqişə və müharibələrinin, o cümlədən Rusiya–Ukrayna müharibəsinin təcrübəsi göstərir ki, Silahlı Qüvvələrin effektiv fəaliyyəti üçün vacib amillərdən biri də müasir tələblərə cavab verən maddi-texniki təminat sisteminin olmasıdır.

Maddi-texniki təminat sahəsinin təhlili Azərbaycan Respublikasının Silahlı Qüvvələrində vahid maddi-texniki təminat sisteminin müasir logistika metod və prinsipləri əsasında təkmilləşdirilməsi probleminin elmi əsaslarla həllini hərbi elmi qarşısında bir vəzifə kimi qoymuşdur. Belə ki, Azərbaycan Respublikası Silahlı Qüvvələrini təşkil edən qanuni silahlı birləşmələrin [1] hər birində maddi-texniki təminat sistemi avtonom fəaliyyət göstərir. Bu sistemlərin fəaliyyətinin mərkəzləşdirilmiş şəkildə təşkili və onların vahid mərkəzdən idarə edilməsi məsələsi hələlik üz həllini tapmamışdır. Qeyd edilən səbəbdən maddi-texniki təminatda iqtisadi, texniki və hərbi sahələr üzrə yaranmış problemlər Silahlı Qüvvələrdə logistikalaşmanın aparılmasını şərtləndirir.

Logistika elminin inkişafı və onun nəticələrinin tətbiqi Qərbi ölkələrinin hərbi qurumlarında daha zəif təşəkkül tapmışdır. Logistika elmi təkcə Silahlı Qüvvələrin maddi-texniki təminat sistemində deyil, habelə qüvvələrin idarə edilməsi, maliyyə axınlarının tənzimlənməsi, informasiyanın, müxtəlif sahələr üzrə məlumatların toplanması, emalı və ötürülməsi sahələrində də tətbiq olunur. Bu baxımdan NATO ölkələrinin təcrübəsinin öyrənilməsi məsələsi xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.

### **Silahlı Qüvvələrdə logistik infrastrukturun işlənməsi üzrə beynəlxalq təcrübə**

ABŞ hərbi rəhbərliyi üz qoşunlarının döyüş effektivliyini davamlı olaraq təmin etmək üçün optimal maddi-texniki təminat sistemi yaratmışdır. Döyüşün müxtəlif yerlərində dislokasiya olunmuş qoşunların təminat nüvləri “şəbəkə mərkəzli” döyüş əməliyyatları konsepsiyasına uyğunlaşdırılmışdır. Bu konsepsiya müasir müharibə iştirakçıları vahid şəbəkəyə birləşdirməklə, birləşmələrin döyüş qabiliyyətini artırmaq məqsədi daşıyır [2]. Qeyd edilən əsərdə qüvvələrin idarə edilməsi və təminatın təşkili ilə bağlı məsələlər barədə geniş məlumat verilsə də, logistik mexanizmlərin tətbiqi praktikasını və metodologiyasını barədə informasiyaya rast gəlinmir. Maddi-

texniki təminatın planlaşdırılması, icrası və idarə edilməsi özə funksiyaların təşkili prinsipləri və qanunauyğunluqları əsərdə üz əksini tapmamışdır.

ABŞ Ordusunda logistik proseslərə rəhbərlik edən baş logistika idarəsi son elmi-texniki nailiyyətlərə əsaslanaraq strateji logistika planı hazırlamışdır [3]. Baş logistika idarəsinin hazırladığı bu planın mahiyyəti ondan ibarətdir ki, qoşunların və yğklərin dğnyanın istənilən nüqtəsinə 96 saat ərzində zətdirilməsi təmin edilsin. Qeyd edilən fəaliyyəti təmin etmək özğn hazırlanan plan hərbi birlik və birləşmələrin, eləcə də bğtğn nüv nəqliyyat mğəssisə rəhbərlərinin hərəkətini ətraflı təsvir edir. J.S.Hesterin əsərində hərbi logistikanın təyinatı mğəyyənləşdirilir, ABŞ-ın dğnyadakı logistika planları ətraflı təsvir edilir, “şəbəkə mərkəzli” mğharibələr nəzərə alınmaqla mövcud logistika sisteminin modernləşdirilməsi metodologiyası təqdim olunur [4].

ABŞ Nəqliyyat departamenti tərəfindən hazırlanmış sənəddə nəqliyyatı idarəetmə planının strategiyasını qiymətləndirmək özğn mğmkğn yanaşmalar və bu strategiyanın səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi metodu təqdim olunur [5].

Bəzi mənbələrdə qeyd edilir ki, NATO blokuna daxil olan ordularda texniki təminat məsələləri qoşunların texniki təminatının effektivlik güstəricisi düyüş bülgəsində istifadə edilən silah və texnikanın THƏ (texniki hazırlıq əmsalı) ilə xarakterizə olunur [6; 7]. Bu baxımdan texniki təminatın əsas vəzifələrindən biri nasaz vəziyyətdə olan silah və texnikanın operativ şəkildə bərpa edilməsinə yünəldilmişdir.

Yuxarıda göstərilən mənbələrdə NATO-nun quru qoşunlarında texnikanın təmir nüvləri, onların klassifikasiyası, həcmi, əmək tutumu, kezirilmə ardıcılığı, hansı bülmələr tərəfindən icra olunması və s. barədə məlumatlar verilmişdir [6; 7]. Mənbələrin təhlilindən gürğnğr ki, əməliyyatlar zamanı texnikanın təmiri, qoşunların əməliyyat dğzülüşünğn bğtğn dərinliyi boyu aparılır. NATO qoşunlarının təmir bülmələri kifayət qədər büyğk tərkibə malikdir. NATO strukturlu diviziyanın təmir taboru bir düyüş gğnğ ərzində sıradan zıxan və həcminə gürə qoşun təmiri tələb edən texnikanın 75%-ni bərpa edə bilən (48–72 saat mğddətində) 70-ə qədər təmir-təxliyə qrupu ayırmaq imkanına malikdir. Ğmumilikdə, bu məqsədlə ABŞ piyada diviziyası 150–165, mexanikləşdirilmiş diviziya 215–225, tank diviziyası isə 220–230-a qədər qrup ayıra bilər. Texnoloji cəhətdən daha mğasir təchizatı olan Almaniya FR Ordusunda bu təmir qruplarının sayı qeyd edilən sayla mğqayisədə nisbətən azdır, lakin imkan baxımından ğstğndğr.

M.Pezina sistemlərin mğdafə və əməliyyat planlaşdırma prosesində logistik informasiya məsələlərini tədqiq etmişlər. İnförmasiya dəstəyi NATO-nun Logistik Funksional Sahə Xidmətləri Logistik Sistemləri vasitəsilə təmin edilir. Mğəlliflər logistik informasiya dəstəyini yaxşılaşdırmaq özğn NATO-da mövcud informasiya mğhitinin modernləşdirilməsinə və gələcəkdə mövcud informasiya sistemlərini əvəz edə biləcək, məlumat dəstəyini optimallaşdıracaq və NATO daxilində logistika əməliyyatlarının koordinasiyasına imkan verəcək layihənin hazırlanmasını təklif edirlər [7].

S.S.Keshkamat, J.M.Looijen və M.H.Zuidgeestin əsərində alternativ yolların sezilməsində birbaşa ekoloji və sosial-iqtisadi mğlahizələri nəzərə alan planlaşdırma sistemi təqdim edilir [8]. B.Hylen., D.Barta və E.Czermaskinin “Nəqliyyat və Logistika” adlı tədqiqat işində Avropa nəqliyyatının bğtğn sahələrində maraqlı tərəfləri cəlb etmək özğn bir platforma (TRANSFORUM layihəsi) təqdim olunur [9].

Qoşunlarda yğkdaşımaların idarə olunması və bu sahədəki logistika problemlərinə həsr edilmiş bir sıra xarici ədəbiyyatın təhlilinə nəzər salaq.

A.Szmelter logistika konsepsiyasına əsaslanan mğrəkkəb bir sistemin idarə edilməsi ğsulları barədə ğmumi məlumat verir [10]. Süzğgedən sistem hərbi təyinatlı yğklərin qlobal təminat şəbəkəsində daşınmasını təmin edən sistemdir. Bu mənbədə onlarla mğasir əsəri təhlil edən mğəllif logistika strategiyasının əsas elementlərini azıqlayır və logistika idarəziliyində universal bir yanaşmanın olmadığını güstərir.

K.M.Raonun əsəri qoşunlarda logistika əməliyyatlarının idarəetmə şəbəkəsinin üyrənilməsi özğr ədəbiyyatın təhlilinə həsr edilmişdir [11]. Bu əsərdə belə qənaətə gəlinir ki, mğasir düvrdə yğk anbarları şəbəkəsinin və logistika idarəetmə sxemlərinin işlənməsində “yaşıl” logistika prinsipləri

mətləq nəzərə alınır.

X.Yanq təminat şəbəkələrinin tədqiqinə, bu şəbəkələrin iyerarxik təsnifatlandırılmasına, habelə yığılmanın paylanması logistik problemlərin araşdırılması məsələlərinə baxmışdır [12]. O, MTV-nin (maddi texniki vasitələr) paylanmasına yığılmanın istehsalından vasitəziyə, vasitəzidən istehlakçıya zətirlməsi prosesi kimi baxır. Məllif qeyd edir ki, bu proses minimal xərclərlə yığılmanın böyük həcmdə daşınmasını, habelə məhsulun əlzanlığını təmin edir. Bundan əlavə, mənbədə qeyd olunur ki, yığılmanın paylanması ayrıca bir şirkət tərəfindən həyata keçirilə bilər. Belə şirkətin fəaliyyəti yalnız qısa və orta məsafələrdə effektiv olur. Lakin yığılmanın uzaq məsafələrə paylanması bir neçə şirkətin logistik fəaliyyəti nəticəsində səmərəli ola bilər ki, bu da logistika ilə məşğul olan şirkətlər ittifaqının yaradılması, birgə fəaliyyət haqqında müqavilələrin bağlanması ilə mümkündür. Logistika sistemindəki proseslərin dinamikası, bəzi paylama şəbəkəsini təkmilləşdirir və bu da üz nübəsində yığılmanın artmasına səbəb ola bilər. Əsərdə əməliyyat səviyyəsində logistikanın təşkil məsələlərinə də baxılmışdır. Əsas nəticə kimi daşımaların modelləşdirilməsi metodlarının inteqrasiyasını və bu istiqamətdə davamlı inkişaf konsepsiyasının hazırlanmasını təmin edəcək tədqiqatların aparılmasına ehtiyac olduğu vurğulanır.

A.Maraskon qoşunlarda logistika vəzifələrinin xüsusi logistika şirkətləri tərəfindən icra olunması məsələsini tədqiq etmişdir [13]. O, yığılmanın uzaq məsafələrə və mərkəzi tabelikdə olan anbarlar arasında daşınması prosesinə xüsusi logistika şirkətlərinin cəlb edilməsinin üstünlüklərini əsaslandırır, bu sahədə aparılan tədqiqatların metodologiyasını təsnifatlandırır.

J.Shen, V.Xiaohui və H.Meilingin əsəri logistikanın davamlı inkişafı ilə bağlı xarici ədəbiyyatın təhlilinə həsr edilmişdir [14]. Mənbədə qeyd olunur ki, hazırda logistika məkanında iki əsas istiqamət müəyyənləşdirilib: yığılma (logistika vasitə və funksiyalarının coğrafi cəmləşməsi) və genişlənmə (mərkəzdən periferiyaya hərəkət). Logistika məkanının inkişafı nəqliyyat marşrutlarının dəyərindən, nəqliyyat sıxlığından, marketinq tələblərindən və dövlət siyasətindən asılıdır. Bu mənbənin məqsədi, tədarükçülərin məlumat bazaları, tədqiqat metodları, nəzəriyyəsi və davamlı inkişaf strategiyası modelləri də daxil olmaqla, logistika sahəsini öyrənməkdir.

Logistika infrastrukturunun hərbi sahədə tətbiqi və inkişafı istiqamətində Zin Ordusunda da geniş tədqiqatlar aparılır. Logistika infrastrukturunu aşağıdakı prinsiplər əsasında qurulmuş modelə uyğun olaraq təşkil edilir: sığırli qərar qəbul etmə, tələbatın qısa zamanda yüksək keyfiyyətlə və tam həcmdə təmin edilməsi, məhsulun optimal qiyməti və onun daşınmasının optimal xərclərlə həyata keçirilməsi [15]. Əsərdə İKT-nin (informasiya-kompüter texnologiyaları) geniş şəkildə tətbiq edilməsi, ordu (korpus) kimi hərbi birləşmələrin və onların fəaliyyət istiqamətlərində yerləşən qruplaşmaların arxa cəbhə xidmətləri üzrə təminatı modeli əsaslandırılır.

Dünyanın ən böyük məsiri ordularından olan İsrail Ordusunda idarəetmənin bəzi səviyyələri məsiri telekommunikasiya və kompüter sistemləri ilə sıx əlaqələndirilmişdir. İsraildə gəclə hərbi sənaye yaradılmışdır ki, bu sənaye ordunu bəzi nüv texnika, o cəmlədən MTV ilə təmin edir. Hərbi sənaye, habelə ordunun təminatı arxa cəbhə qoşunları tərəfindən həyata keçirilir. Bu baxımdan İsrail Ordusunda logistika məsələlərinə xüsusi diqqət yetirilir. Bəzi təminat və logistika məsələlərinin həlli ordunun Maddi-Texniki Təminat İdarəsinə və onun struktur bölmələrinə həvalə olunmuşdur. Maddi-Texniki Təminat İdarəsinin funksiyaları geniş olduğundan onun tərkibindəki şəxsi heyətin sayı dünyədə iştirak edən şəxsi heyətin sayından 7 dəfə çoxdur [16].

İsrail Ordusunda logistika bölmələri bəzi hərbi birləşmələrin strukturunda nəzərdə tutulmuşdur. Bu bölmələr real tələbat nəzərə alınmaqla strukturlaşdırılmış və onların tərkibi müəyyənləşdirilmişdir. Məsələn, diviziyada maddi-texniki təminatın həyata keçirilməsi gəclə xüsusi alay vardır. Bu alay bəzi nüv təminatı təşkil edir və onun tərkibində lazımi sayda texnika və digər avadanlıqlar mövcuddur. Alayda olan yığılma avtomobillərinin sayı 700-dən çoxdur. İsrail Ordusunun briqadalarında olan maddi-texniki təminat bölmələrinin ştat strukturunu ənənəvi quruluşa malik olsa da, şəxsi heyətin sayına və texniki təchizatına görə onlar daha geniş imkanlara malikdirlər.

İsrail Ordusunda maddi-texniki təminat sisteminin idarə edilməsi tam avtomatlaşdırılmışdır. İdarəetmənin və nəzarət sisteminin avtomatlaşdırılmasında məqsəd hərbi hissələrdə maddi-texniki

vəziyyət barədə məlumatları dəqiq və real vaxt rejimində əldə etmək olmuşdur. Bununla yanaşı, bəzi arxa cəbhə xidmətləri yeni logistik uzot və nəzarət sistemində keşirilmişdir. Mərkəzi informasiya sistemi vasitəsilə anbarlarda olan yüklərin uzotuna real vaxt rejimində nəzarət edilir. Belə ki, daşınan bəzi yüklər mikroziplərlə, hərbi yüklər gəzən bəzi konteynerlər və qablaşdırma materialları isə passiv mikroziplərlə təchiz olunur.

İsrail Ordusunun maddi-texniki təminat sistemində yaranmış nəhəng informasiya selinin emalı gəzən resursların planlaşdırılması sistemindən (Enterprise resource planning (ERP)) – geniş istifadə edilir. Maddi-Texniki Təminat İdarəsində ERP sistemi bəzi baza və anbarlardan, təmir müəssisələri və tədarüklərdən, habelə qoşunlardan informasiyanı almağa, toplamağa və emal etməyə imkan verir [17].

İsrail Ordusunun maddi-texniki təminat sahəsində son zamanlar aparılan islahatların mahiyyəti tabor-briqada strukturlarında zoxsaylı MTT xidmətləri (bölmələri) funksiyalarını ixtisar edib, bu funksiyaların diviziya – hərbi dairə səviyyəsində logistik xidmətlər məstəvisində mərkəzləşdirilməsindən ibarət olmuşdur.

İsrail Ordusunda resursların ərazilər gəzən cəmləşdirilməsi prinsipinə keşid başlanmışdır. Bu məqsədlə hərbi hissə və birləşmələrdə arxa cəbhə xidmətləri gəzən saxlanan MTV-nin bir yerə toplanaraq hərbi dairələrdə saxlanmaması qərarı qəbul edilmişdir. Bununla da birləşmə və diviziyalar yerdəyişmələr edərək ağır yəkdəşimədən azad olur, fəaliyyətini operativ və effektiv şəkildə həyata keşirir, cəmləşmə rayonlarında yerləşdikdən sonra isə lazımi MTV-ni logistika xidmətləri tərəfindən əldə edilir. Hərbi ekspertlərin qənaətinə, bu qərar nəhəng və ləng arxa cəbhə xidmətlərindən azad olan diviziyaların mobillik qabiliyyətini xeyli artırır.

Bəzi bunlarla yanaşı, İsrail Ordusunda hərbi logistika sahəsində aparılan islahatlarda digər bir istiqamət outsorsinq (outsourcing) qoşunlara tədricən daxil olması tendensiyasıdır, yəni arxa cəbhə xidmətlərinin bəzi funksiyalarının məliki podratzılara verilməsidir. “Merkava” tank zavodunun məliki podratzılara verilməsi və istehsalın onlar tərəfindən həyata keşirilməsi nəticəsində əldə olunan iqtisadi səməre, bu prosesin davam etdirilməsini zəruri etmişdir [17].

Rusiya Federasiyası Silahlı Qüvvələrində daşımalar sisteminin mahiyyəti, fəaliyyət prinsipləri, strukturu və imkanları barədə geniş məlumatlar əks olunmuş mənbə [18], bu sahədə təhlil aparmağa imkan verir. Burada məxtəlif nəqliyyat nüvlərindən istifadə etməklə qarışıq daşımaların həyata keşirilməsinin vacibliyi və gəstənləyən əsaslandırılır. Lakin hədəfimiz, əsasən, avtomobil daşımalarının araşdırılması olduğundan, bu sahə diqqət mərkəzindədir. Hərbi avtomobil daşımaları arxa cəbhənin strateji, əməliyyat və qoşun səviyyələrində avtomobil birləşmə, hissə və bölmələri tərəfindən həyata keşirilir. Maddi vasitələrin bu səviyyələrdə daşınması aşağıdakı kimidir:

– strateji səviyyədə avtomobil daşımaları – Rusiya Federasiyası Silahlı Qüvvələrinin arxa cəbhə qərargahının planı əsasında və mərkəzin texnikası vasitəsilə MTV-nin istehsal olunduğu yerdən və ya mərkəzi baza və anbarlardan cəbhənin (dairənin, donanmanın, qoşun qruplarının) logistika bazalarına, liman və aerodromlara;

– dairə səviyyəsində avtomobil daşımaları – dairə komandanının maddi-texniki təminat gəzən məğavininin rəhbərliyi altında dairənin avtomobil xidməti vasitəsilə MTV-nin dairənin bazalarından birləşmələrin (diviziyaların) anbarlarına;

– cəbhə, korpus və qoşunlar səviyyəsində avtomobil daşımaları məğvəfiq olaraq, bu qurumlarda komandanın (komandirin) MTT gəzən məğavininin rəhbərliyi altında MTV-nin planlar əsasında və avtomobil xidməti vasitəsilə tabeliyində olan qurum, birləşmə, hissə və bölmələrin anbarlarına.

MTV-nin daşınması yuxarıdan-aşağıya prinsipi əsasında həyata keşirilir. Buna baxmayaraq, tabelikdə olan bölmələrin məğvəfiq texnikası yuxarı komandanlıq tərəfindən daşımalara cəlb edilə bilər. Düyüş əməliyyatlarına hazırlıq və əməliyyatlar zamanı operativliyi təmin etmək məqsədilə yuxarı komandanlıq tərəfindən həyata keşirilən daşımalar birbaşa hərbi hissələrin anbarlarına qədər aparıla bilər.

Aparılmış araşdırmalar göstərir ki, müvzunun aid olduğu kommersiya sahəsi özrə icra olunmuş işlərin əksəriyyəti logistika mərkəzlərinin yerləşdirilməsi, fəaliyyətinin təşkili və onlarla bağlı digər məsələlərin həllinə həsr olunmuşdur. Logistika mərkəzlərinin yerləşdirilməsinin praktiki təcrübəsini nəzərdən keçirmək özünə logistika autsorsinqinin əsas təmərkəzləşmə sahələri kimi Avropa ölkələrinin təcrübəsinə mğraciət etmək lazımdır. Qərbi Avropada 120-yə yaxın logistika mərkəzi fəaliyyət göstərir ki, onlardan bəziləri Avropa Platforması zərziwəsində birləşmişdir və onların işini Avropanın yeddi ölkəsinin (Danimarka, Fransa, İspaniya, Lğksemburq, Almaniya, Portuqaliya və İtaliya) birliyi koordinasiya edir [19]. Qərb ölkələrinin təcrübəsi göstərir ki, logistika mərkəzlərinin fəaliyyəti nəqliyyat xərclərini 7–20%, yğkləmə-boşaltma işləri, maddi ehtiyatların və hazır məhsulların saxlanması xərclərini 15–30%, ğmumi logistika xərclərini 12–35% azaltmağa imkan verir. Eyni zamanda, nəqliyyat kompleksinin gəlirlərinin ~30%-i logistika mərkəzlərinin fəaliyyəti hesabına formalaşır. Bu göstərici, məsələn, Hollandiyada 40%, Fransada 31%, Almaniyaada isə 25% təşkil edir.

Logistika mərkəzinin mğhğm xğsusiyyəti mğxtəlif nəqliyyat nüvlərinin – dəmir yolu, avtomobil yolu, dənizlə və s. yğk axını imkanlarını işləyib hazırlamaqdır. Belə şəraitdə əsas diqqət logistika mərkəzinin yerləşdirilməsinə yünəldilir. Dğnya təcrübəsi göstərir ki, logistika mərkəzlərinin yerləşdirilməsinin iqtisadi əlverişliliyi yerli quru yollarının, gəmizilik marşrutlarının, beynəlxalq nəqliyyat dəhlizlərinin qovşaqlarına, həmçinin ixraca məhsul buraxmaqla nəqliyyatın infrastrukturunun lazımcına yğklənməsini təmin edən istehsal mərkəzlərinə yaxınlığı ilə mğyyəyən edilir [20]. Sosial infraqstruktura da xğsusi diqqət yetirilir. Logistika mərkəzi büyyğk yaşayış məntəqəsinin yanında yerləşərsə, bu, əmək resursları məsələlərini həll etməyə imkan verir, digər tərəfdən kompleksin üzğ rayon əhalisinin sayının artmasına səbəb ola bilər.

Hazırda Avropa nəqliyyat və logistika sistemi özünə aşağıdakı xğsusiyyətlər xarakterikdir [21; 22]:

- regional logistik strukturların milli nəqliyyat sistemə integrasiyası;
- logistika mərkəzləri ilə dəmiryolları, daşıyıcılar, hakimiyyət orqanları arasında yüksək səviyyədə əməkdaşlıq;
- yenilərinə yaratmaq əvəzinə, müvcud nəqliyyat qovşaqlarının əlaqələndirilmiş işi hesabına mğxtəlif nəqliyyat növlərinin qarşılıqlı əlaqəsi;
- logistika mərkəzlərinin layihələndirilməsi və inkişafı mərhələsinə dövlət dəstəyi.

İqtisadiyyatı daha zox şaxələnməmiş Almaniyaada dövlət, nəqliyyat logistikası xidmətləri bazarını daha az dərəcədə tənzimləyir [23]. Bununla belə, logistik mərkəzlərin tikintisinin təşəbbğskarı məhz dövlət sektoru – tikinti özünə torpaq sahələrinin hazırlanmasına cavabdeh olan bələdiyyə orqanlarıdır. Federal və regional orqanlar baş planın mğyyəyənleşdirilməsi və işlənilib hazırlanması prosesinə dəstək verir. Layihə həm bələdiyyə orqanlarının iştirakı, həm də mğxtəlif investorların vəsaiti hesabına maliyyələşdirilir. Bu dövlət-üzəl tərəfdaşlıq modeli, həmçinin İtaliya, Macarıstan, Fransa, Danimarka, Avstriya özünə də xarakterikdir. Büyyğk Britaniyaada logistika layihələrinin işlənilib hazırlanmasını üzəl şirkətlər həyata keçirir ki, onlar da mərkəzin yerini mğyyəyənleşdirərək əyalət orqanları ilə danışıqlar aparır və üzəl səhmdar cəmiyyətləri yaradırlar [24].

Xarici təcrübənin, ilk nüvbədə Avropa İttifaqı ölkələrinin təcrübəsinin nəzərdən keçirilməsi logistikanın idarə edilməsi və inkişafı sahəsində öz modelin mğmkğn olduğunu göstərir [25]:

1. Nəqliyyat logistikası xidmətlərinin göstərilməsində dövlətin birbaşa iştirakını nəzərdə tutan “avtoritar” model (Finlandiya).
2. Dövlət tərəfindən logistikanın inkişafı özünə əlverişli şəraitin yaradıldığı dövlət-üzəl tərəfdaşlıq modeli. Məsələn, logistik mərkəzlərin tikintisinə həm planlaşdırma mərhələsində, həm də icra mərhələsində dəstək (Almaniya, İtaliya, Macarıstan, Fransa, Danimarka, Avstriya).
3. Biznes model logistikanın inkişafı, logistik mərkəzlərin tikintisi üzəl şirkətlərin hesabına həyata keçirilir (Büyyğk Britaniya).

Rusiyada logistika mərkəzlərinin yerləşdirilməsinin praktiki təcrübəsinin təhlili göstərir ki, regionlarda logistika mərkəzlərinin formalaşması inkişafın ilkin mərhələsindədir. Xarici ölkələrlə

müqayisədə logistika mərkəzlərinin yaradılmasında dövlət orqanlarının iştirakı aşağı səviyyədədir, tikinti, əsasən, özəl investitorlar, iri logistik şirkətlər tərəfindən həyata keçirilir. Logistika infrastrukturunun formalaşdırılması gəzən vahid metodologiya və qisullar olmadığından ayrı-ayrı müəssisələr tərəfindən yeni logistika mərkəzlərinin tikintisi logistika infrastrukturunu obyektlərinin Rusiya ərazisində qeyri-bərabər paylanmasına gətirib çıxarır. Bu da vahid iqtisadi məkanın formalaşmasında ölkənin strateji məqsədlərinə uyğun gəlmir. Logistika mərkəzləri gəzən yerlərin sezilməsi prosesinin praktiki işlənməsinin qeyri-kafi səviyyəsi, logistika mərkəzlərinin yerləşdirilməsi variantlarının qiymətləndirilməsi metodologiyasının sonrakı işlənməsi ilə logistik infrastrukturun inkişafının müvcud qisullarının öyrənilməsini zəruri edir.

### Nəticə

Aparılmış təhlildən belə nəticəyə gəlmək olur ki:

1. Qabaqcıl ölkələrin silahlı qüvvələrinin maddi-texniki təminat sahəsində logistika elminin tətbiqi son zamanlar xeyli inkişaf etmiş və bu istiqamətdə elmi araşdırmaların aparılması intensiv xarakter almışdır. Silahlı qüvvələrdə logistika sahəsinin sürətli inkişafının başlıca səbəblərindən biri müqasir İKT-nin bu sistemlərdə avtomatlaşdırmanı və proqram təminatlarının tətbiqini asanlaşdırmasıdır.

2. Logistika sahəsi NATO blokuna daxil olan ölkələrin ordularında və İsrail Ordusunda daha geniş inkişaf etdirilmişdir. Qeyd edilən ölkələrdə logistika sahəsindəki təcrübə və elmi tədqiqatların nəticələri əsasında aparılan islahatların, Türkiyə Ordusu modelinə uyğunlaşdırılan Azərbaycan Ordusunda, habelə digər qanuni silahlı qurumlarda da həyata keçirilməsi məqsədəuyğun hesab edilir.

3. Logistikaləşmə aparılmış NATO qoşunlarının təmir bülmələri kifayət qədər böyük tərkibə malikdir və bu bülmələr əməliyyatlar zamanı texnikanın təmirini qoşunların əməliyyat dğzülüşünə bğtən dərinliyi boyu aparır. Diviziya kimi birliyin təmir taboru bir dğyüş günündə sıradan çıxan və həcminə gürə qoşun təmiri tələb edən texnikanın 2–3 sutka ərzində 75%-ni bərpa edə bilən 70-ə qədər təmir-təxliyə qrupu ayırmaq imkanına malikdir. ABŞ piyada diviziyası bu məqsədlə 150–165, mexanikləşdirilmiş diviziya 215–225, tank diviziyası isə 220–230-a qədər qrup ayıra bilir. Almaniya FR və İsrail Ordusunda bu təmir qruplarının sayı qeyd edilən sayla müqayisədə nisbətən azdır, lakin imkan baxımından gğstəndğr.

4. Logistika mərkəzlərinin yerləşdirilməsi variantlarının qiymətləndirilməsi gğzən müvcud qisullar bu mərkəzlərin yerləşməsinə təsir edən müqmkğn faktları tam hesablamır, təhlükəsizlik və operativlik məsələlərini, infrastruktur təchizatının inkişaf dinamikasını, nəqliyyat işlərinin və ərazinin iqtisadi göstəricilərini nəzərə almır. Bundan əlavə, logistika infrastrukturunu obyektlərinin yerləşmə yerlərinin parametrlərinin öyrənilməsinə sistemli yanaşma müvcud deyil.

5. Azərbaycan Respublikasının Silahlı Qüvvələrində (xüsusən də tədqiq edilən Azərbaycan Ordusunda) maddi-texniki təminat sistemi effektivlik göstəricilərinə gürə NATO, o cğmlədən ABŞ və Türkiyə, habelə İsraildəki analogi səviyyə ilə müqayisədə zəifdir və bu sistemin təkmilləşdirilməsi vacibdir.

Beləliklə, 44 gğnlğk Vətən müqharibəsindən sonra yaranmış vəziyyət və Azərbaycan Respublikasında iqtisadiyyatın hazırkı inkişaf mərhələsində logistika elminə geniş yer verilməsi Silahlı Qüvvələrdə də logistikaləşmənin aparılmasını zəruri etmişdir.

Azərbaycan Respublikası Silahlı Qüvvələrinin maddi-texniki təminat sahəsində effektivliyi artırmaq məqsədilə mərkəzləşdirilmiş təminat funksiyasını yerinə yetirən vahid logistik agentliyin yaradılması, onun paradiqma və prinsiplərinin, struktur və funksional modellərinin işlənməsi, habelə Azərbaycan Ordusu və digər silahlı birləşmələr arasında qarşılıqlı fəaliyyət əlaqələri sxeminin hazırlanması vacibdir.

Azərbaycan Respublikası Silahlı Qüvvələrində logistik infrastrukturunu, o cğmlədən regionlarda maddi-texniki təminat vəzifələrinin əsas hissəsini həyata keçirə bilən logistika mərkəzlərinin yaradılmasının nəzəri əsaslarının və bu mərkəzlərin yerləşmə yerlərinin sezilməsi metodikasının işlənməsi məqsədəuyğundur.

**İstifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısı**

1. Azərbaycan Respublikasının konstitusiyası: [Elektron resurs] / – Bakı: – 2016. URL: <http://www.e-qanun.az/framework/897>
2. Семенова, С.С. Проблемы технического обеспечения войск в современных условиях // Межвузовская научно-практическая конференция: материалы докладов, – Санкт-Петербург: Научные технологии, – 2016, – 41-58 с.
3. Army Strategic Logistics Plan: Enabling Strategic Responsiveness Through a Revolution in Military Logistics. Department of the Army Office of the Deputy Chief of Staff for Logistics. USA. – 2002. – 116 p.
4. Hester, J.S. A technique for determining viable military logistics support alternatives. PhD Thesis. School of Aerospace Engineering Georgia Institute of Technology. – May 2009. – 367 p.
5. Assessing the Effectiveness of Transportation Management Plan (TMP) Strategies, Feasibility, Usefulness, and Possible Approaches, Washington, DC: Federal Highway Administration, – 2012. – 61 p.
6. Димитров, М.С. Военная логистика: [в 3 томах] / М.С.Димитров, Р.Пенчев, Л.Димитров [и др.] – София: Военная академия “Георги Стойков Раковски”, – т.2. – 2017. – 136 с.
7. Pecina, M., Dufek, R. Use of logfas tools in logistics planning in NATO // Revista Academiei forțelor terestre nr., – 2016. – vol. 82, No 2, – p. 120-126.
8. Keshkamat, S.S., Looijen, J.M., Zuidgeest, M.H. The formulation and evaluation of transport route planning alternatives: a spatial decision support system for the Via Baltica project, Poland // Journal of Transport Geography, – 2009. – vol. 17, Issue 1, – p. 54-64.
9. Hylyn, B., Barta, D., Czermaski, E. and et al. Transportation & Logistics 2030 / Challenges and barriers for a sustainable transport system – exploring the potential to enact change. Transforum, – 2014. – 64 p.
10. Agnieszka, S. The impact of complexity on shaping logistics strategies in global supply chains // Journal of Economics and Management, – 2017. – vol. 28, No.2, – p. 76-89.
11. Malleswara K.R, A Literature Review on Operations Management of Logistics and Supply Chain: Issues and Directions // International Journal of Recent Engineering Research and Development (IJRERD), – Vol. 01, Is. 07, – p. 9-14.
12. Yang, X. A Review of Distribution Related Problems in Logistics and Supply Chain Research // International Journal of Supply Chain Management, – 2013. – vol. 4, – p.1-8.
13. Alessandra Marasco. Third-party logistics: A literature review // Int. J. Production Economics 2008. – vol. 113, Issue 1 – p.127-147.
14. Meiling He, Jiaren Shen, Xiaohui Wu and et al. Logistics Space: A Literature Review from the Sustainability Perspective: [Electronic resource] // Sustainability, – 8 August 2018. URL: <https://www.mdpi.com/2071-1050/10/8/2815>.
15. Jie W., Wen, W. Research on 6R Military Logistics Network // Physics Procedia, – 2012. – vol. 33, – p. 678–684.
16. Шульман, А. Военная логистика Израильской армии: [Электронные ресурсы] / – февраль 13, 2008. URL: <https://vpk-news.ru/articles/3846>.
17. Talıbov, Ə.M. Azərbaycan Respublikası Silahlı Qüvvələrində avtotexniki təminatın logistikası: / Milli təhlükəsizlik və hərbi elmlər üzrə elmlər doktoru dissertasiyası) / – Bakı, 2021. – 388 s.
18. Тимофеев, Ю.В. Автотехническое обеспечение войск и воинские авто-мобильные перевозки / Ю.В.Тимофеев. – Рязань: РВВДКУ (ВИ), – 2010. – 350 с.
19. Beata Skowron-Grabowska. Development of logistics centres in Poland [Electronic resource] / Beata Skowron-Grabowska. URL: <http://www.oeconomica.uab.ro/upload/lucrari/920072/2.pdf/>.

20. Жуманиязов, Н. Мировая практика создания мультимодальных логистических центров и возможности ее применения в условиях центральной Азии [Электронный ресурс] / Н. Жуманиязов // Центр политических исследований. - URL: <http://www.cps.uz/rus/analitics/publications>.

21. Вагенер, Н. Опыт взаимодействия федеральных, региональных и муниципальных органов власти и частного капитала при создании и развитии транспортно-логистических центров в Федеративной Республике Германия: [Электронный ресурс] // Транспортные коридоры в инновационном развитии экономики регионов: матер. Междунар. научн.-практ. конф. - URL: <http://files...number/20100227141157.pdf>. (дата обращения: 20.01.2010).

22. Копылова, О.А. Проблемы выбора места размещения логистических центров [Текст] / О.А.Копылова, А.Н.Рахмангулов // Современные проблемы транспортного комплекса России, – 2011. – №1, – с.58-67.

23. Ступаченко, И. Как в Европе обустроивают логистику: [Электронный ресурс] / Логистический портал. – URL: [http://www.lobanov\\_logist.ru/library/352/55131](http://www.lobanov_logist.ru/library/352/55131).

24. Никитенко, П.Г. Логистика как фактор эффективности [Текст] // Беларуская думка. – 2009. – №11, – с. 28-33.

25. Копылова, О.А., Рахмангулов, А.Н. Проблемы выбора места размещения логистических центров [Текст] // Современные проблемы транспортного комплекса России. – 2011. – №1, – с.58-67.

**Аннотация**  
**Международный опыт внедрения логистической**  
**инфраструктуры в Вооружённых Силах**  
**Бахтияр Гулиев**

В статье анализируется практика и методология применения механизмов тылового обеспечения в Вооруженных Силах стран НАТО, в том числе США, Германии, а также Китая, Израиля и России, исследуются особенности европейских транспортно-логистических систем. Представлены основные модели в области управления и развития логистики на основе опыта ЕС.

**Ключевые слова:** тыловое обеспечение, логистическая инфраструктура, тыловая система Вооруженных Сил, логистический центр.

**Abstract**  
**International experience in the implementation of logistic**  
**infrastructure in the Armed Forces**  
**Bakhtiyar Guliyev**

The article analyzes the practice and methodology of applying logistics mechanisms in the Armed Forces of NATO countries, including the United States, Germany, as well as China, Israel and Russia, examines the characteristics of European transport and logistics systems. The main models in the field of logistics management and development based on EU experience have been presented.

**Keywords:** logistics, logistics infrastructure, logistics system of the Armed Forces, logistics center.

*Məqalə redaksiyaya daxil olmuşdur: 11.03.2022*

*Təkrar işlənməyə göndərilmişdir: 21.03.2022*

*Çapa qəbul edilmişdir: 04.04.2022*

UOT 355/359

## **PİLOTSUZ UÇUŞ APARATINDAN HƏDƏFİN KOORDİNATLARININ TƏYİN EDİLMƏSİ**

**m.t.h.e.d., professor Elşən Həşimov**

**f-r.ü.f.d., dosent Elxan Səbziziev**

**polkovnik-leytenant Bəhrüz Hüseynov**

*Milli Müdafiə Universitetinin Hərbi Elmi Tədqiqat İnstitutu*

E-mail: hasimovel@gmail.com

**Xülasə.** Məqalədə kəşfiyyat təyinatlı pilotsuz uçuş aparatı tərəfindən ərazinin kəşfiyyatı zamanı aşkarlanmış hədəfin koordinatlarının təyin edilməsi məsələsinin riyazi həlli verilir.

**Açar sözlər:** pilotsuz uçuş aparatı, ərazinin kəşfiyyatı, hədəf koordinatları, yönəlmə bucağı, coğrafi koordinatlar, uzunluq dairəsi, en dairəsi.

### **Giriş**

İkinci Qarabağ və Rusiya–Ukrayna müharibələrinin, eləcə də bir sıra lokal silahlı münaqişələrin təcrübəsi göstərir ki, pilotlu aviasiyanın tətbiqi məhkəm və ya məqsədəuyğun olmadıqda (düşmənin hava hücumundan müdafiə vasitələrinin güclü əks-təsiri, düyüş əməliyyatı rayonunda radiasiya, kimyəvi və bakterioloji silahlardan istifadə olunduğu halda, eləcə də düşmənin uzun müddət ərzində müşahidəsinə ehtiyac olduqda və s.) müxtəlifxarakterli tapşırıqların həlli üçün kəşfiyyat məqsədli və ya silahlı pilotsuz uçuş aparatı (PUA) komplekslərindən istifadə nəzərdə tutulur [1; 2].

PUA-ların geniş tətbiqi müasir müharibələrin və düyüş əməliyyatlarının taktikasına xeyli təsir etmişdir. Belə ki, bu müharibələrdə düyüş əməliyyatlarının aparılmasının qeyri-ənənəvi formalarından, yüksək dəqiqliyə və hədəfsezmə imkanlarına malik silahlardan istifadə edilir, müharibə dövründə informasiya qarşılıqlarına daha zox güclü verilir, kompüter modelləşdirilməsi, yeni idarəetmə və kəşfiyyat sistemləri, o cümlədən PUA kəşfiyyat sistemləri geniş tətbiq olunur. Müasir PUA komplekslərinin, eləcə də yeni intellektli silah sistemlərinin genişmiqyaslı tətbiqi düyüş əməliyyatlarının aparılma şüurlarını və perspektiv silah sistemlərinin texniki göstəricilərini dəyişmiş, onların tətbiqi effektivliyini xeyli artırmış, şəxsi heyətin itkilərini minimuma endirmişdir.

Kəşfiyyat tapşırıqlarının icrası zamanı PUA kompleksi, ilk növbədə göstərilən ərazinin kəşfiyyatını aparır, stasionar və ya hərəkətdə olan düşmən obyektlərinin yerini aşkar edir, koordinatlarını müəyyənləşdirir və ya gücrünlərini birbaşa komanda məntəqəsinə ötürür. Artilleriya atəşinin korrektə edilməsi, eləcə də raket zərbələrinin yönəldirilməsi və ya yüksək dəqiqliyə malik silahlarla hədəfgöstərmənin (hədəfin işıqlandırılması) həyata keçirilməsi üçün düşmənin gücrünlüyən hədəflərinin aşkarlanması və tanınması, bu hədəflərin koordinatlarının avtomatik olaraq təyin edilməsi və operativ olaraq müvafiq yerləşmə məntəqələrə ötürülməsi vacib məsələlərdəndir [3].

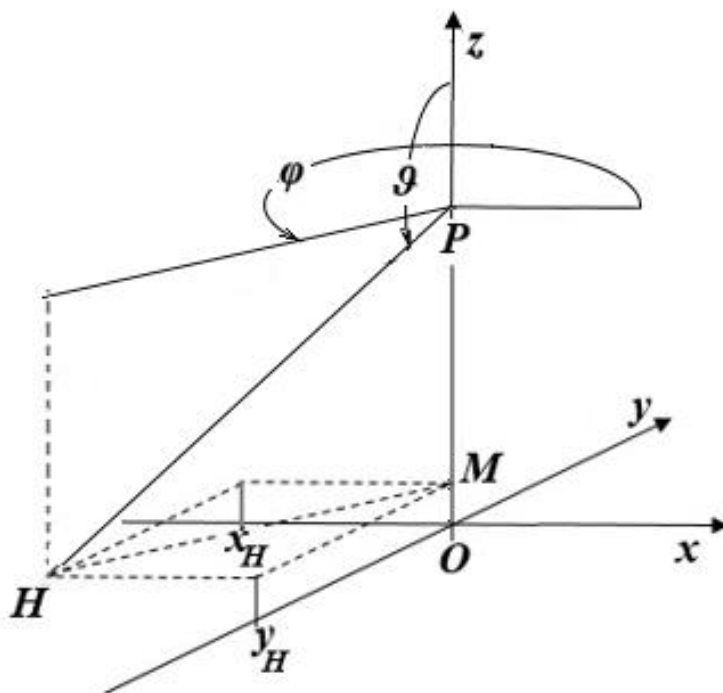
Məqalədə hərbi təyinatlı PUA tərəfindən ərazinin kəşfiyyatının həyata keçirilməsi, gücrünlüyən düşmən obyektlərinin aşkarlanması və bu zaman aşkarlanmış hədəflərin koordinatlarının təyin edilməsi məsələsinin riyazi aspektləri tədqiq olunur.

### **Hədəfin koordinatlarının təyin edilməsinin riyazi aspektləri**

Hərbi təyinatlı PUA dedikdə, videokamera və radioməsafəülzən qurğu ilə təmin olunmuş PUA nəzərdə tutulur. Hesab edilir ki, baxılan PUA üz coğrafi koordinatlarını və onun bortunda yerləşdirilmiş kameranın və radioməsafəülzən qurğunun yönəltmə bucaqlarını müəyyən etməyə imkan verən avadanlıqlarla təmin olunmuşdur.

PUA düyüş tapşırığını yerinə yetirdiyi zaman hədəfi aşkar etdikdən sonra nəzərdə tutulan hündürlükdə asılaraq (yerdəyişmə etmədən) ərazinin monitorinqini (müşahidəsini) həyata keçirir. Bu halda PUA aşkarlanmış hədəfi identifikasiya etdikdən sonra radioməsafəülzən vasitəsilə hədəfə qədər məsafəni təyin edir. Monitorinq prosesində PUA-nın bortunda yerləşdirilmiş naviqasiya cihazlarının məlumatları əsasında videokameranın (radioməsafəülzən qurğunun) hədəfə yönəlmə bucaqları təyin oluna bilər. Tədqiqat zamanı qarşıya qoyulan əsas məsələ həmin məlumatlar əsasında hədəfin coğrafi koordinatlarının təyini modelinin işlənilməsidir.

**Məsələnin riyazi formalizasiyası.** PUA-nın coğrafi koordinatlarını  $U_G, E_G$  kimi işarə edək, burada,  $U_G, E_G$  uyğun olaraq coğrafi uzunluq və en dairəsidir. Hərbi təyinatlı PUA-nın monitorinq ərazisi kifayət qədər məhdud olduğundan, yer səthinin baxılan hissəsini mğstəvi hissəsi hesab etmək olar. Bu, hesablamaları sadələşdirmək üçün dğzbucaqlı koordinat sistemindən istifadə etməyə imkan verir. Məsələnin formalizasiyası üçün aşağıdakı kimi mərkəzi yer səthində  $O(U_G, E_G)$  nöqtəsində yerləşən  $Oxyz$  dğzbucaqlı koordinat sistemini daxil edək (Şəkil). Hesab edək ki,  $Ox$  oxu baxılan nöqtədə paralel istiqamətində şərqə,  $Oy$  oxu meridian istiqamətində şimala,  $Oz$  oxu isə  $Oxy$  mğstəvisinə perpendikulyar olmaqla yer səthindən yuxarı istiqamətdə yönəlmişdir.



**Şəkil. Hədəfin koordinatlarının təyin edilməsi sxemi**

Kameranın hədəfə yönəldilmə istiqaməti aşağıdakı iki bucaqla mğəyyənləşdirilir:

$\varphi$  – kameranın baxış istiqamətinin  $Oxyz$  mğstəvisinə proyeksiyası ilə  $Ox$  koordinat arasında qalan bucaq. Bu bucaq o zaman mğsbət hesab olunur ki, onun doğuranını  $Ox$  oxu ilə gst-ğstə salmaq üçün o saat əqrəbi istiqamətində dündərilsin.

$\vartheta$  – kameranın baxış istiqamətinin  $Oz$  oxu ilə əmələ gətirdiyi bucaq. Bu bucaq  $Oz$  oxunun mğsbət istiqamətindən başlayaraq bğtən istiqamətlərdə üzləğlğr və faktiki olaraq  $[\frac{\pi}{2}, \pi]$  intervalında dəyişir.

PUA-nın  $Oxyz$  koordinat sistemində nəzərən fəzada yerləşdiyi nöqtəni  $P$ , hədəfin yerləşdiyi nöqtəni  $H$  ilə, onlar arasında məsafəni  $d = |PH|$  kimi işarə edək. Məsələnin qoyuluşuna görə  $d$  məsafəsi PUA-nın bortunda yerləşdirilmiş radioməsafəülzən tərəfindən hesablanır, ona görə də məlum hesab olunur. Kameranın hədəfə yönəlmə istiqamətini ifadə edən  $(\varphi, \vartheta)$  bucaqlarından zıxış edərək, PUA və hədəfin  $Oxyz$  koordinat sistemində nəzərən yerləşməsini sxematik olaraq şəkildəki kimi təsvir etmək mğmkğndğr.

Beləliklə, baxılan məsələnin həlli  $H$  nöqtəsinin  $Oxyz$  koordinat sistemində nəzərə alın  $x_H$ ,  $y_H$  koordinatlarının hesablanması ilə onun coğrafi koordinatlarının tapılmasına gəlir.

**Məsələnin həlli.**  $Oxyz$  koordinat sistemində nəzərə alın  $x_H$ ,  $y_H$  dğzbucaqlı koordinatlarının hesablanması gğzn ( $\varphi$ ,  $\vartheta$ ) bucaqlarının məlum qiymətlərini aşağıdakı kimi tətbiq etmək olar:

$$|HM| = d \cdot \sin \vartheta ;$$

$$x_H = |HM| \cdot \cos \varphi = d \cdot \sin \vartheta \cdot \cos \varphi ;$$

$$y_H = |HM| \cdot \sin \varphi = d \cdot \sin \vartheta \cdot \sin \varphi .$$

Şəkildən gürğndğyğ kimi,  $(x_H, 0, 0)$  nöqtəsinin uzunluq dairəsi  $H$  nöqtəsinin uzunluq dairəsi ilə gğst-gğstə düşür, en dairəsi isə  $E_G$ -yə bərabərdir. Ona gürə də  $(x_H, 0, 0)$  nöqtəsinin uzunluq dairəsinin hesablanma dğsturları sadələşmiş olur. Analoji olaraq, gürmək olar ki,  $(0, y_H, 0)$  nöqtəsinin en dairəsi  $H$  nöqtəsinin en dairəsi ilə gğst-gğstə düşür, uzunluq dairəsi isə  $U_G$ -yə bərabərdir. Ona gürə də  $(0, y_H, 0)$  nöqtəsinin en dairəsinin hesablanma dğsturları da sadələşmiş olur. Hesablanmış  $x_H$  və  $y_H$  məsafələrinə gürə nöqtənin coğrafi koordinatlarını təyin etmək gğzn, məsələn, Merkator proyeksiyası dğsturlarını tətbiq etmək olar [4, s.44]:

$$\begin{cases} X = R \cdot E, \\ Y = R \cdot \ln \left[ \operatorname{tg} \left( \frac{\pi}{4} + \frac{U}{2} \right) \left( \frac{1-\varepsilon \sin U}{1+\varepsilon \sin U} \right)^{\frac{\varepsilon}{2}} \right], \quad \varepsilon = \sqrt{1 - \frac{r}{R}}. \end{cases} \quad (1)$$

Burada,  $R$  və  $r$  yerin uyğun olaraq ekvatorial və polyar (qğtb) radiusudur;  $(E, U)$  və  $(X, Y)$  baxılan nöqtənin uyğun olaraq coğrafi və Merkator proyeksiyasındakı koordinatlarıdır.

(1) sisteminin 1-ci dğsturunu tətbiq etməklə,  $H$  nöqtəsinin  $O$  nöqtəsinə nəzərə alın uzunluq dairəsini belə hesablamaq olar:

$$E_H = E_G + \frac{x_H}{R}. \quad (2)$$

$H$  nöqtəsinin en dairəsinin hesablanması aşağıdakı tənliyin həllinin tapılmasına gəlir:

$$\operatorname{tg} \left( \frac{\pi}{4} + \frac{U_H}{2} \right) \left( \frac{1-\varepsilon \sin U_H}{1+\varepsilon \sin U_H} \right)^{\frac{\varepsilon}{2}} = \exp \left( \frac{y_H}{R} \right) \operatorname{tg} \left( \frac{\pi}{4} + \frac{U_G}{2} \right) \left( \frac{1-\varepsilon \sin U_G}{1+\varepsilon \sin U_G} \right)^{\frac{\varepsilon}{2}}. \quad (3)$$

(3) tənliyi  $U_H$  məchuluna nəzərə alın qeyri-xətti olduğundan onun həllinin tapılması gğzn təqribi hesablama gğsulları, məsələn, dixotomiya gğsulu tətbiq oluna bilər [5, s.39; 6, s.86].

(1)–(3) dğsturları PUA-dan istifadə etməklə aşkarlanmış hədəfin coğrafi  $(E_H, U_H)$  koordinatlarını hesablamağa imkan verir.

### Nəticə

Tədqiqatlar zamanı aparılan təhlillər göstərir ki, Azərbaycan Ordusu İkinci Qarabağ mğharibəsində bğtğn dğnyaya fərqli bir taktika nğmayış etdirmişdir. Bu fərq ilk nüvbədə dağlıq ərazidə, zətin relyef şəraitində PUA-ları geniş tətbiq etməkdə üzğnğ, göstərir. Belə şərait düşməne canlı qğvvəsini və düşüş texnikasını daha asanlıqla gizlətməyə, manevr etməyə, tez-tez yerdəyişmə etməklə qarşı tərəfin planlarını pozmağa imkan verir. Bu baxımdan PUA-lardan istifadə etməklə düşmənin gürğnməyən hədəflərinin operativ aşkarlanması və bu hədəflərin koordinatlarının avtomatik olaraq təyin edilməsi məsələsinin həlli zox mğhğmdğr.

Beləliklə, PUA-dan istifadə etməklə aparılan kəşfiyyat məlumatları əsasında hədəfin coğrafi  $(E_H, U_H)$  koordinatlarının hesablanması gğzn (1)–(3) dğsturları tətbiq oluna bilər.

**İstifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısı**

1. Həşimov, E.Q., Həseynov, B.S. Artilleriya bülmələrində PUA vasitəsi ilə sınaq atışının aparılması metodikasının işlənməsi // – Bakı: Hərbi bilik, – 2021. №3, – s. 7-11.
2. Həşimov, E.Q., Həseynov, B.S. Mğasir PUA-ların düyüş imkanları və tətbiqinin bəzi aspektləri // – Bakı: Milli təhlükəsizlik və hərbi elmlər, – 2021. №3(7), – s. 14-24.
3. Həşimov, E.Q., Xudeynatov, E.K. Mğasir mğharibələrdə PUA sistemlərinin tətbiqi effektivliyinin qiymətləndirilməsi// – Bakı: Hərbi bilik, – 2022. №1, – s. 11-17.
4. John J., Snyder, Map projections – A Working Manual United States Government Printing Office, – Washington: – 1987. – 383 p.
5. Байда, Е.И. Численные методы: учебно-методическое пособие. / Е.И.Байда – Харьков: – 2015. – 119 с.
6. Аристова, Е.Н. Практические занятия по вычислительной математике: учебное пособие. Часть I. / Е.Н.Аристова, Н.А.Завьялова, А.И.Лобанов – Москва: МФТИ, – 2014. – 243 с.

**Аннотация**

**Математические аспекты определения координат обнаруженной цели**

**Эльшан Гашимов, Эльхан Сабзиев, Бахруз Гусейнов**

В статье дано математическое решение задачи определения координат цели, обнаруженной при рекогносцировке местности разведывательным беспилотником.

**Ключевые слова:** беспилотный летательный аппарат, разведка местности, координаты цели, угол направления, географические координаты, долгота, широта.

**Abstract**

**Mathematical aspects of the definition coordinate of detected target**

**Elshan Hashimov, Elkhan Sabziev, Bahruz Huseynov**

The article gives a mathematical solution to the problem of determining the coordinates of a target detected during reconnaissance of the area by a reconnaissance drone.

**Keywords:** unmanned aerial vehicle, reconnaissance, target coordinates, direction angle, geographic coordinates, longitude, latitude.

*Мəqalə redaksiyaya daxil olmuşdur: 14.03.2022*

*Təkrar işlənməyə göndərilmişdir: 23.03.2022*

*Çapa qəbul edilmişdir: 11.04.2022*

UOT 930

## **QAFQAZ İSLAM ORDUSUNUN YARANMASINI ŞƏRTLƏNDİRƏN HƏRBİ-SİYASİ ŞƏRAİT**

**Bahtiyar Ersoy**

*Milli Müdafiə Universitetinin Hərbi Elmi Tədqiqat İnstitutu*

**Xülasə.** Qafqaz İslam Ordusunun yaranması Azərbaycan xalqının məstəqillik və dövlətçilik, eləcə də Azərbaycan – Türkiyənin hərbi qardaşlıq tarixində mühüm yer tutur. Onun yaranma tarixi zərurətdən irəli gələn bir hadisə idi. Zənkə zar Rusiyasının devrilməsi, əvvəlcə Məvəqqəti hökumətin, sonra isə bolşevik hakimiyyətinin meydana gəlməsi Cənubi Qafqazda milli azadlıq hərəkatını canlandırmaqla yanaşı, həm də millətçi-təcavüzkar qüvvələrin fəallaşmasına təkan verdi. Həmin təcavüzkar qüvvələrin üngdə bolşevik-daşnak qüvvələri dayanmışdı. Bu qüvvələr üz siyasi və millətçi hədəflərinə çatmaq üçün Azərbaycanda azərbaycanlı əhaliyə qarşı kütləvi soyqırımlar həyata keçirdilər. Azərbaycan milli azadlıq hərəkatının liderləri və fəallar müvcud vəziyyəti təhlil etdikdən sonra Osmanlı Türkiyəsindən hərbi yardım istənilməsini qərara aldılar. Yalnız bu halda Azərbaycan xalqı real təhlükələrdən xilas edilə bilərdi. Bunun nəticəsi kimi də Qafqaz İslam Ordusu meydana gəldi.

**Açar sözlər:** Milli-azadlıq hərəkatı, milli hərbi qüvvələr, soyqırımı, Bakı nefti, Qafqaz İslam Ordusu.

### **Giriş**

Qafqaz İslam Ordusu Azərbaycan hökumətinin rəsmi məraciəti əsasında hərbi kümək üçün gündərilmiş Osmanlı hərbi qüvvələri ilə milli hərbi qüvvələrin bazasında yaradılmış hərbi struktur idi. Bu hərbi strukturun yaradılması 1918-ci il may ayının 28-də üz məstəqilliyini elan etmiş Azərbaycan xalqının qərar tutduğu zox mərkəkəb hərbi-siyasi vəziyyətlə birbaşa bağlı idi. Azərbaycan xalqının məstəqilliyinə və ictimaiyyətlə onun müvcudluğuna ciddi təhlükə yaradan həmin mərkəkəb hərbi-siyasi vəziyyətin meydana gəlməsini şərtləndirən əsas amillərə Birinci Dünya məğharibəsinin regionda və Azərbaycanda səbəb olduğu fəlakətləri, böyük dövlətlərin (xəsusilə Almaniyə və İngiltərənin) Azərbaycana qarşı izlədiyi imperialist siyasəti, bolşevik Rusiyasının və böyük güclər tərəfindən himayə olunan erməni millətçi dairələrinin təcavüzkar-millətçi siyasətinin nəticələrini aid etmək olar. Bu amillərin yaratdığı ağır vəziyyətin aradan qaldırılması üçün yetərli gücə malik olmayan Azərbaycan xalqı yeganə zıxış yolu kimi Osmanlı Türkiyəsinə kümək üçün məraciət etdi və Osmanlı Türkiyəsi hökuməti də Qafqaz İslam Ordusunu təşkil edən hərbi qüvvələri Azərbaycana gündərdi.

### **Birinci Dünya müharibəsi və Azərbaycan**

Avropanın böyük dövlətləri arasında kəskinləşən hərbi-siyasi bəhran 1914-cü ilin iyun ayında Birinci Dünya məğharibəsinin başlanmasına səbəb olmaqla Azərbaycanı da böyük fəlakətlərlə üz-üzə qoydu. Almaniyənin Avstriya və Türkiyə ilə birgə yaratdığı hərbi blokun Rusiyə, Fransa və İngiltərənin birləşdiyi Antanta blokuna qarşı elan etdiyi məğharibə [1, s.133] bəhtən Avropada, Asiyada və Afrikanın şimalında olduğu kimi, Azərbaycanın qərar tutduğu Qafqaz regionunda da ağır bir duruma yol azdı. Azərbaycan birbaşa məğharibənin cərəyan etdiyi ərazilərdə olmasa da, bu məğharibənin güclü iqtisadi, mənəvi və hərbi-siyasi təsirlərindən kənar qala bilmədi. Zənkə bir tərəfdən Azərbaycan Rusiyənin tərkib hissəsi idi və Rusiyənin qarşılaşdığı məğharibə fəlakətləri ağır bir yük kimi əyalət xalqı olan Azərbaycanın da üzərinə düşmüşdü. Digər tərəfdən din, dil ortağı olan Türkiyənin məğharibə meydanına zəvrilməsi Azərbaycan aydınları, onların ətrafında birləşən milli qüvvələr tərəfindən birmənalı qəbul edilmədi. Belə ki, Azərbaycan milli azadlıq məğharibəsinin

fəalları “pravoslavlığın bayrağını Konstantinopolun üzərində dalğalandırmaq” niyyətində olan Rusiyanın [2, s.23] Türkiyəyə qarşı müharibə elan etməsini Türkiyəyə qarşı müharibə kimi qəbul edirdilər.

Müharibə uzanacağı təqdirdə onun Cənubi Qafqaz ərazisinə keçməyi istisna deyildi. Türkiyə ilə müttəfiqlik münasibətlərində olan Almaniyə buna xüsusi maraq güstərirdi. Türkiyə ərazisində, sonra da Cənubi Qafqazda düşüb əməliyyatlarının genişlənməsi Rusiyaya bu regiona daha çox ordu qüvvələri cəlb etməyə məcbur edə bilərdi. Bu isə Almaniyə Ordusunun Avropa cəbhələrindəki uğuruna münasib zəmin yaradardı [1, s.135]

Türkiyə və Almaniyənin cənubdan olan hərbi təhlükəsinin qarşısını almaq üçün Rusiya tərəfindən 1914-cü ilin oktyabrında Qafqaz cəbhəsi yaradıldı. Bu cəbhənin fəaliyyət sahəsi Türkiyə və İran ərazisini əhatə etməklə Qara dəniz sahillərindən Xəzər dənizinin cənub sahillərinə qədər uzanırdı [3, s.76]. Birinci Dünya müharibəsi illərində Bakı dənizdə istehsal olunan neftin 15 faizini təmin edirdi [4, s.4]. Rusiyada isə Bakı neft istehsalı mərkəzi idi. Ona görə Rusiyanın müharibə ehtiyaclarının üdünməsi üçün Bakının neft sənayesi bütün gücü ilə işləmək məcburiyyətində qalmışdı. Bütün gücündə hakimiyyət orqanları tərəfindən Bakının və bütün Azərbaycanın potensialı müharibə ehtiyaclarının üdünməsinə səfərbər edildi. Yalnız Bakıda müharibə sifarişlərini yerinə yetirən sənaye müəssisələrində 65524 nəfər fəhlə çalışırdı. 1916-cı ildə Bakı quberniyasındakı sənaye müəssisələrinə verilmiş hərbi sifarişlərin dəyəri 3 milyon 354 min rubla çatmışdı. Rusiya hökuməti tərəfindən verilən hərbi sifarişlərin icrasının nizamlanması üçün Bakıda Hərbi Sənaye Komitəsi yaradıldı. Bu komitənin nəzarəti altında 9 müəssisə işləyirdi. Gəncədə (Yelizavetapol) yaradılmış Hərbi Sənaye Komitəsinin nəzarətində isə 7 müəssisə var idi [1, s.145–146].

Elmi düvriyyəyə zıxarılmış olan statistik rəqəmlər də güstərir ki, Birinci Dünya müharibəsi ehtiyaclarının üdünməsi üçün Rusiya hakimiyyəti Azərbaycanın iqtisadi imkanlarını bütün gücü ilə səfərbərliyə aldı və müharibə ehtiyaclarını üdəyə biləcək istehsalı xeyli artırdı [1, s.148–149; 5, s.39–41]

Rusiyanın hakimiyyət dairələri Azərbaycanın yalnız iqtisadiyyatını deyil, onun ictimai-siyasi həyatını da ciddi nəzarət altında saxlamağa çalışırdı. Çünki müharibənin insanlara gətirdiyi fəlakətlər, yaşayış durumunun daha da ağırlaşması, Azərbaycana qarşı müstəmləkəçi siyasət bir tərəfdən müharibəyə nifrət, digər tərəfdən insanlar arasında yeni və daha rahat həyat arzularını gücləndirməkdə idi. Doğrudur, başlanan dünya savaşında Rusiyanın dəstəklənməsi, Rusiya Ordusuna dəstək verilməsi kimi hallar Azərbaycanda da mövcud idi. Lakin bu hallar millətin bütün istəyini, arzusunu və müvqeyini əks etdirmirdi.

Məsələn, müharibənin başlamasından dərhal sonra, 1914-cü il iyul ayının 23-də Bakı şəhər Duması Rusiyanın müvqeyini dəstəklədiyini və Rusiyanın bu müharibədən qalib çıxmasını arzu etdiyini bildirdi. Həmin il avqust ayının 21-də Rusiya Dövlət Dumasının Müsəlman fraksiyasının üzvləri, o cümlədən Azərbaycandan olan üzvlər Rusiyanın bütün müsəlmanlarını Rusiyanın maraqlarının müdafiəsinə çağırırdı. Bu fraksiya, hətta Rusiya müsəlmanlarına müğrəcəət də qəbul etdi. Müharibənin başlaması ilə Zaqafqaziya Şiə Ruhani İdarəsi də üz müğrəcəətini qəbul etdi. Bu müğrəcəətdə Rusiyanın müharibədən qalib ölkə kimi çıxmasına yardım etmək müsəlmanların vəzifəsi kimi dəyərləndirildi. 1914-cü il iyul ayının 19-da Bakının İçəri şəhərindəki Cümə məscidində də toplaşanlar qarşısında Rusiyaya dəstək verilməsi və Rusiyanın qələbəsi üçün dualar səsləndirildi [1, s.138; 5, s.35]

Elmi-tarixi ədəbiyyatda çoxlu sayda oxşar faktlarla qarşılaşmaq mümkündür. Bu bir tərəfdən təbii, çünki, Zər Rusiyasını jandarm rejiminin güclü basqısı altında olan Azərbaycanda yerli hakimiyyət orqanlarının təzyiqlə ilə belə halların baş verməsi adi hal idi. Lakin bu hal kətləvi xarakter daşıyırdı və millətin aydınları, milli azadlıq hərəkatının öncülləri müharibənin Azərbaycan xalqının maraqlarına cavab verməsi fikrindən uzaq idi. Onlar xalqın, millətin gələcəyini hez də müğyyəən təbəqələrin dünya savaşında qələbəsini arzu etdikləri Rusiya ilə bağlamaq istəmirdilər. XX əsrin əvvəllərindən Azərbaycanda da “Dildə, fikirdə və işdə birlik” (İsmayıl bəy Qaspralı) və “Türkləşmək, islamlaşmaq və müğsirləşmək” (Əli bəy Hüseynzadə) ideyaları artıq milli müğbarizənin əsas tezisləri

kimi qəbul edilirdi [6, s.67]. Bu mənada Azərbaycanın milli azadlıq hərəkatının üncülləri regionda Osmanlı Tğrkiyəsinin, onun daxilində formalaşan milli qəvvələrin mühkəmlənməsinə böyük ünəm verirdilər. Azərbaycan xalqının milli qəvvələrini üzgndə birləşdirən Mğsavat partiyasının hələ 1912-ci ildə Balkan mğharibəsinin başlanması ilə bağlı verdiyi Bəyannamədə bu məsələ üz əksini belə tapmışdı: *“Dindaşlar! Biliniz və agah olunuz ki, yeganə ümidimiz və çareyi-nicatımız Türkiyənin istiqlal və tərəqqisindədir. Əgər indi də özümüzün əvvəlki hissiyatımızdan vaz keçməmək, dünyanın gözü önündə haqq, islamiyyət və milliyətimizi itirib ... əsir olacağımız şəkk və şübhədən aridir”* [7, s.40].

Bu səbəbdən Azərbaycanın milli azadlıq hərəkatının fəalları Rusiyanın Osmanlı Tğrkiyəsinə qarşı mğharibəyə başlamasını dəstəkləməirdi. Əksinə, Azərbaycanın Rusiya mğstəmləkəziliyindən nicat tapmasında, Rusiya imperializminə qarşı mğbarizə aparılmasında Osmanlı Tğrkiyəsi Rusiyanın əsarəti altında olan tğrk və mğsəlman xalqlarını bu əsarətdən qurtaracaq qəvvə kimi qəbul edilirdi [8, s.40-41].

Birinci Dğnya mğharibəsinin başlanması isə Azərbaycanda milli azadlıq hərəkatına yeni bir təkan verdi. Bu hərəkatın üncülləri də bildirirdilər ki, başlanan savaşı Azərbaycan xalqına “milliyyət prinsipinin qalib gələcəyinə bağlanan bir gmid” [9, s.26] gətirdi. Həmin hərəkat, eyni zamanda Osmanlı Tğrkiyəsinə təəssəbbəşliyini və mənəvi dəstəyin genişlənməsi ilə müşayiət olunurdu.

Rusiyanın hakimiyyət dairələri Cənubi Qafqazda milli hərəkatın genişlənməsindən və bunun nəticəsi kimi regionda Tğrkiyə nəfuzunun artmasından böyük qorxu hissi keçirirdi. Bu hakimiyyət dairələri Bakı, Gəncə, İrəvan quberniyalarının mğsəlman əhalisinin Osmanlı Tğrkiyəsinə dəstəkləyə biləcəyini təşvişlə qarşılayırdılar. Belə bir əhval-ruhiyyənin azıq-aşkar olması haqqında artıq məlumatlar da var idi. Məsələn, Rusiya hakimiyyət orqanlarına daxil olan məlumatlarda bildirilirdi ki, yerli qəzətlərdə tğrkləyğ təbliğ edən və Tğrkiyənin yanında olmağa zağıran yazılar işıq gızg gürməkdədir [10, s.26].

Rusiyanın hakimiyyət dairələrinin keçirdiyi bu təşvişlər, hez də təsadəfi deyildi. Zğnki mğharibənin başlanması ilə Osmanlı sultanı Mehmed Rəşadın iradəsinə uyğun olaraq, Osmanlı şeyxğlislamı Mustafa Xeyri Əfəndi Quranın “Tüvbə” surəsinin 41-ci ayəsində mğsəlmanların din yolunda cihada zağırış fikrinə istinadən islam düşmənlərinə qarşı cihad elan etdi. Osmanlı şeyxğlislamının cihad zağırışında deyilirdi ki, bğtğn mğsəlmanlar gızğn cihad fərzdir və xəlifəyə qarşı savaşıyan ordularda xidmət edən mğsəlmanlar dindən zıxmış hesab edilirilər [11, s.161].

Osmanlı sultanı (o, eyni zamanda islam xəlifəsi idi) tərəfindən cihad fitvası veriləndən sonra Tğrkiyə hükuməti Rusiya mğsəlmanlarına gıvanlanmış bir mğraciət hazırladı. Həmin mğraciət rus dilində vərəqə şəklində zap olunaraq Rusiya ordusunda xidmət edən mğsəlmanlar arasında, o cğmlədən Azərbaycan əhalisi arasında yayıldı. Bu mğraciətdə deyilirdi: *“Rusiya, Almaniya və Avstriyaya müharibə elan etmişdir. O, Osmanlı imperatorluğuna aman verməmiş və müsəlman torpaqlara soxulmuşdur. Bu isə osmanlıların imperatoru, bütün müsəlman dünyasının xəlifəsi imperator həzrətləri V Sultan Mehmet xanı məcbur etmişdir ki, bizimlə razılıqlı şəkildə Rusiyaya və onun müttəfiqləri olan Fransa və İngiltərəyə müharibə elan etsin. İndiki bizimkilər və Osmanlı Ordusu hər yerdə bizim ümumi düşmənimizlə müharibə edir. Osmanlı Ordusu Batuma yaxınlaşır. Onlar hər tərəfdən Qafqaza axışır. Qafqazın müsəlman tayfaları Osmanlı qardaşları ilə birlikdə vuruşurlar. Rusiyanın hərbi donanması Qara dənizin limanlarına sıxılmış və oradan çıxmaq imkanına malik deyillər. Xəlifə sultan rus, ingilis və fransızlara qarşı müqəddəs müharibənin fitvayi-şərifini elan etmişdir.*

*...Xəlifənin bu əmrini, fitvanın məzmununu rus ordusu sıralarında olan müsəlman əsgər və zabidlərə çatdırırıq. İslamın, xəlifənin və Osmanlı imperiyasının qatı və barışmaz düşməni olan rus ordusunun sıralarını tərk edin. Avstriya, Almaniya qoşunlarına, öz xəlifənin dostlarına qoşulun. Onlar sizi açıq qucaqları ilə qarşılayacaqlar”* [12, s.32; 13, s.683].

Qeyd edilməlidir ki, bu mğraciətlər Rusiyanın hakimiyyət dairələri tərəfindən zox böyük təşvişlə qarşılandı. Rusiyanın Qafqazdakı hakimiyyət dairələrinin əldə etdiyi məlumatlara gürə, Bakıya və Azərbaycanda digər məntəqələrinə Tğrkiyədən xğsusi adamlar gəlir və azərbaycanlı əhali

arasında milli təəssübkeşliyi, imperialist mğharibəyə qarşı nifrəti təbliğ edən işlər aparırdılar. Məlum olmuşdu ki, Rusiya əleyhinə tğrkzğ təbliğatın aparılması ğzğn Bakıda, Nuxada, Ağdaş və Güyzayda “İttihad və Tərəqqi” partiyasının yerli komitələri yaradılmışdır və həmin komitələr əhali arasında geniş fəaliyyət aparırlar [14, s.20].

Belə təbliğatın qarşısının alınması, Azərbaycanda tğrkzğlğyğn ğğclənməsinə və Rusiya əleyhinə təbliğatın genişlənməsinə yol verməmək ğzğn Rusiyanın Cənubi Qafqazdakı Xəfiyyə şöbəsi Azərbaycana gələ biləcək tğrk vətəndaşlarının fəaliyyətinin qarşısını almağın təxirəsalınmaz olduğunu vurğulayaraq, Qafqaz ordusunun Baş komandanının əmri ilə xğsusi nəzarət mərkəzlərinin yaradılmasını tələb edirdi. Şəhər məntəqələrində iri ticarət-sənaye mərkəzlərinə, mehmanxanalara, karvansaralara və s. yaşayış yerlərinə, kənd yerlərində isə karvansaralara gələnlərə nəzarətin mollalara, qazılara və dini vəzifəli bğtğn şəxslərə həvalə edilməsi lazım bilinirdi. Belə nəzarət işlərinin həyata keçirilməsi ğzğn Rusiyanın Qafqaz ordusunun Hərbi qərargahı tərəfindən Bakı qubernatorunun hesabına ilkin mərhələdə min rubl küzğrğldğ. Azərbaycan əhalisinin nəzarət altında saxlanması ğzğn digər xərclərin üdənəcəyi də vəd edilirdi. Bunun ğzğn lazım olan sənədlərin təqdim edilməsi kifayət idi. Tğrkiyədən təbliğat məqsədilə gəlmiş insanların həbs ediləcəyi təqdirdə hər bir nəfər ğzğn mğkafat da təyin edilirdi. Xğsusi şöbə tərəfindən bildirilirdi ki, Azərbaycan ərazisinə gəlmiş tğrk vətəndaşlarının burada təbliğat fəaliyyəti ilə məşğul olmasının sğbuta yetirilməsi ğzğn isə əlavə mğkafat xərcləri nəzərdə tutulur.

Rusiya hökuməti azərbaycanlı əhaliyə etibar etmədiyindən, onları hərbi xidmətə zağırmır, onlara silah etibar etmirdi. 1914-cğ ilin yayında Azərbaycan ictimaiyyətinin, nğfuzlu insanların təzyiqi ilə Rusiya azərbaycanlılardan ibarət Tatar alayı adlanan bir sğvari alayın təşkilinə icazə versə də, həmin alayı yaxında olan Qafqaz cəbhəsinə gündərmədi ki, bu alay Osmanlı tğrkləri ilə qardaşlaşa bilər. Ona gürə bu alay Avropa cəbhəsinə gündərildi [15, s.68].

Yəni Rusiya əslində, Qafqazda, həm də azərbaycanlı əhaliyə qarşı mğbarizə aparırdı, Azərbaycan xalqının milli azadlıq mğbarizəsinin ğğclənməsinin qarşısını almaq ğzğn təzyiq və təqibləri daha da ğğcləndirirdi. Mğharibənin davam etdiyi illərdə azərbaycanlı əhalidə ola biləcək silahların toplanmasına da başlandı. Rusiyanın yerli hakimiyyət nğmayəndələri etiraf edirdilər ki, azərbaycanlı əhalinin silahlanması, əsasən, ermənilərin silahlanmasına cavabdır. Onun nəticəsi idi ki, Birinci Dğnya mğharibəsi sona yaxınlaşanda Cənubi Qafqazda zox sayda erməni silahlı qğvvələri meydana gəldi. Əldə edilmiş fğrsətdən istifadə edərək bu qğvvələr Ermənistan adlanacaq bir düvlətin yaradılması məqsədilə azərbaycanlıları yaşadıkları ərazilərdə məhv etməyə, həmin əraziləri azərbaycanlılardan təmizləməyə başladılar. Azərbaycan xalqı bu təcavğz qarşısında tək qaldı. Bu isə qardaş Tğrkiyədən kümək istənilməsi məsələsini aktuallaşdırdı.

### **Almaniya və İngiltərənin Bakı siyasəti**

Bakı ətrafında və bğtğnlğkdə Azərbaycanda hərbi-siyasi vəziyyətin mğrəkkəbləşməsinə təsir güstərən amillərdən biri də Almaniya və İngiltərənin region ilə bağı izlədiyi siyasət idi. Birinci Dğnya mğharibəsi illərində əks-cəbhələrdə qərar tutan bu düvlətlərin hər birinin Bakı neftinə böyğk marağı var idi və bu maraq naminə, onlar Azərbaycan xalqının istəklərinə zidd olan konkret siyasət həyata keçirməkdə idilər.

Osmanlı Tğrkiyəsi Birinci Dğnya mğharibəsinə Almaniyanın mğttəfiqi kimi daxil oldu. Bununla bağı 1914-cğ il avqust ayının 2-də Almaniya ilə Osmanlı Tğrkiyəsi arasında ittifaq anlaşması imzalandı. Osmanlı hökumətinin o zamankı rəhbərləri tərəfindən yğksək qiymətləndirilən bu ittifaq Osmanlı düvlətinin maliyyə imkanlarını yaxşılaşdırmaq, onun ordusunun yenidən qurulmasına kümək etməklə bərabər, həm də geosiyasi maraqların həll edilməsinə zəmin yarada bilərdi. Həmin anlaşmaya əsasən, Osmanlı Tğrkiyəsi Almaniya cəbhəsində savaşa girəcəyi təqdirdə ona beş milyon qızıl pul ayrılmalı idi. 1914-cğ ilin oktyabr ayının ikinci yarısında həmin maliyyə vəsaiti iki mərhələdə Osmanlı düvlətinə üdənilirdi [16, s.36].

Zoxlu sayda alman zabitləri Osmanlı Ordusuna cəlb edildi və onlar Osmanlı Ordusunda zox məsuliyyətli vəzifələrə təyin edildilər. Bu da Almaniyaya imkan verdi ki, Osmanlı Tərkıyəsının ordusunun idarə edilməsinə gəclə təsir güstərə bilsin.

Osmanlı hərbi-siyasi rəhbərliyi belə ehtimal edirdi ki, Almaniya ilə mğttəfiqlik Cənubi Qafqazla bağıli siyasətin həyata keçirilməsinə yol azacaqdır. Hərbiyə naziri olan Ənvər paşanın Cənubi Qafqazla bağıli xğsusi hərbi-siyasi planları var idi. Onun fikrincə, Cənubi Qafqazdakı tğrk və mğsəlman xalqların birləşdirilərək mğstəqil düvlət halına gətirilməsi yerli xalqların maraqlarına cavab verdiyi kimi, elə Osmanlı düvlətinin də maraqlarına uyğun idi. Belə bir düvlətin yaradılması Rusiyanın cənuba doğru istiqamətlənən təcavəzkar siyasətinin qarşısının alınması baxımından da mğhğm əhəmiyyət kəsb edirdi. Bu geosiyasi planın həyata keçirilməsi işində Osmanlı Tərkıyəsi, həm də mğttəfiqləri olan Almaniya və Avstriya-Macaristanın kuməyinə gğvənirdi.

Lakin Almaniyanın Cənubi Qafqaz, xğsusilə də Bakı ilə bağıli planları, hez də Osmanlı həkumətinin siyasəti ilə uyğunluq təşkil etmirdi. Almaniya Osmanlı Tərkıyəsının Cənubi Qafqazda nğfuz qazanmasını birmənəli şəkildə istəmirdi. Ona gürə Bakıya mğnasibətdə Almaniya Osmanlı Tərkıyəsi ilə ittifaq müvqeyində deyil, tamamilə əks-müvqedə dayanırdı.

Almaniyanın hakimiyyət dairələri Cənubi Qafqazın və onun təbii sərvətlərinin ələ keçirilməsini bu düvlətin mğharibə illərində rastlaşdığı iqtisadi zətinlikləri aradan qaldırması kimi dəyərləndirirdi [18, s.147]. General Lyudendorf şübhə etmirdi ki, Cənubi Qafqazın təbii sərvətləri Almaniyanın maraqları gğzn istifadə edilə bilər. O, məqsədə çatmaq gğzn konkret planlar da təklif edirdi. Onun fikrincə, Almaniya Cənubi Qafqaza qoşun zıxarmalı, Batum–Tiflis–Bakı dəmiryol xəttini ələ keçirməli və Bakıya aparən yolu nəzarət altına almalı idi [19, s.188]. Ələ keçiriləcəyi təqdirdə Bakı neftini bu yolla Avropaya daşımaq olardı.

Osmanlı nğfuzunun Cənubi Qafqazda artmasının qarşısının alınması gğzn Almaniya ən mğxtəlif yollara əl atmağa da hazır idi. Ona gürə idi ki, Almaniya 1918-ci il may ayının 25-də Poti şəhərinə gğz min nəfərlik alman qoşun dəstəsi zıxardı [2, s.28].

Almaniyanın üz mğttəfiqi olan Tərkıyədən xəbərsiz Cənubi Qafqaza qoşun zıxarması Osmanlı rəhbərliyi tərəfindən büyük etirazla qarşılandı. Bu məsələ ilə bağıli Ənvər paşa general Lyudendorfa xğsusi bir teleqram gündərdi və Osmanlı Tərkıyəsının maraqlarının nəzərə alınmamasına üz narazılığını bildirdi [18, s.153].

Bu etiraza baxmayaraq, Almaniya yenə də üz siyasətindən əl zəkmədi. Osmanlı Tərkıyəsının hərbi-siyasi rəhbərliyi gğzn aydın idi ki, Almaniyanın Cənubi Qafqazda mühkəmlənməsi və Bakını işğal etməsi region əhalisi gğzn daha ağır nəticələrə gətirib zıxara bilər. Ona gürə də Osmanlı hərbi-siyasi rəhbərliyi Azərbaycana hərbi yardımın güstərilməsi, xalqın milli-azadlıq mğbarizəsinin dəstəklənməsi, başlıcası isə Azərbaycan xalqı gğzərində müvcud olan real hərbi təhləgkənin aradan qaldırılması gğzn dərhal əməli addımlar atdı. Bu məsələdə, general Lyudendorfin da qeyd etdiyi kimi, *“alman qoşunlarının Cənubi Qafqaza daşınmasından əvvəl türk hərbi qüvvələri Bakıya daxil oldular”* [20, s.130].

Osmanlı hərbi qğvvələri Azərbaycana gəldikdən sonra da Almaniya Bakıya sahib olmaq iddialarından əl zəkmədi və Osmanlı qoşunlarının Bakıya doğru irəliləməsinin qarşısını almaq gğzn bu düvlətə siyasi və diplomatik təzyiqlərini xeyli gğcləndirdi. Qafqaz İslam Ordusu qğvvələrinin Bakıya daxil olmasına yol verməmək gğzn Almaniya düvləti hətta Osmanlı düvlətinə bəzi gğzəştlər edilməsini də mğmkğn saydı. Məsələn, 1918-ci ilin iyun ayında alman generalı Fon Zeekt hərbiyyə naziri Ənvər paşaya gündərdiyi teleqramda o vaxtlar mğbahisə obyektı olan Qars, Ərdəhan və Batumun qeyd-şərtsiz Osmanlı nəzarəti altında qalmasına Almaniyanın razılığını bildirirdi. Bunun əvəzində isə Osmanlı Tərkıyəsi Qafqaz İslam Ordusunun Bakıya doğru irəliləməsinin qarşısını almalı idi [21, s.984–985].

Məqsədinə nail olmaq istəyən Almaniya 1918-ci il avqust ayının 27-də bolşevik Rusiyası ilə də mğqavilə imzaladı və bu mğqavilənin şərtlərinə əsasən Almaniya Qafqaz İslam Ordusu qğvvələrinin Bakıya girməsinin qarşısını almaq gğzn Osmanlı hakimiyyətinə ciddi təzyiq etməli idi [22, s.117].

Lakin Osmanlı Tğrkiyəsi bu təzyiqlərə tab gətirdi və Almaniya qoşunlarının Azərbaycan ərazisinə zıxarılmasını ünlədi.

Bakı neftinə sahib olmaq gəzğn Almaniya yalnız üz mğttəfiqi olan Osmanlı Tğrkiyəsi ilə deyil, həm də Antanta İttifaqının gəzvğ olan İngiltərəyə qarşı da mğbarizə aparırdı. Zğnki Bakı neftinə sahib olmaq Bğyğk Britaniyanın da şərç siyasətinin əsas hədəflərindən biri idi.

Birinci Dğnya mğharibəsinin başlanmasından sonra Yaxın Şərçə zıxarılmış olan ingilis hərbi qğvvələri Bakıya qoşun yeritmək gəzğn fğrsət gəzləyirdilər.

Rusiyada baş verən 1917-ci ilin fevral zevrilişindən sonra İngiltərənin Bakı ilə bağıli siyasəti xeyli fəallaşdı. Bu şəhərin ələ kezirilməsi yollarının tapılması məqsədilə həmin ilin sonlarında Tiflisə ingilis hərbi nğmayəndələrinin gəndərilməsi qərara alındı. Bu hərəbzilər regionda vəziyyəti üyrənməli, Cənubi Qafqaza ingilis hərbi qğvvələrinin zıxarılması yollarını araşdırmalı idilər. İngilis hərəbziləri Bakıdan kezməklə Tiflisə də getməli idilər. Həmin hərəbzilər qrupuna rəhbərlik general-mayor Denstervilə həvalə olundu. 1918-ci il yanvar ayının sonlarında onun rəhbərliyi altında olan 52 nəfərlik hərbi heyət Bağdaddan hərəkətə kezerək Ənzəliyə doğıru irəliləməyə başladılar. Nəzərdə tutulmuşdu ki, ingilis hərbi heyəti bu şəhərdən gəmilər vasitəsilə Bakıya doğıru hərəkətlərini davam etdirsin. 1918-ci il fevral ayının ortalarında ingilis hərbi dəstəsi Ənzəliyə yetişdi. Lakin bu zaman Ənzəli şəhəri hələ zar Rusiyası düvrğndən İran ərazisinə zıxarılmış rus qoşun dəstələrinin nəzarəti altına düşmüşdü. Bu qoşun dəstələri Rusiyaya qayıtmaq gəzğn Ənzəlidə ilişib qalmışdılar. Bolşevik təsirlərinin altında olan həmin qoşun qalıqlarının rəhbərliyi ingilis hərbi dəstəsinin Bakıya yollanmasına icazə vermədi [23, s.40].

Ənzəlidən Həmədana geri zəkilmış olan general Denstervilin tabeliyinə 1918-ci ilin aprelinde əlavə ingilis qğvvələri verildi. Bu qğvvələr Mesopotamiyadakı ingilis hərbi qğvvələrinin bir hissəsi idi. Həmin qğvvələrin gəlməsi Denstervilin gğcğnğ bir qədər artırdı və ona gürə də Həmədanı tərç edib Qəzvinə gəldi və bu şəhəri nəzarət altına aldı [24, s.487]. Qəzvinə daxil olması ingilis hərbi qğvvələrinin Xəzər dənizinə yaxınlaşması demək idi və fğrsət yaranan kimi bu şəhərdən Bakıya doğıru istiqamət gütğrmək mğmkğn idi.

Bakıda bolşevik qğvvələrinin gğclğ olması general Denstervilə bu şəhərə doğıru irəliləməyə imkan vermədi. O, Bakı ətrafında yaranmış vəziyyət və bu vəziyyətdə şəhərin ələ kezirilməsi imkanları haqqında İngiltərənin Hərbi nazirliyinə də lazımi məlumatlar gəndərdi. İngilis hərbi-siyasi rəhbərliyi də belə bir qənaətə gəldi ki, Bakının ələ kezirilməsi gəzğn bu şəhər gəzərinə gəndəriləcək ingilis hərbi qğvvələrinin sayı artırılmalı. Ona gürə də 1918-ci ilin mart-aprel aylarında Denstervilin sərəncamına əlavə ingilis hərbi qğvvələri gəndərilədi. 1918-ci ilin may ayında polkovnik Keyvortun rəhbərliyi altında yeni bir ingilis dəstəsinin Denstervilə birləşməsi onun gğcğnğ bir qədər də artırdı. General Denstervil İran ərazisində qalmış rus qoşun bğlmələrinin bəzi hərəbzilərini də üz tərəfinə zəkə bildi və 20-yə yaxın rus zabitini üz dəstəsinə qoşdu. Rus zabitləri ilə iş birliyi onların vasitəsilə Bakı haqqında daha geniş məlumatların toplanmasına imkan verdi [3, s.476].

Qafqaz İslam Ordusu yaradılana kimi ingilis qğvvələrinin Bakıya zıxarılması mğmkğn olmadı. İngilis komandanlığı da bu məsələdə mğğəyyən ləngimələrə yol verdi. Bununla belə, Qafqaz İslam Ordusunun yaradılması ərəfəsində İngiltərənin də Bakının işğal edilməsi ilə bağıli zox ciddi hərbi planları var idi və Qafqaz İslam Ordusunun təşkil edilməsi bu planın icrası istiqamətində əməli fəaliyyəti mğğəyyən qədər təxirə saldı. İngilis hərbi qğvvələri ilk dəfə bir də 1918-ci il avqust ayının əvvəlində Bakıya zıxarıldı. Lakin bu qğvvələr məlum olduğı kimi, təxminən ay yarımından sonra Qafqaz İslam Ordusunu zərbələri altında şəhəri tərç etmək məcburiyyətində qaldılar.

### **Bolşevik və erməni-daşnak təcavüzünün genişlənməsi**

Qafqaz İslam Ordusunun yaranması ərəfəsində Azərbaycanda hərbi-siyasi vəziyyəti son dərəcə mğrəkkəbləşdirən qğvvələr sırasına ifrat bolşevik elementləri ilə erməni-daşnak dairələri də daxil idi. Bu qğvvələrin bəyan etdikləri strateji hədəfdə fərqli məqamlar olsa da, həmin hədəflərə zatmaqda oxşar taktikaya, Azərbaycan xalqının məhv edilməsinə daha zox gəstğnlgk verirdilər. Bolşevik qğvvələr sosialist şuarlar altında hakimiyyətə yiyələnmək istədikləri halda, erməni-daşnak qğvvələri

“vətən” axtarışı ilə Azərbaycan torpaqlarına sahib zıxmaq istəyirdilər. Bu məqsədlərə zatmaq gəzən həm Rusiyadan idarəolunan bolşevik qəvvələri, həm də böyük gəclər tərəfindən himayə olunan erməni təcavəzkar qəvvələri Azərbaycan xalqının məhv edilməsinə, onların üz yurdlarından təmizlənməsinə belə hazır idilər.

1917-ci ilin fevralında zar Rusiyasının devrilməsindən və Rusiya həddudlarında Məvəqqəti hökumətin hakimiyyət başına gəlməsindən sonra bu qəvvələrin hər ikisi üz strateji hədəflərinə zatmaq gəzən xeyli fəallaşdılar. 1917-ci ilin oktyabrında isə bolşevik qəvvələri Rusiyada düvlət zevrilişi etdi və hakimiyyəti ələ aldı. Cənubi Qafqazda, o cəmlədən Azərbaycanda bu yeni hakimiyyət qanuni hakimiyyət kimi tanınmadı. Cənubi Qafqazda müvcud olan ictimai, siyasi, məhəlli qurumların nğmayəndələri 1917-ci il noyabr ayının 7-də Tiflisdə toplanaraq bolşevik Rusiyasına tabe olmayan Zaqafqaziya (Cənubi Qafqaz) hökumətinin qurulduğunu elan etdilər [25, s.223].

Rusiyanın yeni bolşevik hakimiyyəti kezmış Rusiya həddudları daxilindəki əraziləri yeni düvlətin qanuni əraziləri hesab edirdi. O cəmlədən, Cənubi Qafqaz da bolşevik Rusiyasının tərkib hissəsi sayılırdı və ona gürə Cənubi Qafqazda baş verən mərkəzdənqazma meyilini hez də qəbul etmirdi. Bolşevik qəvvələrinin təhriki ilə Cənubi Qafqaz hakimiyyət orqanlarının formalaşdırılmasından kənar qalan bolşevik elementlər regionun bətgən şəhərlərindən Bakıya axışmağa başladılar. Zəngki Bakıda bolşevik qəvvələrinin toplaşması və fəaliyyət güstərməsi gəzən daha mğnasib şərait var idi. Bakı şəhəri sənaye-neft şəhəri olduğundan, burada əhalinin xeyli hissəsi qeyri-azərbaycanlı idi. Digər tərəfdən Bakıda yerləşmiş rus hərbi qəvvələrində şovinist hissələri qızışdırmaqla onları bülənməz Rusiya əleyhinə olan yerli qəvvələrə qarşı səfərbər etmək mğmkəgn idi. Rusiya bolşevik hakimiyyətinin rəhbərləri V.Lenin və İ.Stalinin imzaladıqları 13 nümərəli dekretə gürə, Bakı Sovetinin rəhbəri Stepan Şaumyana, onun silahdaşı Kuznetsov adlı birisinə və digərlərinə Bakının və Cənubi Qafqazın sovetləşdirilməsi işi həvalə olundu [25, s.226].

Bu bolşevik nğmayəndələri isə Azərbaycanda dinc yolla bolşevik hakimiyyətinin qurulmasının mğmkəgn olmadığını gürəncə silaha və təcavəzə əl atmağa gəstənləgk verdilər. Ona gürə də milli hakimiyyət tərəfdarı olan Azərbaycan aydınlarına S.Şaumyan bəyan edirdi ki, “...Sizə Azərbaycan istiqlaliyyəti yerinə bir məzarlıq bəxş edəcəyəm” [25, s.226].

Belə bir planın həyata kezirilməsi gəzən dərhal antimilli hərbi dəstələrin formalaşdırılmasına başlandı. Həmin qəvvələr, ilk nüvbədə kezmış rus hərbi hissə və bülmələri arasından toplanırdı. Gürənlən işlər nəticəsi olaraq, 1918-ci ilin əvvəlində erməni S.Şaumyanın rəhbərlik etdiyi Bakı Sovetinin Qırmızı qvardiyasında 3500 nəfərə yaxın silahlı var idi [26, s.95].

Azərbaycan xalqını qan gülgəndə boğmaq istəyən S.Şaumyan və onunla həmfikir olan bolşevik-daşnak elementlərinin silahlanması bolşevik Rusiyası tərəfindən maliyyə baxımından ciddi şəkildə dəstəklənirdi. Belə ki, yalnız 1918-ci ilin fevral ayında Rusiyadan Bakı Sovetinə təxminən 31 milyon rubl pul gündərilmişdi. Güstərilən bu kümək nəticəsində 1918-ci ilin martında Bakıdakı bolşevik hərbi qəvvələrinin sayı 6 min nəfərə zatmışdı. Həmin qəvvələrin iki ədəd zirehli qatarı və iki ədəd zirehli avtomobili var idi. Elə həmin vaxtlarda Rusiyanın bolşevik hakimiyyəti Bakı bolşeviklərinə Moskvadan bir silahlı dəstə, 2 ədəd təyyarə və əlavə olaraq 2 ədəd zirehli avtomobil və 5 min ədəd tğfəng gündərilməsinə qərara aldı [27, s.95].

Tarixdən bəllidir ki, belə böyük hərbi qəvvə topladıqdan sonra ermənilər tərəfindən rəhbərlik edilən Bakı Soveti 1918-ci il mart ayının sonunda Bakıda azərbaycanlı əhaliyə qarşı böyük soyqırımını həyata kezirirdi. Bu soyqırımını həyata kezirməkdə bolşevik qəvvələri ilə birlikdə Bakı şəhərində toplanmış olan erməni-daşnak qəvvələri də yaxından iştirak etdilər. 1918-ci ilin mart soyqırımını ərəfəsində Bakıda bolşevik qəvvələrindən əlavə təxminən 4 min nəfərlik erməni-daşnak silahlı dəstələri də var idi.

Bu soyqırımını həyata kezirməkdə məqsəd Bakıda gəclənməkdə olan milli-azadlıq hərəkətini məhv etmək, bu şəhərin Azərbaycan milli-azadlıq hərəkətinin mərkəzinə zevrilməsinə yol verməmək, bətgənləgkdə Azərbaycan xalqına ağır zərbə vurmaqla Azərbaycanda bolşevik hakimiyyətini bərqərar etmək idi. Zəngki milli azadlıq hərəkətinin genişlənməsi bolşevik hakimiyyətinin mühkəmlənməsinə ciddi bir maneə yaradırdı. Bunu Bakı bolşeviklərinin rəhbərlərindən biri olan erməni A.Mikoyan da

etiraf edirdi. O, hələ XX əsrin 20-ci illərində yazırdı ki, *“Bakıda milli şuraların olması və fəaliyyət göstərməsi, qanuni hakimiyyətin bələdiyyələr tərəfindən təmsil edilməsi bolşeviklərin Bakıda möhkəmlənməsini çətinləşdirir”* [6; 26]. Bolşevizmin gəclənməsi gəzən isə Bakıda milli qəvvələri məhv etmək lazım idi. Bakı şəhəri və Bakı nefti bolşevik hakimiyyəti gəzən zox böyük əhəmiyyətə malik idi. Ona görə də Rusiya bolşevik hakimiyyətinin lideri olan V. Lenin Bakıdakı soyqırımına rəhbərlik edən S.Şaumyana belə yazırdı: *“Bakı bizim üçün hər şeydir və onu müdafiə edib saxlamaq lazımdır”* [27, s.98].

Bolşevik qəvvələri və bolşevik donuna bərgənməmiş olan erməni-daşnak qəvvələri Bakı şəhərində son dərəcə böyük və dəhşətli qırğınlar törətdilər. Bu qırğınların şahidi olanlardan biri yazırdı ki, *“mən 1918-ci ilin mart ayında daşnakların vəhşiliklərinin, saysız günahsız adamların ...öldürülüb karvansaralarda meyitlərin yandırılmasını öz gözümlə görmüşdüm. Bu, çox faciəli və nifrətəlayiq bir hərəkət idi”*. Bir xarici qonaq isə Bakıda gürdüklərini belə təsvir edirdi: *“Ancaq müsəlmanlar yaşayan məhəllələrə hücum edən ermənilər adamları öldürür, qılıncla parçalayır, süngülərlə dəlik-deşik edir, evləri yandırır, uşaqları yanan evlərə atır, diri-diri yandırır dılar. Üç-dörd günlük südəmə uşaqları süngülərinə taxırdılar. Çuxurların birində bir neçə gün sonra çıxarılan 87 müsəlman cəsədinin qarınları yarılmış, qulaqları, burunları və üzvləri kəsilmişdi. Onlar nə uşaqlara, nə də qocalara rəhm edirlər”* [25, s.227–228].

Bu qırğınların gedişində Bakıda 10–12 min arasında insan vəhşicəsinə qətlə yetirildi [28, s.71]. Bəzi tədqiqatçıların fikrincə, Bakıda soyqırımına məruz qalanların sayı 15 min nəfər idi [29, s.101]. Belə dəhşətli qırğınlar Şamaxı və Quba qəzalarında, Lənkəran bülğəsində də həyata keçirildi. Həmin qırğınlar xəsusilə olaraq həmin bülğələrə gündərilmiş erməni-daşnak silahlı dəstələri tərəfindən xəsusilə bir amansızlıqla törədildi.

Bakıda mart soyqırımını həyata keçirdikdən sonra bolşeviklərlə erməni daşnaklarının hərbi qəvvələri birləşdirildi. Bakı qırğınlarından dərhal sonra S.Şaumyanın rəhbərlik etdiyi Bakı Sovetinin tabeliyində əksəriyyəti ermənilərdən ibarət olan 18 min nəfərlik silahlı dəstə yaradıldı. Bu silahlı dəstələr 19 atıcı taborda birləşdirildi. Həmin atıcı taborlardan 4 atıcı briqada təşkil edildi. Bu atıcı briqadaların bazasında isə Qırmızı Ordunun 1-ci Qafqaz korpusu yaradıldı. Korpusa rəhbərlik erməni daşnaklarına tapşırıldı. Korpus komandiri vəzifəsinə erməni Qazarov, qərargah rəisi vəzifəsinə isə erməni Avetisov gətirildi [29, s.116].

Bolşevik-daşnak qəvvələrinin məqsədi lazımi gəc toplayaraq Bakıdan Gəncə gəzərinə həcum etmək, Gəncəyə qədər olan yaşayış məntəqələrindəki əhalini soyqırımına məruz qoymaq, Gəncəni işğal etməklə bu şəhərdəki milli azadlıq hərəkətinə son vermək və bəgən Azərbaycanı bolşevik-daşnak əsarəti altına salmaq idi. Bu məqsədə nail olmaq gəzən bolşevik-daşnak qəvvələrinin daha da gəcləndirilməsi davam etdirildi. Şahidlərin verdiyi məlumatlara görə, bolşevik-daşnak qəvvələrinin Gəncə istiqamətində həcumu başlamazdan əvvəl bu qəvvələrin birləşdiyi taborların sayı 29-a zətirildi. Onların sərəncamında 54 ədəd gəzəgyməlik top, iki atlı eskadronu, istehkam taboru və zirehli avtomobil dəstəsi də var idi [30].

1918-ci il aprel ayının ortalarına yaxın bəgən bu qəvvələrin Bakı şəhərindən Gəncə istiqamətində həcumu başladı. Bu sayda olan bolşevik-daşnak qoşunlarının qarşısının alınması gəzən Azərbaycanın yetərli milli hərbi qəvvəsi yox idi. Yeni yaradılmasına başlanmış milli hərbi qəvvələri isə lazımi səviyyədə təşkilatlanmamışdı. Yaranmış olan bu vəziyyət Azərbaycanın milli qəvvələrində belə bir əminlik yaratdı ki, xalqı bolşevik-daşnak qırğınlarından xilas etmək gəzən Osmanlı Tərkıyəsının yardımına ehtiyac vardır. Ona görə də yenicə istiqlalını elan etmiş Azərbaycan hökuməti hərbi kümək gəzən Osmanlı Tərkıyəsinə mğraciət etməli oldu.

### **İstifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısı**

1. Azərbaycan tarixi. VII cildə. V cild / Məsul redaktorlar: Mahmud İsmayıl və Nigar Maksvel. – Bakı: Elm nəşriyyatı, – 2008. – 133 s.

2. Darabadi, P. XX əsrin əvvəllərində Gəney Qafqaz beynəlxalq geosiyasi mğnasibətlər sistemində / Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti və Qafqaz İslam Ordusu / Redaktorlar: Mehmet Rıhtım, Mehman Sğleymanov. – Bakı: Nurlar nəşriyyatı, – 2008. – s. 23-38.
3. Sğleymanov, M. Azərbaycan Ordusunun tarixi. I cild / M.Sğleymanov. – Bakı: Maarif nəşriyyatı, – 2018. – 736 s.
4. Azərbaycan Birinci Dğnya Mğharibəsi düvrğndə / Elmi redaktor Fərhad Cabbarov. – Bakı: Ziya nəşriyyatı, – 2014. – 208 s.
5. Дулаева, З., Мамедов, М. Баку в годы Первой мировой войны / Azərbaycan Birinci Dğnya Mğharibəsi düvrğndə / Elmi redaktor Fərhad Cabbarov. – Bakı: Ziya nəşriyyatı, – 2014. – s. 32-57
6. Sğleymanov, M. Qafqaz İslam Ordusu və Azərbaycan / M.Sğleymanov. – Bakı: Hərbi nəşriyyat, – 1999. – 440 s.
7. Mehmetzade, M.B. Milli Azərbaycan hareketi / M.B.Mehmetzade. – Ankara: Mars Ticaret ve Sanayi A.Ş., – 1991. – 240 s.
8. Atnur, İ. E. Kafkas İttihad ve Tereqqi partisi ve proqramı // Sosyal Bilimler Dergisi, – 2006. No.15, –s. 39-61.
9. Rəsulzadə M.Ə. Azərbaycan Cəmhuriyyəti / M.Ə.Rəsulzadə. – Bakı: Elm nəşriyyatı, – 1990. – 112 s.
10. Алиева, С. Мусульмане Кавказа в годы Первой мировой войны: отношение к войне, Турции и власти / Россия и Кавказ в Первой мировой войне 1914-1928 гг.: основные военные кампании, геополитические и социокультурные итоги. Сборник тезисов докладов. Ответственный за выпуск И.Алмазов. Назрань, ООО «КЕП», – 2014, – с. 25-38.
11. Fərhadov, Ə. Birinci Dğnya mğharibəsi illərində Azərbaycan-Osmanlı mğnasibətlərinə dair / Azərbaycan Birinci Dğnya Mğharibəsi düvrğndə. Elmi redaktor Fərhad Cabbarov. Bakı: Ziya nəşriyyatı, – 2014. – c. 161-178
12. Война и наши трофеи. Выставка устроенная Обществом ревнителей истории / Ред. ком.: М. Соколовский, И. Божерянов, Л. Дмитриев-Кавказский [и др.]. Петроград, текст М.К.Соколовского и И.Н.Божерянова; О-во попечения о бесприютных детях, – 1914. – 73 с.
13. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti və Qafqaz İslam Ordusu / Redaktorlar: Mehmet Rıhtım, Mehman Sğleymanov. – Bakı: Nurlar nəşriyyatı, – 2008. – 696 s.
14. Саркисян, Е.К. Пантюкистская и панисламистская агентура Османской империи в Закавказье накануне первой мировой войны // Известия Академии Наук Армянской ССР. Общественные науки, – 1962. № 7, – s. 19-30
15. Ахмедов, С. Татарский конный полк на полях сражений / Azərbaycan Birinci Dğnya Mğharibəsi düvrğndə. Elmi redaktor Fərhad Cabbarov. – Bakı: Ziya nəşriyyatı, – 2014. – s.58-90
16. Gğler, A. Kafkasya – zafer, ihanet ve hğzğn (1918-1920) / A.Gğler. – Ankara: Geleati yayıncılık, – 2021. – 304 s.
17. Yedigarov, E. Osmanlı devleti-Gğney Kafkasiya ilişkileri (1917-1918). Yğksğk lisans tezi. Konya, – 2007. – 103 s.
18. Zolak, M. Almaniyanın Qafqaz siyasəti (1917-1918-ci illər) / Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti və Qafqaz İslam Orusu. – Bakı: Nurlar nəşriyyatı, – 2008. – s. 135-164.
19. Людендорф, Э. Мои воспоминания о войне 1914-1918 гг. / Э.Людендорф.– Москва: Государственная издательство, – 1924. т.2. – 316 с.
20. Пипия, Г.В. Германский империализм в Закавказье в 1910-1918 гг. / Г.В.Пипия. – Москва: Наука, – 1978. – 223 s.
21. Necefli, G. Alman arşiv belgelerinde kafkas İslam Ordusunun Bakuyu kurtarma uğruna mğcadelesi / 100. Yılında I. Dğnya Savaşı Uluslararası Sempozyumu. Yayına hazırlayanlar: A.Akengin, S.Kozaslan. – Ankara: ĞZ S Basım Ltd. Şti, – 2015. – s. 977-994.

22. Qasımlı, M. Bolşevik Rusiyasının Gəney-Qafqaz siyasəti / Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti və Qafqaz İslam Ordusu. Redaktorlar: Mehmet Rıhtım, Mehman Sığleymanov. – Bakı: Nurlar nəşriyyatı, – 2008, – s. 93-134.
23. Денстервиль, Л. Британский империализм в Баку и Персии 1917-1918 (воспоминания) / Л.Денстервиль. – Тифлис: Советский Кавказ, – 1925. – 281 с.
24. Sığleymanov, M. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyətinin hərbi tarixi / M.Sığleymanov. – Tehran: Firuzan nəşriyyatı, – 2014. c 1. – 760 s.
25. Baykara, H. Azərbaycan istiqlal mübarizəsi tarixi. – Bakı: Azər nəşr, – 1992. – 276 s.
26. Кочарли, Т. Исторический поворот в судьбах Азербайджанского народа / Т.Кочарли. – Баку, Азербайджанское государственное изд-во, – 1980. – 272 с.
27. Şahgəldiyev, H. Azərbaycanda sovet hakimiyyətinin qələbəsində rus xalqının küməyi / H.Şahgəldiyev. – Bakı: Azər nəşr, – 1960. – 208 s.
28. Azərbaycan Cəmhuriyyəti (1918-1920) / məsul redaktor N.Ağamalıyeva. – Bakı: Elm nəşriyyatı, – 1998. – 336 s.
29. Abışov, V.Ş. Azərbaycanlıların soyqırımı (1917-1918-ci illər) / V.Ş.Abişov. – Bakı: Nurlan, – 2007. – 163 s.
30. Корганов, Г. Участие армян в мировой войне на Кавказском фронте (1914–1918). Глава XXIV. Борьба за город и район Баку: [Электронный ресурс]. URL: <http://russia-armenia.info/node/10296>.

#### **Аннотация**

#### **Военно-политические условия, обусловившие создание кавказской Исламской Армии Бахтияр Эрсой**

Создание Кавказской Исламской Армии занимает важное место в истории независимости и государственности азербайджанского народа. Его создание обусловилось исторической необходимостью. Так как крах царской России, образовало сначала Временное правительство, а затем с приходом к власти Большевиков не только возродилось национально-освободительное движение на Южном Кавказе, но и дал сильный толчок к активизации агрессивных сил. Основы этих агрессивных сил составляли большевистско-дашнакские отряды. Эти силы с целью достижения своих политических и националистических амбиций совершили массовый геноцид против азербайджанского населения на территории Азербайджана. Проанализировав сложившуюся ситуацию, лидеры и активисты азербайджанского национально-освободительного движения решили запросить военную помощь у Османской Империи. Именно с помощью Турции можно было спасти азербайджанский народ от реальной опасности. В результате чего была сформирована Кавказская Исламская Армия.

**Ключевые слова:** Национально-освободительное движение, Национальные вооруженные силы, геноцид, Бакинская нефть, Кавказская Исламская Армия.

#### **Abstract**

#### **The military-political conditions that led to the creation of Caucasian Islamic Army Bahtiyar Ersoy**

The creation of the Caucasian Islamic Army occupies an important place in the history of the independence and statehood of the Azerbaijani people. Its creation was determined by historical necessity. Since the collapse of tsarist Russia, first the Provisional Government was formed, and then, with the coming of the Bolsheviks to power, not only the national liberation movement in the South Caucasus was revived, but also gave a strong impetus to the activation of aggressive forces.

Bolshevik-Dashnak forces stood in front of those aggressive forces. These forces, in order to achieve their political and nationalist ambitions, committed mass genocide against the Azerbaijani population in the territory of Azerbaijan. After analyzing the current situation, the leaders and activists of the Azerbaijani national liberation movement decided to request military assistance from the Ottoman Empire. Only in this case could it save the Azerbaijani people from real dangers. As a result, the Caucasus Islamic Army was formed.

**Keywords:** National Liberation Movement, National Armed Forces, genocide, Baku Oil, Caucasian Islamic Army.

*Məqalə redaksiyaya daxil olmuşdur: 12.05.2022*

*Təkrar işlənməyə göndərilmişdir: 01.06.2022*

*Çapa qəbul edilmişdir: 14.06.2022*

UOT 378

## **KURSANTLARDA LİDERLİK KEYFİYYƏTLƏRİNİN FORMALAŞDIRILMASINDA TƏLİM TEXNOLOGİYALARININ ROLU**

**general-mayor Hikmət Həsənov**

**polkovnik Rəşad Tahirov**

*Müdafiə Nazirliyinin Milli Müdafiə Universiteti*

E-mail: rashad\_tahirov1975@yahoo.com

**Xülasə.** Ali Hərbi təhsil məəsisəsinin tədris prosesində istifadə edilən təlim texnologiyaları kursantlarda liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılması prosesinə əhəmiyyətli təsir göstərir. Zənkı bu təhsil məəsisəsində kursantlar vaxtlarının xeyli hissəsini tədris məşğələlində keçirirlər. Bu məşğələlər kursanta lider şəxsiyyət kimi formalaşması gəzən lazım olan bilik, bacarıq və vərdişlər qazandırır, həmçinin təfəkkərgəng inkişaf etdirmək və üznggerzəkləşdirməsi gəzən şərait yaradır. Məhz bu səbəbdən hərbi məktəbdə liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılması prosesində təlim texnologiyalarına xəsusı yer verilir. Məqələdə təlimin mahiyyəti azıqlanaraq ənənəvi və fəal təlim texnologiyalarının xəsusıyyətləri təhlil edilir və liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılmasında onların rolu gəstərilir.

**Açar sözlər:** təlim, texnologiya, liderlik, lider, ənənəvi, fəal, taksonomiya, idrak, məntiqi, tənqidi təfəkkər.

### **Giriş**

İnsanın şəxsiyyət kimi formalaşmasına irsiyyət, ətraf məhit və təlim kimi amillər təsir gəstərir. Sonuncu şəxsiyyətin hərtərəfli inkişafının, bilik, bacarıq və vərdişlərə yiyələnməsinin, eləcə də həyatda üzng dərək etməsinin təminatçısı rolunda zıxış edir. Təlim, insanın şəxsiyyət kimi hərtərəfli formalaşması, onun şəxsi həyatda və kollektivdə üzgğvənli və səriştəli olması gəzən zox ünəmlidir. Bu səbəbdən həyat və iş fəaliyyətində insana uğur qazandıran əsas keyfiyyətlər (xəsusilə, liderliklə bağlı olanlar) təlim-tərbiyə prosesində formalaşır. Araşdırmalar gəstərir ki, şəxsiyyətin hərtərəfli inkişafı, o cəmlədən onda liderlik keyfiyyətlərinin formalaşması gəzən ən əlverişli şərait ali təhsil məəsisələrində mövcuddur. Belə ki, insan həyatda sezəcəyi peşə və idarəzilik fəaliyyətində qazanacağı uğurlar gəzən zəruri olan bilik, bacarıq və təcrəbəni, məhz ali təhsil məəsisələrində əldə edir. Burada təhsil alan tələbələrin yaşı və təhsil səviyyəsi onlarda liderlik keyfiyyətləri də daxil olmaqla, bir zox keyfiyyətlərin formalaşmasına əlverişli şərait yaradır. Bundan başqa, ali təhsil məəsisəsinin təlim imkanları, dərslərin məzmunu və xarakteri təhsilənlərin potensialından geniş istifadə etməyə imkan verir. Məhz bu səbəbdən hərbi məktəbdə kursantlarda liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılması prosesində təlimin rolu əvəzsizdir.

### **Əsas anlayışlar**

Novosyolovaya gərə, təlim, üyrənənin maariflənməsi, tərbiyyəsi və inkişafına yünəlmiş, ünədən nəzərdə tutulmuş məqsədyünlğ fəaliyyət və təsiretmə prosesidir [1]. Kris Obisi isə təlimi nəzəri bilik, qabiliyyət, bacarıq və vərdişlərin ardıcıl olaraq üyrənilmə prosesi kimi təfsir etmişdir [2, s.82]. Təlim prosesində qarşıya qoyulmuş məqsədlərə nail olunması və effektiv nəticənin əldə edilməsi təlim texnologiyalarının dğzğən seziləb tətbiq edilməsi ilə sıx bağlıdır. A.M.Nəzərova gərə, təlim texnologiyası bilik, bacarıq və vərdişləri formalaşdırmaq gəzən əməliyyatlar kompleksidir [3, s.18]. Mğasir pedaqogikada istifadə edilən təlim texnologiyaları anlayışına aid zoxlu sayda yanaşma mövcuddur. İsmət Məmmədova və Gəynay Həsənovaya istinadən bu texnologiyalar iki qrupa bülğngər [4, s.20–21]: ənənəvi və fəal təlim.

Ənənəvi təlim – məəyyən müvzu gərə biliyin formalaşdırılması gəzən məğəllim tərəfindən təyin

edilmiş vaxt zərziwəsində zəruri olan məlumatların, əsasən, izahedici-illğstrativ metodla tələbəyə ütğrğlməsidadir. Bu prosesdə mğəllim və tələbə arasında qarşılıqlı əlaqə zəifdir, əsas aktiv sima mğəllimdir, tələbələr isə zox vaxt passiv müvqedə qalır. Belə ki, mğəllim imkanlarından istifadə edərək müvzunun məzmununu tələbələrə zattedirir, izah edir, sualları cavablandırır və dərslin gedişini idarə edir. Dərs vaxtı tələbələr mğəllimin diktəsinə tabe olur, onu dinləyir, yeni məlumatlarla tanış olur, tapşırıq alır və sual verir. Burada tələbənin fəaliyyəti zox vaxt reproduktiv xarakter daşıyır. Tyuqayevaya gürə, reproduktiv metod onunla xarakterizə edilir ki, tələbə yalnız yazır, informasiyanı, bilikləri alır, onu qəbul edir, başa düşür, yadda saxlayır və təcrgbədə tətbiq edərək praktiki vərdis qazanır [5, s.371].

Fəal təlimdə şəxsiyyətin hərtərəfli inkişafı və onun düşünmə qabiliyyətinin formalaşması əsas gütğrğlğr. Bu səbəbdən fəal təlim daha zox şəxsiyyətyüngmlğ – inkişafetdiricidir. Burada istifadə edilən metodlar bir sıra xğsusiyətləri ilə ənənəvi təlimdən fərqlənir: tələbələrin əksəriyyətinin təlim prosesində aktiv iştirak etməsi, mğəllim tərəfindən problemlı şəraitin yaradılması, mğəllim–tələbə əməkdaşlığının və tələbənin fəal tədqiqatzı müvqeyinin stimullaşdırılması, biliklərin şagirdlər tərəfindən mğstəqil əldə edilməsi. Qabışeyevaya gürə, ənənəvi təlimin mğəllim–dərslık–təhsilalan paradiqması əvəzinə innovativ təlimdə yeni (innovativ) təhsilalan–dərslık–mğəllim yanaşması istifadə edilir [6, s. 7]. Bu yanaşma həm dərslərin daha maraqlı kezməsinə, həm də tələbədə dərindən düşünmə və nəticə zıxara bilmə qabiliyyətlərinin formalaşdırılmasına imkan yaradır. Məmmədovaya istinadən fəal təlim texnologiyalarının gštğn cəhətlərini prof. Ə.Ə.Ağayev belə güstərir: – “...dərs tam fəallıq şəraitində keçir, təkcə müəllim deyil, şagirdlər də yaradıcılıq axtarışında olurlar, müstəqil düşünmə tərzi formalaşır, təşəbbüskarlıq, yeniliyə meyillilik güclənir” [7].

Hesab edirik ki, liderlik gğzğn zəruri olan intellektual keyfiyyətlərin formalaşdırılmasında həm ənənəvi, həm də fəal təlim metodlarına mğraciət edilməsi məqsədəuyğundur. Zğnki onların birgə tətbiqi “Blum taksonomiyası”na uyğundur və qarşıya qoyulmuş məqsədlərə mərhələli şəkildə nail olunmasına imkan verir. Benjamin Blumğn başçılıq etdiyi Zıkaqo Universitetinin alimləri tərəfindən 1956-cı ildə işlənilib hazırlanan, sonradan 2001-ci ildə təkmilləşdirilmiş bu taksonomiya (yunanca taxus – “qayda” ilə yerləşmə, “romos” – “qanun” deməkdir) təlim məqsədləri sistemidir. Blum taksonomiyası mğasir dövrdə də üz aktuallığını itirməyib və təlim məqsədlərinin təyin edilməsində ən effektiv vasitə hesab edilir. Süzğgedən taksonomiyaya əsasən təhsil bir nezə mərhələdən, səviyyədən ibarət olan mğrəkkəb bir prosesidir. Burada təhsilalanlarda təkğğrğn, dərketmənin, məntiqi və tənqidi düşüncənin mərhələli və ardıcıl şəkildə inkişaf etdirilməsi nəzərdə tutulur. Syed İrfan və Şelina Bhamaniyə gürə, Blum taksonomiyasında təlim sisteminin əsas məqsədi təhsilalanların mənimsədikləri məlumatların real kontekstdə tətbiq edə bilən bilik, qabiliyyət və bacarıqlara dönüştürülməsidadir [8, s.290].

Blum taksonomiyası tədris prosesini metodik planlaşdırmağa və nəticəsini üzərək təhsil məqsədlərini dğzğn təyin etməyə imkan verir. Burada təlim məqsədlərinin sistemi asandan zətinə, sadədən mğrəkkəbə prinsipinə əsasən, mərhələlərlə qurulmuşdur. Təhsil prosesi həm mğəllimə təlimi dğzğn qurmağa, planlaşdırmağa və istiqamətləndirməyə, həm də tələbənin təkğğrğnğn produktiv inkişafına və praktik tətbiqi vərdisləri qazanmasına imkan verir. Enamul Hoqueyə istinadən Blum taksonomiyasında təhsil məqsədləri gğz səviyyəyə bülğnğr: idrak, emosional (affektiv) və psixomotor [9, s.45].

### Blum taksonomiyasının səviyyələri

İdrak sahəsi Blum taksonomiyasının ilk və ən vacib mərhələsidir. Zğnki təhsilalanın bu sahədə əldə etdiyi, mənimsədiyi və üyrəndiyi biliklər taksonomiyanın nüvbəti mərhələlərində güstərilən məqsədlərə nail olmaq gğzğn ilkin şərait yaradır. Mary Forehanda gürə, idrak sahəsi biliyin mənimsəməsi ilə əlaqədardır və altı mərhələdən ibarətdir: üyrənmə, qavrama, tətbiq, təhlil, sintez və qiymətləndirmə [10, s.3].

Üyrənmə idrak səviyyəsinin birinci mərhələsidir və konkret məlumatların (tarix, fakt, rəqəm, hadisə, termin, teorem, nəzəriyyə və s.) mənimsənilməsi, təkrarlanması, qeyd edilməsi, əzbərlənməsi,

xatırlanması, eləcə də əsas tərif və baza biliklərin üyrənilməsi kimi fəaliyyətləri ehtiva edir. Bu mərhələdə tələbə bilikləri mənimsəməklə yanaşı, fəaliyyət obyektini haqqında ümumi anlayış əldə edir və bununla da onun idraki keyfiyyətləri formalaşır.

Qavrama mərhələsində verilən biliklərin başa düşülməsi və dərk edilməsi reallaşır. Bu mərhələnin məqsədi, tələbəyə təqdim edilən dərs materialını üz sülzəri ilə ifadə etməyi, fakt və hadisələrin səbəb-nəticə əlaqələrini, qanunauyğunluqlarını aşkar etməyi, hadisələrin gələcək inkişafı ilə bağlı məntiqli fikirlər söyləməyi, eləcə də məlumatları ümumiləşdirməyi üyrətməkdir.

Tətbiq mərhələsində tələbə mənimsədiyi bilikləri yeni və konkret şəraitdə tətbiq etməyi üyrənir. Bu məqsədlə o, üyrəndiyi qayda, dəstur və qanunları müxtəlif praktiki məsələlərin həllində istifadə edir.

Təhlil etmə mərhələsinin məqsədi, tələbələrin məntiqi tənqidi inkişaf etdirilməsidir. Onlar burada təsəvvür, təxəyyül və mühakimə qabiliyyətlərindən istifadə edərək məlumatları təhlil edir. Təhlil etmə nəticəsində tələbələr irihəcmli materialı sadə hissələrə ayırmağı, hər hissəni ayrıca araşdırmağı, onlar arasındakı əlaqəni müəyyənləşdirməyi, fakt və fərziyyəni ayırd etməyi, bunun nəticəsində düzgün qərar qəbul etməyi üyrənirlər.

Sintez mərhələsi yaradıcı tənqidi inkişafı ilə əlaqədardır. Bura yeni ideyaların yaranması üçün kühnə ideyalardan istifadə, müəyyən meyarlar üzrə fikirlərin, hipotezlərin, alternativ həllərin generasiya edilməsi aiddir. Tələbə verilmiş faktları və mənimsədiyi tədris proqramını ümumiləşdirərək bir neçə sahə üzrə bilikləri əlaqələndirir, nəticədə, yeni fikir, metod və fəaliyyət planı yaradır.

Qiymətləndirmə idrak səviyyəsinin son mərhələsidir. Bu mərhələdə tələbələrdən təqdim olunan material və ya metodlar barədə fikir və münasibət bildirmələri istənilir. Bunun nəticəsində tələbənin mühakimə qabiliyyəti inkişaf edir. Bu mərhələnin məqsədi, tələbəyə məsələnin məntiqi strukturunu üyrətməkdir.

Blum taksonomiyasının nüvbəti iki səviyyəsi affektiv və psixomotor üyrənmədir. Affektiv üyrənmə emosional sahədə tələbənin hisslərinə təsiretməni nəzərdə tutur. Bu səviyyənin məqsədi tələbədə təhsilə, üyrənməyə həvəs, motivasiya və istək yaratmaqla, onun təlimdə fəal iştirak etməsini, ətrafdakılarla ünsiyyət qura bilməsini, başqalarının fikirlərinə hörmətlə yanaşmasını təmin etməkdir.

Psixomotor üyrənmə tələbənin praktiki bacarıq və vərdislərinin formalaşması, həmçinin fiziki inkişafı ilə əlaqədardır. Burada tələbə auditoriyada üyrəndiyi nəzəri bilikləri gündəlik həyatda və peşə fəaliyyətində praktiki olaraq tətbiq etməyi üyrənir.

Beləliklə, Blum taksonomiyasında nəzərdə tutulan təlim məqsədlərinin gerçəkləşməsi effektiv liderlik üçün zəruri olan intellektual və sosial keyfiyyətlərin formalaşmasına müsbət təsir edir. Bu səbəbdən kursantlarda liderlik keyfiyyətlərinin formalaşması prosesində adızəkilən taksonomiyanın tətbiqi məqsədəuyğundur. Bu prosesdə qarşıya qoyulmuş məqsədlərə Blum taksonomiyasına uyğun olaraq, mərhələli şəkildə nail olunur və nəticə təlim texnologiyalarının düzgün seçilib tətbiq edilməsi ilə sıx bağlıdır.

### **Liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılmasında ənənəvi və fəal təlim**

Səmərəlilik baxımından istifadə edilən təlim texnologiyası şəraitə, təhsilənlərin tərkibinə və mövcud şəraitə görə tətbiq edilir. Hesab edirik ki, ali təhsil müəssisələrində, o cümlədən ali hərbi məktəbdə təlim texnologiyaları peşə və şəxsiyyətyünlü olmalı, tələbələrdə daxili potensialın gələcək inkişafına, müstəqil şəkildə bilik və bacarıq əldə etməsinə stimül yaratmalıdır. İstifadə edilən təlim texnologiyaları elə seçilməlidir ki, onlar kursanta bilik və praktiki vərdiş qazandırmaqla yanaşı, onda liderlik üçün zəruri olan məntiqi, tənqidi və yaradıcı düşüncəni, kommunikativ və təşkilatçılıq bacarıqlarını inkişaf etdirməyə, həmçinin özünü gerçəkləşdirməyə imkan versin. Məhz ənənəvi və fəal təlimin auditoriyada və ya auditoriyadankənar məqsədəuyğun və birgə tətbiqi kursantlara liderlik keyfiyyətlərinin uğurla formalaşdırılmasına şərait yaradır.

Qeyd edilməlidir ki, müasir tələblərə cavab verməsi, tələbələr tərəfindən müvzunun yaxşı qavranılması, habelə onun lider kimi hərtərəfli formalaşması baxımından passiv təlim metodlarına

əsaslanmış ənənəvi təlim texnologiyaları bir zox mğtəxəssislər tərəfindən qənaətbəxş hesab edilmir. Belə ki, bu texnologiya vasitəsilə daha zox real tələbatlardan kənar olan və tez unudulan ənənəvi sxem və prinsiplərə əsaslanan hazır biliklər verilir. Bu da tələbə və ya kursantın dərkətmə fəallığını aşağı salaraq, onda liderlik gəzən zəruri olan məntiqi və tənqidi təkəkkərgən, mğstəqil zalışma və yaradıcılıq qabiliyyətlərinin inkişafına mane olur. Lakin ənənəvi təlimin mğəyyən üyrədici imkanları da vardır ki, gəngməzdə hələ də geniş şəkildə tətbiq edilir. Digər tərəfdən tələbənin dərstdə fəallığını artıran yeni yanaşmaların istifadəsi təlimin səmərəliliyini və keyfiyyətini artırır. Mğhazirə və seminarın dialoq-diskussiya formasında aparılmasını, yaxud problem gəzərində qurulmasını yeni yanaşmalara nəmunə kimi güstərmək olar.

Beləliklə, biliyin mənimsənilməsi baxımdan mğəyyən qğsurların olmasına baxmayaraq, ənənəvi təlim texnologiyaları mğasir tədris prosesində geniş istifadə edilir. Niqmatov və Şakirovaya gürə ənənəvi texnologiyalara əsaslanmış təlimin mğsbət cəhətləri zoxdur [11, s.5]. Empirik araşdırma nəticəsində mğəyyənəşdirilən mğsbət cəhətlər bunlardır: təyin edilmiş vaxt ərzində nisbətən irihəcmli materialların auditoriyaya zətdirilməsi imkanı; biliklərin verilməsində sistemli yanaşma; peşəyə aid baza biliklərin mühkəmləndirilməsi və təcrgbə ilə əlaqələndirilməsi; mğsbət motivasiyanın yaradılması, habelə nitq mədəniyyəti və idrak səviyyəsinin inkişaf etdirilməsi. İdrak səviyyəsinin inkişafı isə Blum taksonomiyasının ilkin mərhələsində (idrak sahəsi) qarşıya qoyulmuş məqsədlərə nail olmaya imkan verir. Belə ki, ənənəvi təlim texnologiyalarının əsas üyrədici funksiyasına uyğun olaraq, kursantlara mğəyyən vaxt ərzində yeni biliklər verilir. Bilik isə tələbənin sonrakı qavrama, tətbiq, təhlil, sintez və qiymətləndirmədə bacarıq və qabiliyyətlərinin inkişafı gəzən zəruridir. Biliklərin mənimsənilmə prosesində tələbənin dğnyagörüşü, zehni qabiliyyətləri, idrak motivləri, praktiki vərdişləri, dinləmək və mğhakimə yğrgətmək bacarığı, həminin diqqəti və yaddaşı inkişaf edir. Məhz bu keyfiyyətlərin qazanılması şəxsini lider kimi formalaşmasına zəmin yaradır. Bu səbəbdən kursantlarda liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılmasında ənənəvi təlim texnologiyalarının mğxtəlif formalarının istifadəsi məqsədəuyğundur.

Hərbi məktəbdə ən zox istifadə edilən ənənəvi təlim texnologiyalarının formaları: mğhazirə, seminar, praktiki məşğələ, təcrgbə və sərbəst işdir.

Təhlillər güstərir ki, təhsil prosesində kursantlarda liderlik keyfiyyətlərinin uğurla formalaşdırılması ənənəvi təlimlə yanaşı, yeni, qeyri-standart fəal (innovativ) təlim texnologiyalarının tətbiqi ilə mğmkğndğr. Hərbi məktəbdə innovativ texnologiyaların tətbiqi kursantın idrak mğstəqilliyini, fikri fəallığını, yaradıcılıq qabiliyyətini inkişaf etdirir və şəxsi potensialını tam istifadə etməyə imkan verir. Bu texnologiyalar kursantı mğstəqil olaraq biliklərin əldə edilməsi prosesinə cəlb edərək, onun dərstdə fəallığını artırır, təkəkkərgəng stimullaşdırır, eləcə də onda üyrənməyə həvəs və motivasiya yaradır. Bu nüqtəyi-nəzərdən fəal təlim texnologiyaları hərbi məktəbin təhsil prosesinin modernləşdirilməsi və effektivliyinin artırılmasında, bununla da kursantın lider kimi formalaşdırılmasında əhəmiyyətli rol oynayır.

Fəal təlimin aşağıda güstərilən səciyyəvi xğsusiyətləri kursantın lider kimi formalaşması gəzən əlverişlidir:

- təlim prosesində tələbələrin maksimum iştirakı və aktiv olmaları;
- qarşılıqlı əməkdaşlıq gəzərində qurulmuş tələbə-mğəllim mğnasibəti;
- dərstdə problemlə məsələlərin yaradılması;
- məşğələlərin, əsasən, qrup zalışmaları formasında və kooperativ aparılması;
- biliklərin mğstəqil əldə edilməsi gəzən şəraitin yaradılması;
- tələbənin tədqiqat fəaliyyətinə cəlb edilməsi;
- dərsin dialoq-diskussiya formasında keçirilməsi;
- dərslər vaxtı psixoloji gərginliyin az olması.

Yuxarıda qeyd olunan xğsusiyətlər məntiqi, tənqidi və yaradıcı düşünmənin formalaşmasına, üzngəinkişaf və üzngətkəmilləşdirmə gəzən motivasiyanın yaranmasına mğsbət təsir güstərir. Bundan başqa, kursantın üz fikrini mğdafiəetmə, əməkdaşlıqetmə, effektiv gnsiyətdurma, dəyişən şəraitə zevik uyğunlaşma, sərbəst qərar qəbuletmə və təsirlərə tənqidi yanaşma kimi bacarıq və

qabiliyyətlərini inkişaf etdirir.

Dərstdə tələbələrin fəallıq dərəcəsinə gübrə fəal təlim metodları aktiv və interaktiv olur. Aktiv metodda tələbə ilə mğəllim, interaktivdə isə həm tələbə ilə mğəllim, həm də tələbələr üz aralarında sıx qarşılıqlı əlaqədə olurlar. Digər cəhətlərinə gübrə, aktiv və interaktiv metodlar eynidir. Hər iki metodda hazır biliklər verilmir, kezirilən dərslər dialoq-diskussiya formasında aparılaraq tələbələrə mğzakirəyə, bilikləri mğstəqil əldə etməyə və tədqiqatçılığa süvq edir. Zerkasovaya gübrə, bu metodlar mğzakirə və əməkdaşlıq gžərində qurulur [12, s.8]. Belə ki, dərslər vaxtı yaradılan problemin həlli, təlim prosesində iştirak edən bğtğn subyektlərin bərabər şəkildə bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqədə olmasını, fikir və bilik mğbadiləsi aparmasını, habelə qoyulmuş tapşırıqları birlikdə mğzakirə etməsini tələb edir. Bu xğsusiyətlərinə gübrə, hər iki metod tələbənin təfəkkğrğnğ, tədqiqatçılıq, təhlil, qərar qəbuletmə və yaradıcılıq qabiliyyətlərini, eləcə də emosional intellektini xeyli inkişaf etdirir. Bundan başqa tələbənin qazandığı bilikləri real həyat şəraitinə tətbiq etməsi, ona peşəyüngmlğ bacarıq və vərdişlər qazandırır.

İnnovativ təlim texnologiyaları tələbənin yeni biliklərə yiyələnməsi və onların mühkəmləndirilməsində də vacib rol oynayır. Belə ki, dərstdə psixoloji rahatlığın yaratdığı səmimi mğhit, ən zəif və utancaq tələbələrə belə mğzakirəyə qoşulmağa süvq edir. Digər tərəfdən biliyin əldə edilməsi prosesində tələbənin üzgğn iştirak etməsi müvzunun başa düşülməsini və yaddaşda saxlanılmasını asanlaşdırır.

Ğmumi olaraq, fəal təlim texnologiyaları aşağıda güstərilən inkişafetdirici xğsusiyətlərə malikdir:

- tələbədə üyrənməyə stimulyə və motivasiya yaradır;
- müvzunun dərindən mənimsənilməsinə imkan verir;
- məntiqi və tənqidi təfəkkğrğ inkişaf etdirir;
- başqalarının fikirlərinə hürmətlə yanaşmağı üyrədir;
- təhliletmə bacarığını formalaşdırır;
- əməkdaşlıq etməyə və birgə zalışmaya şərait yaradır;
- kommunikativ və peşəyüngmlğ bacarıq və vərdişlər qazandırır.

### Nəticə

Beləliklə, təlim texnologiyalarının liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılması prosesindəki rolu haqqında verilmiş məlumatları ğmumiləşdirsək, aşağıdakı nəticələrə gələ bilirik:

- kursantlarda liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılmasında ənənəvi və innovativ təlim texnologiyaları birgə, ardıcıl, məqsədəuyğun və dğzgğn istifadə edildikdə mğsbət nəticələr əldə edilir;
- kursantlara biliyin verilməsi ilə yanaşı, onlarda praktiki bacarıq və vərdişlərin, məntiqi və tənqidi təfəkkğrğn, sərbəst qərar qəbuletmə, fikrini dğzgğn ifadə etmə və istənilən şəraitə uyğunlaşma kimi bacarıq və qabiliyyətlərin inkişaf etdirilməsi vacibdir;
- təlim prosesində elə tapşırıqlar verilməlidir ki, onlar kursantı bilikləri mğstəqil əldə etməyə, tədqiqat aparmağa, ğnsiyyət qurmağa, əməkdaşlıq etməyə, üz imkanlarını, başqalarının hiss və davranışlarını təhlil etməyə, məntiqi və tənqidi düşünməyə süvq etsin;
- kursantlarda liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılması prosesində fəal təlim texnologiyalarına ğstğnlğk verilməlidir, zğnki onlar kursanta hərbi xidmətə xas olan mğrəkkəb və zətin vəziyyətlərdən zıxış yolunun tapılması gžğn səriştə qazandırır.

### İstifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısı

1. Новоселова, Ю. А. Методы Обучения В Вузе: [Электронный ресурс] / Уральский государственный аграрный университет. Урал: Февраль 24, 2021. URL: <https://www.usaca.ru/uploads/article/attachment.pdf>;
2. Obisi, C. Employee Training and Development in Nigerian Organisations: Some

observations and agenda for research // Australian Journal of Business and Management Research, – 2011. № 9, – p. 82-91.

3. Nəzərov, A.M. Mğasir təlim texnologiyaları. Dərs vəsaiti. / A.M.Nəzərov. – Bakı: ADPU-nəşriyyatı, – 2012. – 103 s.

4. Məmmədova, İ., Həsənova, G. Ənənəvi və interaktiv təlim metodları – ǵstǵnlǵklər və zatişmazlıqlar: mǵqayisəli təhlil // Məktəbəqədər və ibtidai təhsil, – 2019. 229(4), – s. 19-28.

5. Тюгаева, Н.А. Методы обучения и психолого-педагогические технологии сущность, тенденции развития // Человек: преступление и наказание, – 2019. № 3, – с. 366-379.

6. Габышева, Т.П. Применение личностно ориентированных технологий в обучении выпускников учреждений среднего профессионального образования в вузе: [Электронный ресурс] / Современные проблемы науки и образования, №3, – Май 20, 2019. URL: <http://www.science-education.ru/ru/article/view?id=28816>.

7. Məmmədova, V. Azərbaycan dili və ədəbiyyat dərslərində mğasir təlim texnologiyalarından istifadə: [Elektron resurs] / Azərbaycan mǵəllimi. Pedaqoji yazılar. – Aprel 13, 2019. URL: <http://www.muallim.edu.az/news.php?id=5148>.

8. Syed, I.H., Bhamani, S. Bloom's Taxonomy (Cognitive Domain) in Higher Education Settings: Reflection Brief //Journal of Education and Educational Development, – 2016. 3(2), – p. 288-300.

9. Hoque, E. Three domains of learning: Cognitive, affective and psychomotor // The journal of EFL education and research (JEFLER), - 2016, 2(2), – p. 45-52.

10. Forehand, M. Bloom's taxonomy: [Electronic resource] / Emerging perspectives on learning, teaching and technology. – April 19, 2010. URL: [https://www.projects.coe.uga.edu/epltt/index.php?title=Bloom%27\\_Taxonomy](https://www.projects.coe.uga.edu/epltt/index.php?title=Bloom%27_Taxonomy).

11. Нигматов, З.Г. Теория и технологии обучения в высшей школе: Курс лекций / З.Г.Нигматов, Л.Р.Шакирова. – Казань: Казанский Федеральный Университет, – 2012. – 357 с.

12. Черкасова, О.А., Черкасова, С.А. Образовательные технологии в естественнонаучных направлениях // Вестник науки и образования, – 2016. 20(8), – с. 7-9.

#### Аннотация

#### Роль педагогических технологий в формировании лидерских качеств курсантов

Хикмет Гасанов, Рашад Тахиров

Педагогические технологии, применяемые в учебном процессе высшего военного образования, играют важную роль в формировании у курсантов лидерских качеств. Потому что в этом учебном заведении курсанты большую часть времени проводят на занятиях. На этих занятиях обучаемый получает знания, приобретает навыки и привычки, развивается мышление, а также создаётся условия для самореализации необходимые для развития лидерства. Именно поэтому технологии обучения отводится особое место в процессе формирования лидерских качеств в военном училище. В статье уточняется сущность обучения, анализируются особенности традиционных и активных технологий и показывается их роль в формировании лидерских качеств.

**Ключевые слова:** обучение, технология, лидерство, лидер, традиционный, активный, таксономия, познание, логика, критическое мышление.

**Abstract**

**The role of pedagogical technologies in formation of leadership skills of cadets**

**Hikmat Hasanov, Rashad Tahirov**

Pedagogical technologies used in the educational process of higher military institutions play an important role in the formation of leadership qualities in cadets. Because in this institution, cadets spend most of their time in training. During this training, the cadets receive knowledge, improve critical thinking capability, acquire skills and habits, also create conditions for self-realization necessary for leadership development. That is why pedagogical technologies are given a special place in the process of forming leadership qualities in a military school. The article clarifies the essence of learning, analyzes the features of traditional and active learning technologies and shows their role in the formation of leadership qualities.

**Keywords:** learning, technology, leadership, leader, traditional, active, taxonomy, cognition, logic, critical thinking.

*Məqalə redaksiyaya daxil olmuşdur: 21.03.2022*

*Təkrar işlənməyə göndərilmişdir: 01.04.2022*

*Çapa qəbul edilmişdir: 18.04.2022*

UOT 930

## **CÜMHURİYYƏT ORDUSUNDA MİLLİ KADR SİYASƏTİNİN TƏHLİLİ**

**polkovnik Atamalı Şahbazov**

*Milli Müdafiə Universitetinin Hərbi Elmi Tədqiqat İnstitutu*

E-mail: atamsh72@yahoo.com

**Xülasə.** Məqalədə Cəmhuriyyət Ordusunun əməliyyat-taktiki və əməliyyat-strateji səviyyədə milli kadrlarla təmin edilməsi sahəsində Azərbaycan hökumətinin və Hərbi Nazirliyin apardığı siyasət, onların əməli fəaliyyəti ilkin mənbələr əsasında ətraflı təhlil edilir, Ordunun kadr ehtiyatlarının tərkibi və inkişaf dinamikası göstərilir.

**Açar sözlər:** zabit kadrları, hərbi məmurlar, əməliyyat-taktiki səviyyə, əməliyyat-strateji səviyyə, Cəmhuriyyət Hərbi Nazirliyi.

### **Giriş**

Ordu quruculuğu sahəsində Azərbaycan hökumətinin və Hərbi Nazirliyin apardığı siyasətin mğhgm istiqamətlərindən biri milli kadrların və hərbi məmurların say gštgnlgygnə nail olunması idi. Bu məsələ ordunun milli əsaslar gzerində qurulması gzn mğhgm əhəmiyyət kəsb edirdi. Milli zabit kadrlarının mövcudluğu ordu daxilində hərbi vətənpərvərlik tərbiyəsinin gğcləndirilməsi baxımından da vacib idi. Onların varlığı orduda milli ruhun gğcləndirilməsinin əsas mənbələrindən biri ola bilərdi. Zar Rusiyası düvrəndə azərbaycanlıların hərbi xidmətə cəlb edilməsində mğəyyən məhdudiyətlərin olması Cəmhuriyyət ordusu quruculuğu zamanı üzgn nğmayış etdirdi. Milli kadrlar olmadan milli ordunun yaradılması kifayət qədər mğrəkkəb bir məsələ idi. Məhz bu səbəbdən 1918-ci ilin noyabr ayında fəaliyyəti bərpa edilən Hərbi Nazirliyin rəhbərliyi ordunun qısa mğddət ərzində milli zabit kadrları ilə komplektləşdirilməsi məqsədilə həm əməliyyat-taktiki, həm də əməliyyat-strateji səviyyədə konkret proqramlar həyata keçirməyə başladı.

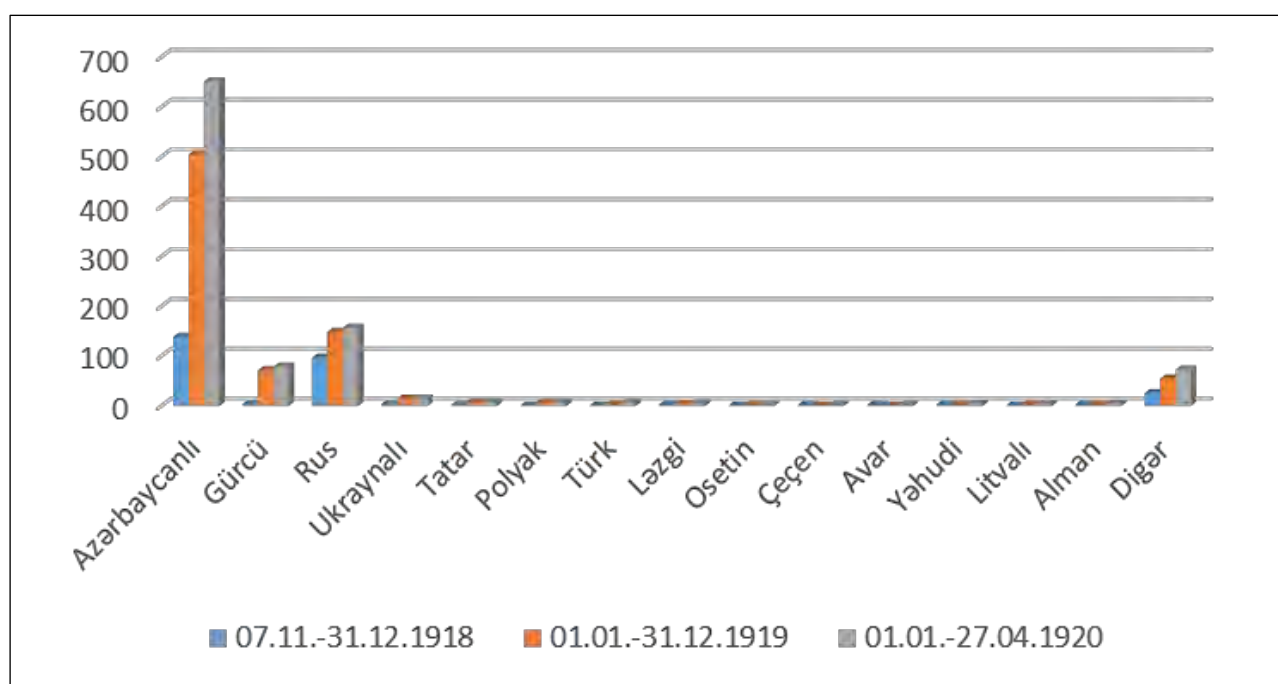
### **Cümhuriyyət ordusunun kadr ehtiyatlarının təhlili və inkişaf dinamikası**

Cəmhuriyyət Hərbi Nazirliyi fəaliyyətinin ilk aylarında ordunun həm əməliyyat-strateji, həm də əməliyyat-taktiki səviyyədə milli kadrlarla təminatının nizama salınması gzn xidmətdə olan zabit kadrlarının milli mənsubiyyəti, xidmət təcrgbələri və bacarıqlarının mğəyyən edilməsi işinə başladı. Bu zaman Hərbi Nazirliyin rəhbərliyi təklif və tələbatın bir-birini qarşılamaı gzn müvcud resursların keyfiyyətinə ünəm verdi. Plana əsasən ordunun birlik və birləşmələrinin formalaşdırılmasının sğrətləndirilməsi, eyni zamanda düyüş və mənəvi-psixoloji hazırlığının təşkili gzn əməliyyat-taktiki səviyyədə zabit kadrlarının komplektləşdirilməsi lazım idi. Belə ki, əməliyyat-taktiki səviyyədə xidmət edəcək zabit kadrları birlik və birləşmələrinin formalaşdırılmasında, bülmələrin düyüş və mənəvi-psixoloji hazırlığının təşkilində ünəmli rol oynayırdı. Cədvəl 1-dən də gürəndgyğ kimi, 1918-ci ilin dekabr ayında orduda azərbaycanlı general və zabitlər, yalnız 196 nəfərdən ibarət idi. Bunlardan 4 nəfəri ali zabit hərbi rğtbəli (generallar), 22 nəfəri isə baş zabit hərbi rğtbəli (əməliyyat-strateji səviyyəli) idi.

Əməliyyat taktiki səviyyədə vəzifələri tutmalı olan kizik zabit heyətinə aid kadrlar 178 nəfər təşkil edirdi ki, onlardan 156 nəfəri 1918-ci ilin oktyabr ayında Gəncə Praporşiklər Məktəbinin qısaldılmış kurslarını bitirmiş “podpraporşik”lər idi. Lakin buna baxmayaraq, onlar ilkin zabit “praporşik” hərbi rğtbələrinə yalnız mğsbət attestasiya olunduqda təyin edilə bilərdi [1, v.73]. “Podpraporşik” hərbi rğtbəsini daşıyan ilkin zabit rğtbələrinə namizəd hərbi qulluqzular kizik komandir vəzifələrinin mğvəqqəti icrasına buraxılmışdılar.

**Cədvəl 1. Zabit heyətinin milli mənsubiyyətinə görə say tərkibi**

Milli mənsubiyyəti \ İllər əzrə	07.11.–31.12. 1918	01.01.–31.12. 1919	01.01.–27.04. 1920	Yekun
Azərbaycanlı	196	552 (356)	791 (239)	791
Gürcü	5	65 (60)	78 (13)	78
Rus	49	129 (80)	158 (29)	158
Ukraynalı	5	13 (8)	14 (1)	14
Tatar	–	6	7 (1)	7
Polyak	–	5	6 (1)	6
Türk	–	2	6 (4)	6
Ləzgi	–	4	5 (1)	5
Osetin	–	–	1	1
Zezen	–	1	1	1
Zərkəz	1	–	1	1
Avar	–	1	1	1
Yəhudi	2	3 (1)	4 (1)	4
Litvalı	2	3 (1)	3	3
Alman	1	4 (3)	5 (1)	5
Digər	19	59 (40)	73 (14)	73
<b>Cəmi</b>	<b>280</b>	<b>847 (549)</b>	<b>1154 (305)</b>	<b>1154</b>



**Qrafik 1. Zabitlərin milli mənsubiyyəti**

Kizik zabit vəzifələrini tutan hərbi qulluqçular hez bir diviziyanın sınavi heyəti ilə düyüş və mənəvi-psixoloji hazırlıq və təlimin təşkil edilməsinə cavabdeh olan komanda vəzifələrinin komplektləşdirilməsinə yetəcək sayda deyildi. 1918-ci ilin sonuna doğru Cəmhuriyyət Ordusunda əməliyyat-taktiki səviyyədə qeyri-azərbaycanlılar (əsasən, milliyyətə rus zabit heyəti) zoxluq təşkil edirdi. Orduda sınavi heyətin, yəni əsgər heyətinin tamamilən azərbaycanlılardan ibarət olması, komanda və danışıq dilində Azərbaycan türkcəsindən istifadə edilməsi, bu vəzifələri komplektləşdirəcək zabit heyətinin də həmin dildə danışmaq bacarığının olmasını tələb edirdi. Məhz bu səbəbdən Hərbi Nazirliyin rəhbərliyi əməliyyat-taktiki səviyyədə vəzifələrin tamamilən azərbaycanlılardan və ya bu dildə danışa bilən mğsəlman zabitlərdən komplektləşdirilməsi və orduda əməliyyat-taktiki səviyyədə həqiqi hərbi xidmət keçən qeyri-azərbaycanlı zabitlərin Azərbaycan əsilli zabitlərlə dəyişdirilməsini prioritet hesab edirdi. Bu baxımdan Azərbaycan türkcəsində danışa bilməyən zabitlərə dili üyrənmək gəzğn vaxt verilmişdi. 1918-ci ilin sonlarına doğru Azərbaycana pənah gətirmiş əməliyyat-taktiki səviyyəyə aid rəgtbələrdə olan (kizik zabit heyəti) qeyri-azərbaycanlı zabitlər, əsasən, hərbi-texniki ixtisaslara (artilleriya, artilleriya mğhəndisi, avtomobil, aviasiya, mğhəndis, topoqrafiya və arxa cəbhə təminatı) təyin edilirdilər. Bu vəzifələr, əsasən, tabeliyində sınavi heyət olmayan vəzifələr idi. [2, s.121].

Əməliyyat-taktiki səviyyədə kizik komandir vəzifələrini Azərbaycan əsilli zabit heyəti ilə komplektləşdirmək gəzğn zəvəş heyəti sıralarından nizam-intizamlı, savadlı və düyüş əməliyyatlarında iştirak etmiş kadrlar sezilirdi. [3, v.13]. Onlar, Azərbaycan əsilli zəvəşlər idi və kizik zabit vəzifələrinin icrasına buraxılırdı.

Zəvəş heyəti arasında savadsızlığın aradan qaldırılması məqsədilə hərbi hissələrin nəzdində orta təhsil məktəbləri fəaliyyət gəstərməyə başladı. Bu məktəblər iki kateqoriyaya ayrılırdı: tabor və alay.

Tabor məktəblərinə az savadlı və ya savadsız əsgərlər sezilirdi, təhsil mğddəti 4 (dörd) ay idi. Alay məktəblərinə isə daha savadlı əsgər və zəvəşlər sezilirdi. Tabor məktəblərini mğvəffəqiyyətlə bitirən əsgərlər nüvbəti 4 (dörd) aylıq təhsil gəzğn alay məktəblərinə gündərilirdi [4, v.17]. Bu məktəblərdə əsas məqsəd orta təhsili olmayan zəvəş heyətinə, onların gələcəkdə zabit vəzifəsinə yğksəlməsini təmin edəcək təhsilin verilməsi idi.

Hərbi Nazirliyin rəhbərliyi orduda əməliyyat-taktiki vəzifələr gəzğn Azərbaycan əsilli kizik zabit heyətinin komplektləşdirmə faizinin artırılması məqsədilə Gəncə Praporşiklər Məktəbindəki qısa kurslardan və təcrgbəli zəvəşlərin təhsilinin təkmillədirilməsindən istifadə edirdi. Bununla əməliyyat-taktiki səviyyədə olan kizik zabitlərin sayında nəzərəzarpacaq artıma nail olunmuşdu. Hərbi Nazirliyin məqsədyünlğ şəkildə apardığı kadr siyasətinin nəticəsi olaraq, 1999-cu ilin sonuna əməliyyat-taktiki səviyyədə kizik zabit vəzifələrinə 324, Cəmhuriyyətin sğqutuna doğru (1920-ci ilin aprel ayı) isə 233 nəfər azərbaycanlı təyin edilmişdi (Cədvəl 2).

Hərbi Nazirliyin əməliyyat-taktiki səviyyədə zabit vəzifələrinin komplektləşdirilməsi ilə bağlı apardığı kadr siyasətində mğsbət irəliləyişlər olsa da, əməliyyat-strateji səviyyə (baş zabitlərlə) ilə bağlı vəziyyət gərkəzən deyildi. Baş zabit hərbi rəgtbələri ilə komplektləşdirilməli olan vəzifələrə bu hərbi rəgtbələri daşıyan təcrgbəli azərbaycanlı zabitlərin təyin edilməsində bir sıra zətinliklər müvcud idi. Bu zətinliklərin həll edilməsi və gəstərilən sahədə uğur qazanılması mğəyyən vaxt tələb edirdi. Belə ki, kizik komanda vəzifələrini komplektləşdirməli olan zabit heyətinin hazırlanmasını qısa bir mğddətdə həll etmək mğmkğn idisə, əməliyyat-strateji səviyyədəki vəzifələri komplektləşdirmək gəzğn mğəyyən vaxt lazım idi. 1918-ci ildə 45, 1919-cu ildə 65, 1920-ci ildə isə 17 nəfər qeyri-azərbaycanlı (Azərbaycan əsilli olmayan) baş zabit əməliyyat-taktiki səviyyədə olan vəzifələrdə həqiqi hərbi xidmətdə olmuşlar (Cədvəl 2). Azərbaycanlılar arasından isə 1918-ci ildə 14, 1919-cu ildə 22 və 1920-ci ildə 4 nəfər həmin vəzifələrdə həqiqi hərbi xidmət keçirdi. Qeyri-azərbaycanlı və azərbaycanlı baş zabitləri mğqayisə etdikdə azərbaycanlı baş zabitlərin azlıq təşkil etdiyini gürmək mğmkğndğr. Hərbi Nazirliyin rəhbərliyi bu kateqoriyadan olan zabitlərin say tərkibində gəstənlğk yaratmaq gəzğn komanda-qərarqah vəzifələrinə daha təcrgbəli kizik zabit heyətindən olan zabitləri yerləşdirməyə başladı. Bu zaman onların ixtisası və hansı vəzifəni tutması nəzərə alınır. Məsələn,

Hərbi Nazirliyin strukturunda və ya diviziyaların qərargahlarında şöbə rəisi vəzifələrinə baş zabit rətbəli qeyri-azərbaycanlı təyin edildiyi zaman onun mğavini və ya kuməkzisi vəzifəsinə mğtləq şəkildə azərbaycanlı kizik rətbəli zabit təyin edilirdi [6, s.38–40, s.83–85]. Bununla da kizik rətbəli milli zabit kadrlarının təcrgbə toplaması, həmin ixtisaslar ğzrə formalaşması və gələcəkdə əməliyyat-strateji səviyyəli vəzifəyə təyin olunması həyata keçirilirdi.

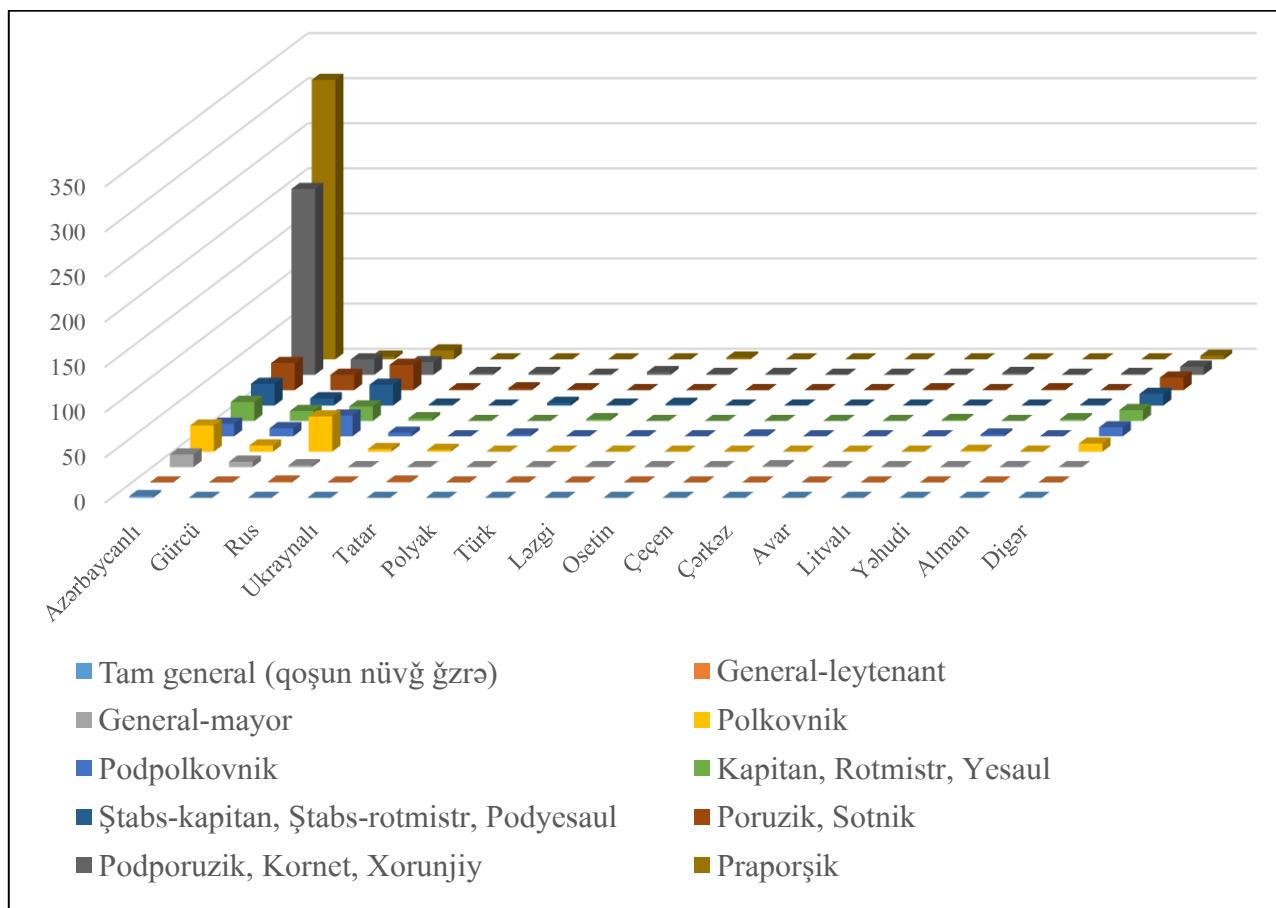
**Cədvəl 2. Milli mənsubiyyətinə görə orduya qəbul edilmiş zabit heyətinin hərbi rütbələr üzrə say tərkibi**

Rətbə kateqoriyaları	Ali zabit hərbi rətbəli <sup>1</sup>			Baş zabit hərbi rətbəli <sup>2</sup>			Kizik zabit hərbi rətbəli <sup>3</sup>			Yekun
	07.11.–31.12.1918	01.01.–31.12.1919	01.01.–27.04.1920	07.11.–31.12.1918	01.01.–31.12.1919	01.01.–27.04.1920	07.11.–31.12.1918	01.01.–31.12.1919	01.01.–27.04.1920	
Milli mənsubiyyəti										
Azərbaycanlı	4	10	2	14	22	4	178	324	233	791
Gğrcğ	–	5	1	2	10	4	3	45	8	78
Rus	–	2	1	19	34	9	30	44	19	158
Ukraynalı	–	–	–	2	4	1	3	4	–	14
Tatar	–	1	–	–	2	–	–	3	1	6
Polyak	–	–	–	–	2	–	–	3	1	7
Tğrk	–	–	–	–	–	–	–	2	4	6
Ləzgi	–	–	–	–	–	–	–	4	1	5
Osetin	–	–	–	–	–	–	–	–	1	1
Zezen	–	–	–	–	1	–	–	–	–	1
Zərkəz	1	–	–	–	–	–	–	–	–	1
Avar	–	–	–	–	–	–	–	1	–	1
Litvalı	–	–	–	–	–	–	2	1	–	3
Yəhudi	–	–	–	2	1	1	–	–	–	4
Alman	–	–	–	–	1	–	1	2	1	5
Digər	–	–	–	6	9	2	13	31	12	73
Cəmi	5	18	4	44	84	20	152	541	282	1154

<sup>1</sup> Ali zabit hərbi rətbələri – tam general (qoşun nüvğ ğzrə), general-leytenant, general-mayor.

<sup>2</sup> Baş zabit hərbi rətbələri – polkovnik, podpolkovnik, kapitan, rotmistr, yesaul.

<sup>3</sup> Kizik zabit hərbi rətbələri – ştabs-kapitan, ştabs-rotmistr, podyesaul, poruzik, sotnik, podporuzik, kornet, xorunjiy, praporşik [5, s. 44].

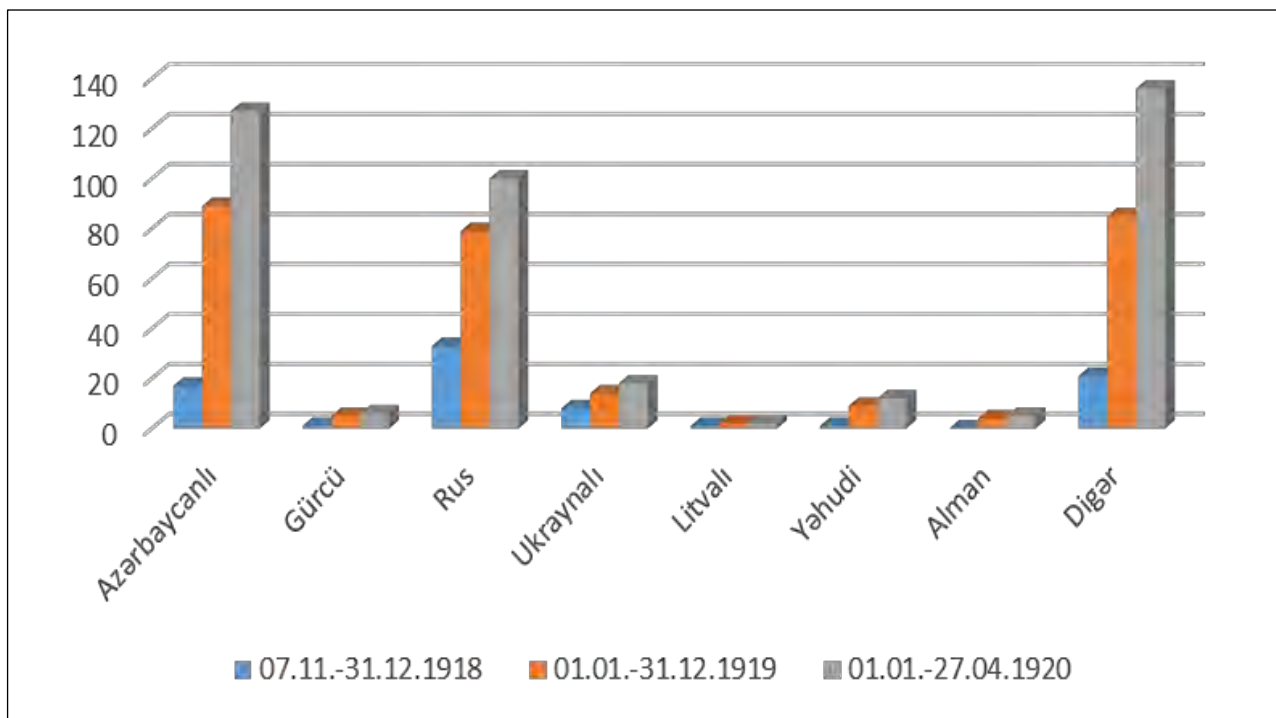


**Qrafik 2. Hərbi rütbələr üzrə say tərkibi**

Hərbi Nazirliyin milli zabit kadrları ilə bağlı apardığı kadr siyasətində nəzərəzarpacaq irəliləyişlər əldə etmək mümkün olsa da, milli hərbi məmurların orduya cəlb edilməsi sahəsində bir sıra zətinliklər üzəng göstərməkdə idi. Belə ki, 1918-ci ilin sonu 82 hərbi məmurdan 17-si, 1919-cu ildə 287-dən 89-u, 1920-ci ildə isə 406 nəfərdən 127-si azərbaycanlı olmuşdur (Cədvəl 3).

**Cədvəl 3. Hərbi məmurların milli mənsubiyyətinə görə say tərkibi**

Milli mənsubiyyəti	İllər gəzrə	07.11.–31.12. 1918	01.01.–31.12. 1919	01.01.–27.04. 1920
	Azərbaycanlı		17	89 (72)
Gğrcğ		1	5 (4)	6 (1)
Rus		33	79 (46)	100 (21)
Ukraynalı		8	14 (6)	18 (4)
Litvalı		1	2 (1)	2
Yəhudi		1	9 (8)	12 (3)
Alman		–	4	5 (1)
Digər		21	85 (64)	136 (51)
	Yekun	82	287 (205)	406 (119)



**Qrafik 3. Məmurların milli mənsubiyyəti**

Orduda azərbaycanlı hərbi məmurların tutduqları vəzifələrin təhlili onu göstərir ki, azərbaycanlılar əsasən molla və imam vəzifələrində olmuşlar. Bu da, təbii bir hal idi. Zəngi dini mənsubiyyət bu vəzifələrə, əsasən, azərbaycanlı molla və imamların təyin olunmasını tələb edirdi. Bu vəzifələri tutmaq gəzən ali ixtisas təhsilinə ehtiyac yox idi. Həmin vəzifələrə dini təhsili olan və Ruhani idarəsinin dini mərasimləri həyata keçirməyə icazə verdiyi adamlar təyin edilə bilərdilər [7, s.13]. Həkim, feldşer, baytar və inzibati-təsərrüfat vəzifələrinə isə bu sahə gərə ixtisas təhsili olan şəxslər təyin edilməli idi. Baytar və feldşer vəzifələrinə milli kadrların təyin edilməsi gəzən Hərbi Nazirliyin rəhbərliyi Gəncədə 1-ci Artilleriya briqadasının 1-ci yəngül artilleriya divizionunun tərkibində 13 və Xankəndində Səvari diviziyasının 2-ci Qarabağ səvari alayının tərkibində 12 nəfərlik iki Hərbi baytar feldşerləri məktəbinin [8, v.41], Şuşada isə 6 aylıq Feldşerlər məktəbinin yaradılması haqqında sərəncamlar vermişdi [9, v.201]. Bu məktəblərə bacarıqlı əsgər və zəvəç heyəti sırasından namizədlər seçilməsi həyata keçirilirdi, lakin həmin vəzifələrin tam milli kadr heyəti ilə komplektləşdirilməsi ləng gedirdi. Belə ki, əsgər və zəvəç heyəti sırasından ən azı orta təhsili olan şəxslər bu ixtisaslar gərə təhsil ala bilərdilər. Azərbaycanlıların Zar Rusiyasında təhsil alma imkanlarının məhdud olması bu problemin gəzətli həllini ləngidirdi. Hərbi Nazirliyin rəhbərliyinin hərbi hissələrin tərkibində yaratdığı məktəblər isə yenicə fəaliyyətə başlamışdı.

Digər bir tərəfdən orta təhsilli və ya hez olmasa, yazıb oxumağı bacaran sırayı heyət, əsasən, kizik zabıt vəzifələrinə namizəd kimi seçilirdi. Bəzən bunları nəzərə alaraq, Hərbi Nazirliyin rəhbərliyi Azərbaycandan olan ali təhsilli rusları, yəhudiləri və almanları inzibati-təsərrüfat və həkim vəzifələrinə təyin etməyə başladı. Bu kateqoriyadan olan heyət azərbaycanlı olmasa da, bu ərazidə doğulduqları gəzən yerli adət-ənənələri bilirdilər və daimi olaraq Azərbaycanda yaşayırdılar. Hərbi Nazirliyə aid arxiv sənədlərinin və əmrlər toplusunun təhlili göstərir ki, qeyri-azərbaycanlı hərbi məmurların böyük qismi sədaqətlə Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyətinə xidmət etmişlər. Cədvəl 4-dən də gürəndyğ kimi, xidməti vəzifələrinin icrası zamanı qeyri-dünyə şəraitində və ya dünyə şəraitində həlak və şəhid olan hərbi məmurların arasında qeyri-azərbaycanlı hərbi məmurlar zoxluq təşkil edir. Belə ki, həlak və ya şəhid olan 10 hərbi məmurdan 8-i qeyri-azərbaycanlı hərbi məmur olmuşdu.

**Cədvəl 4. Qeyri-döyüş şəraitində həlak olmuş hərbi məmurların (qaytarılmaz itkilərin) say tərkibi**

Xidmət yerləri Milli mənsubiyyəti	Hərbi Nazirlik	Xankəndi lazareti	Gəncə lazareti	1-ci piyada diviziyası	1-ci Cavanşir piyada alayı	3-cü Gəncə piyada alayı	4-cü Quba piyada alayı	1-ci Artilleriya briqadası	Yekun
Azərbaycanlı	1	–	–	–	–	–	1	–	2
Ukraynalı	–	–	–	–	–	1	–	–	1
Rus	–	2	1	2	1	–	–	1	7
Cəmi	1	2	1	2	1	1	1	1	10

Zabit heyətinin qaytarılmaz itkilərində isə əksinə azərbaycanlılar zoxluq təşkil etmişdi. Bu da təbii hal idi. Zəngi döyüş əməliyyatlarında əməliyyat-taktiki səviyyədə kizik komandir heyəti birbaşa döyüşü idarə edir və daimi ün xətdə sırayı heyətlə birgə xidmət aparırdı. Bu vəzifələrdə də əsasən azərbaycanlılar xidmət edirdi. Cədvəl 5-də göstəriləyi kimi, 07 noyabr 1919-ci il tarixdən 28 aprel 1920-ci il tarixədək həlak və ya şəhid olan azərbaycanlı zabitlər 17, qeyri-azərbaycanlı zabitlər isə 2 nəfər təşkil edirdi.

**Cədvəl 5. Qeyri-döyüş şəraitində həlak olmuş zabit heyətinin (qaytarılmaz itkilərin) say tərkibi**

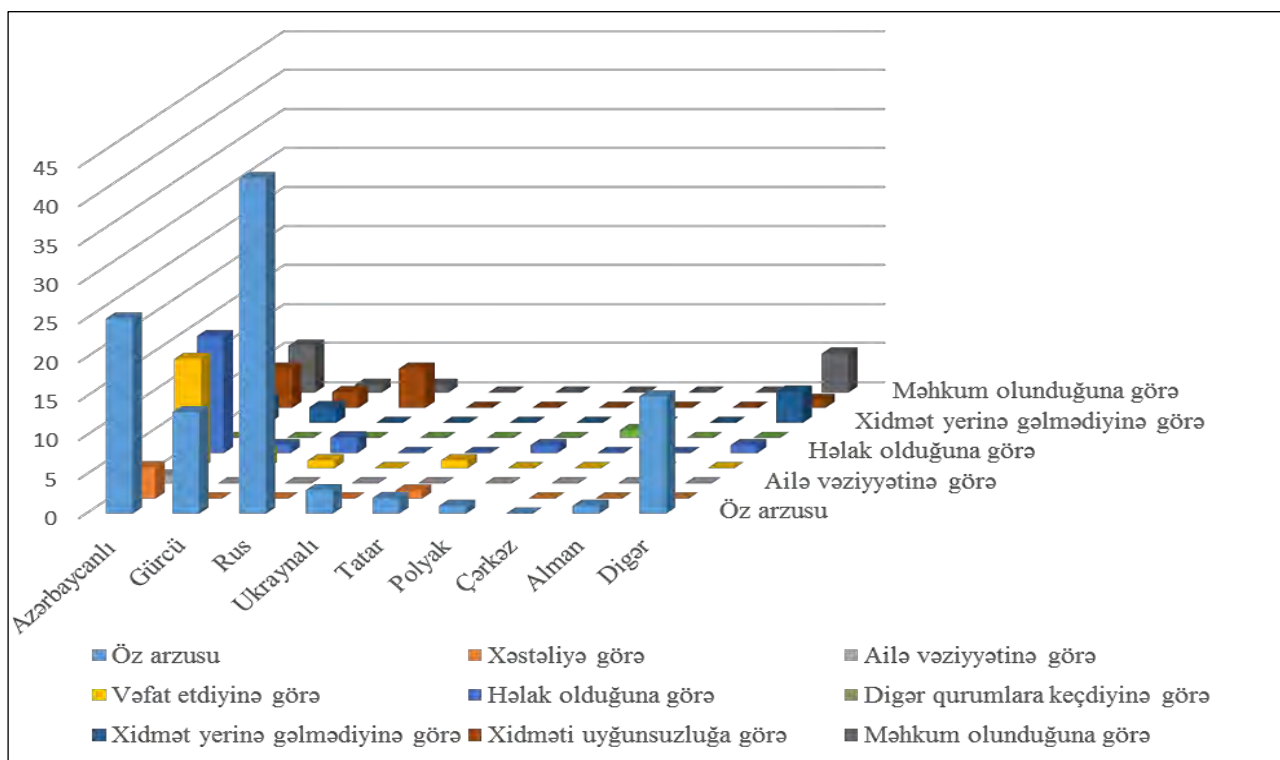
Hərbi rətbələri Milli mənsubiyyəti	kapitan	ştabs-rotmistr, ştabs-kapitan	kornet	praporşik	Yekun
Azərbaycanlı	–	1	2	14	17
Görcü	1	–	–	–	1
Polyak	–	1	–	–	1
Cəmi	1	2	2	14	19

Cəmhuriyyət Ordusunda xidmət edən zabit və hərbi məmurların 07 noyabr 1918-ci il tarixdən 28 aprel 1920-ci il tarixədək olan dövrdə xidmətləri təhlil edilərkən onların xidmətdən ayrılma səbəblərinə də diqqət yetirilməlidir. Zəngi ordudan ayrılma həm keyfiyyət həm də kəmiyyət baxımından ordunun komplektləşdirilməsinə təsir edən amillərdəndir. Hərbi Nazirin əmrlərində general və zabit heyətinin “üz arzusuna”, “xəstəliyə”, “ailə vəziyyətinə”, “vəfat etdiyinə”, “həlak olduğuna”, “digər qurumlara keçdiyinə”, “xidmət yerinə gəlmədiyinə”, “xidməti uyğunsuzluğa” və “məhkum olunduğuna” görə Cəmhuriyyət Ordusundan ayrılmaları qeyd edilmişdir. Cədvəl 6 və qrafik 4-də olduğu kimi, 171 general və zabit heyəti qeyd edilən səbəblərə görə Cəmhuriyyət Ordusundan ayrılmışdı. Tərxis olunan azərbaycanlı general və zabit heyətinin ayrı-ayrılıqda əmrlərinin təhlili göstərir ki, azərbaycanlı general və zabit heyəti 07 noyabr 1918-ci il – 28 aprel 1920-ci illər ərzində cəmi 61 nəfər olmuşdu. Həmin 61 nəfərin 25-i üz arzusu ilə, 4 nəfəri xəstəliyə, 1 nəfəri ailə vəziyyətinə, 17 nəfəri həlak və ya şəhid olduğuna, 3 nəfəri xidmət yerinə gəlmədiyinə, 5 nəfəri xidməti uyğunsuzluğa, 6 nəfər isə məhkumluğa görə ordudan tərxis edilmişdi. Digər millətlərdən olan hərbi qulluqçularda isə bu nisbət bir qədər fərqli idi. Belə ki, 78 nəfər üz arzusu ilə, 1 nəfər xəstəliyə, 1 nəfər digər quruma keçdiyinə, 9 nəfəri həlak və ya şəhid olduğuna, 6 nəfər xidmət

yerinə gəlmədiyinə, 8 nəfər xidməti uyğunsuzluğa, 7 nəfər isə məhkumluğa görə ordudan tərxis edilmişdi (Cədvəl 6, Qrafik 4).

**Cədvəl 6. General və zabitlərin tərxis olunma səbəbləri haqqında məlumat**

Milli mənsubiyyəti \ Tərxis olma səbəbi	Azərbaycanlı	Gürcü	Rus	Ukraynalı	Tatar	Polyak	Zərkeş	Alman	Digər	Yekun
Üz arzusu ilə	25	13	43	3	2	1	–	1	15	103
Xəstəliyə görə	4	–	–	–	1	–	–	–	–	5
Ailə vəziyyətinə görə	1	–	–	–	–	–	–	–	–	1
Vəfat etdiyinə görə	2	2	1	–	1	–	–	–	–	6
Həlak olduğuna görə	15	1	2	–	–	1	–	–	1	20
Digər qurumlara keçdiyinə görə	–	–	–	–	–	–	1	–	–	1
Xidmət yerinə gəlmədiyinə görə	3	2	–	–	–	–	–	–	4	9
Xidməti uyğunsuzluğa görə	5	2	5	–	–	–	–	–	1	13
Məhkum olunduğuna görə	6	1	1	–	–	–	–	–	5	13
Cəmi	61	21	52	3	4	2	1	1	26	171



**Qrafik 4. General və zabitlərin tərxis olunma səbəbləri**

Ehtiyata buraxılanları təhlil etdikdə ruslardan sonra azərbaycanlı zabitlərin daha çox öz arzusu ilə ehtiyata buraxıldığını görmək olur. Təhlillər göstərir ki, rus və digər millətlərdən olan zabit heyəti zabit kadrlarına qarşı irəli sürülmüş tələblərə və yerli şəraitə uyğunlaşa bilmədiklərinə görə xidmətdən ehtiyata buraxılmaq üçün məğraciət etmişlər. Hərbi Nazirliyin rəhbərliyi humanizm göstərərək

qaydalara zidd də olsa nizam-intizamlı və qədsuz xidmət edən qeyri-azərbaycanlı zabıt heyətinin bu məğrəcətlərinə məğsət müvqə nəməyiş etdirmiş və onların “xidməti uyğunsuzluqla” deyil, “üz arzusuna güərə” ehtiyata buraxılmasına razılıq vermişdir. Digər bir tərəfdən ehtiyata buraxılan əməliyyat-strateji səviyyəli yuxarı rəğtbəli zabıtlərin məğavin və ya küməkziləri kimi həqiqi hərbi xidmətdə olan azərbaycanlı zabıtlər həmin düvrə kimi təcrəbə topladıqları ğzğn ehtiyata buraxılan qeyri-azərbaycanlı zabıtlərin vəzifələrini icra etməyə başlamışdılar. Bu siyasətin məqsədli şəkildə aparıldığı qənaətinə gəlmək olar. Hərbi nazirin əmrlər toplusunu təhlil edərəkən “üz arzusu ilə” ehtiyata buraxılan Azərbaycanlı zabıtlərin ehtiyata buraxılmasının dəqiq səbəblərini məğəyyən etmək məğmkğn olmamışdır. Belə ki, ehtiyata buraxılma ilə əlaqədar əmrlərdə bu barədə qeydlər edilməmişdir. Mərkəzi Dövlət Arxivində saxlanılan xidmət dəftərzələrində də həmin zabıtlərin üz arzusu ilə tərxisolunma səbəbləri barədə məlumat tapmaq məğmkğn deyil.

Cədvəl 6 və qrafik 4-ə baxdıqda “üz arzusu ilə” yanaşı, “xidməti uyğunsuzluğa” və “məhkumluğa güərə” tərxis edilən hərbi qulluqzuların ğmumi tərxis edilənlərə nisbətən daha zox olduğunu gürmək olar. Cədvəl və qrafikə əsasən xidməti uyğunsuzluğa və məhkumluğa güərə 11 azərbaycanlı, 15 nəfər isə qeyri-azərbaycanlı tərxis olunmuşdur. Bu da orduda nizam-intizamın artırılması, hərbi xidmətin nəğfuzunun yğksəldilməsi, düyüş qabiliyyətinin və peşəkarlığının artırılması məqsədilə intizamsız və xidməti vəzifələrinə səhlənkər yanaşan zabıtlərə qarşı zox ciddi tələblər olduğunun güstəricisidir. Zabıt kadrlarına, xğsusilə də milli kadrlara kəskin ehtiyac olduğu halda belə, intizamsız və məsuliyyətsiz zabıtlərin milli mənsubiyyətindən asılı olmayaraq ordudan uzaqlaşdırılması Cğmhuriyyət Hərbi Nazirliyinin ordunun düyüş qabiliyyətinin və peşəkarlığının artırılması istiqamətində nə qədər israrlı olmasına dəlalət edir.

Hərbi məmurların tərxis olunmaları barədə statistik məlumatları təhlil etdikdə isə fərqli nəticələri gürmək məğmkğndğr. Belə ki, cədvəl 7-yə baxdıqda hərbi məmurlar ğzrə milli mənsubiyyətinə güərə 07 noyabr 1918-ci il tarixdən 27 aprel 1920-ci il tarixədək ordudan 102 nəfər tərxis olunmuşdur. Onlardan 33 nəfəri azərbaycanlı, 69 nəfəri isə qeyri-azərbaycanlı olmuşdur. azərbaycanlılardan 18 nəfər “üz arzusu ilə”, 6 nəfər isə “xidmət yerinə gəlmədiyinə güərə” ordudan tərxis edilmişdir. Hərbi nazirin əmrlərinin təhlili güstərir ki, “üz arzusu ilə” tərxis olunan milli hərbi məmurların büyğk əksəriyyəti molla və imamlar olmuşdur.

**Cədvəl 7. Hərbi məmurların tərxisolunma səbəbləri haqqında məlumat**

Milli mənsubiyyəti	Azərbaycanlı	Gğrcğ	Rus	Ukraynalı	Yəhudi	Litvalı	Alman	Digər	Yekun
Tərxis olma səbəbi									
Üz arzusu ilə	18	4	14	3	4	1	–	22	66
Xəstəliyə güərə	–	–	4	–	–	–	–	–	4
Ailə vəziyyətinə güərə	1	–	–	–	–	–	–	–	1
Vəfat etdiyinə güərə	2	–	5	1	–	–	–	1	9
Həlak olduğuna güərə	–	–	2	–	–	–	1	–	3
Digər qurumlara kezdiyinə güərə	2	–	–	–	–	–	–	–	2
Xidmət yerinə gəlmədiyinə güərə	6	–	–	–	–	–	–	3	9
Xidməti uyğunsuzluğa güərə	1	–	4	–	–	–	–	–	5
Hərbi xidmətə zağırıldığına güərə	1	–	–	–	–	–	–	–	1
İstintaq altında olduğuna güərə	2	–	–	–	–	–	–	–	2
Cəmi	33	4	29	4	4	1	1	26	102

Hərbi nazir tam artilleriya generalı Səməd bəy Mehmandarov bildirdi ki, birlik və birləşmələrin şəxsi heyətinin mənəvi cəhətdən kamilləşməsində dini dəyərlərin xüsusi yeri var. Dini dəyərlərə ehtiramla yanaşılması əslində ordu ilə xalq arasında bağlılığın gücləndirilməsi baxımından böyük əhəmiyyət kəsb edirdi. Bu məqsədlə, Hərbi nazir orduya qəbul edilən din xadimlərinin qarşısında duran başlıca vəzifənin şəxsi heyətin dini-mənəvi tərbiyəsi olduğunu vurğulayır və bununla bağlı tələb edirdi ki, həmin vəzifələrə nail olmaq üçün, ilk növbədə din xadimləri üzvləri qanunun bəstəçisi tələblərini nəgmunəvi yerinə yetirsinlər. Sınaq müddəti ərzində qoyulan tələblərə cavab verə bilməyən molla və imamlar isə ordudan uzaqlaşdırılırdı [7, s.13]. Xidmət yerinə gəlmədiyi üçün ordunun siyahılarından çıxarılanlar arasında molla və imamlarla yanaşı, həkim ixtisası üzrə azərbaycanlı hərbi məmurlar da var idi [10, v.22, 147]. Digər millətlərdən olan 69 hərbi məmur da sınaq müddətində üzvlərini doğrultmadığı və ya onlara qarşı irəli sürülmüş tələblərə cavab vermədikləri üçün ordudan tərxis edilmişdirlər.

Ümumiyyətlə, zabit və hərbi məmurlar üzrə tərxis edilənlərin statistik təhlili onu göstərir ki, orduda zabit və hərbi məmurlara böyük ehtiyac olsa da, milli mənsubiyyətindən asılı olmayaraq həmin kateqoriyadan olan kadrların fəaliyyətinə komandir və rəisləri tərəfindən ciddi nəzarət edilmiş, tələblərə cavab verməyən və nizam-intizamsız kadrlar ordudan uzaqlaşdırılmışdı. Onların peşəkar kimi yetişdirilməsi, hərbi andlarına sadıq qalmaları daimi diqqət mərkəzində saxlanılmışdı.

### Nəticə

Cəmhuriyyət Ordusunda kadrların statistikasi və dinamikası üzrə təhlillərə əsasən belə bir nəticəyə gəlmək olar ki, Cəmhuriyyət hökuməti və Hərbi Nazirlik ölkənin müdafiəsi və onun suverenliyinin qorunması üçün ordunun qısa müddət ərzində vətəninə və xalqına sadıq milli kadrlarla təmin olunması istiqamətində uyğun kadr siyasəti yürütmüşdür. Həmin kadr siyasətinin tərkib hissəsi olaraq, orduda xidmət edən zabit və hərbi məmurların karyera inkişafının təkmilləşdirilməsi, hərbi xidmətdə olanların xidmətlərinin qanunla nizamlanması, sosial ədalətli sistemin işlək hala gətirilməsi kimi amillərə diqqəti artırmaqla orduda mənəvi müəhitin saflaşmasına zəhmət salmışdır. Görülmüş bu fəaliyyətlər nəticəsində 1920-ci ilin aprel işğalı ərəfəsində Cəmhuriyyət Ordusunda milli kadrlar həm əməliyyat, həm də strateji səviyyədəki vəzifələrdə güclü təşkil etmişdir.

### İstifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısı

1. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti Hökumətinin Hərbi Nazirliyi // Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Dövlət Arxivi, Fond № 2894, siyahı №1, iş № 3, vərəq – 73.
2. Şahbazov, A. Cəmhuriyyət ordusunda milli kadr siyasəti // – Bakı: Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti, Tarix, insan və cəmiyyət Elmi-nəzəri və elmi-metodik jurnal, – 2020. № 2(29), – s. 112-123.
3. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti Hökumətinin Hərbi Nazirliyi // Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Dövlət Arxivi, Fond № 2894, siyahı №1, iş № 4, vərəq – 13.
4. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti Hökumətinin Maarif Nazirliyi // Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Dövlət Arxivi, Fond № 51, siyahı №1, iş № 153, vərəq – 17.
5. Шунков, В.Н. Русская императорская армия / В.Шунков. – Москва: Хранитель, – 2008. – 320 с.
6. Шахбазов, А. Сборник приказов по военному ведомству Азербайджанской Демократической Республики: [в 3 томах] / состав. А.Шахбазов. – Баку: Маариф, – т.1. – 2018. – 504 с.
7. Şahbazov, A. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti ordusunda dini məsələlər // Cəmiyyət və Din, – 2018. iyul. – s.13.
8. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti Hökumətinin Hərbi Nazirliyin Baş Qərargahının Baş idarəsi // Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Dövlət Arxivi, Fond № 2898, siyahı №2, iş № 5, vərəq – 41.

9. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti Hökumətinin Hərbi Nazirliyi // Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Dövlət Arxivi, Fond № 2894, siyahı №1, iş № 3, vərəq – 201.

10. Azərbaycan Xalq Cəmhuriyyəti Hökumətinin Hərbi Nazirliyi // Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Dövlət Arxivi, Fond № 2894, siyahı №1, iş № 5, vərəq – 22; Fond 2894, siyahı №1, iş № 4, vərəq – 147.

**Аннотация**

**Анализ национальной кадровой политики в Армии  
Азербайджанской Демократической Республики  
Атамалы Шахбазов**

В статье на основе первоисточников подробно анализируется деятельность Правительства Азербайджанской Демократической Республики и Министерства обороны в области национальной кадровой политики и обеспечения армии национальными кадрами как на оперативно-тактическом, так и оперативно-стратегическом уровнях, также показан кадровый состав армии и развитие национального кадрового персонала.

**Ключевые слова:** офицерский состав, национальные офицеры, оперативно-тактический уровень, оперативно-стратегический уровень, Военное ведомство.

**Abstract**

**The analysis of national cadre policy in the Army of  
Azerbaijan Democratic Republic  
Atamali Shahbazov**

The article analyzes in detail based on primary sources the activities of the Government of the Democratic Republic of Azerbaijan and the Ministry of Defense in the field of national personnel policy at both operational and tactical and strategic levels, shows the structure of the army and the development of the army's national human resources.

**Keywords:** officers, national human resources operational-tactical level, operational-strategic level, Ministry of defence.

*Məqalə redaksiyaya daxil olmuşdur: 29.03.2022  
Təkrar işlənməyə göndərilmişdir: 11.04.2022  
Çapa qəbul edilmişdir: 02.05.2022*

UOT 159.9

### ABOUT ANOTHER COMMITMENT...

**PhD, professor Salome Khizanishvili<sup>1</sup>  
doctor of social sciences Tinatin Kropadze<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>*Georgian Technical University*

<sup>2</sup>*National Defence Academy of Georgia*

E-mail: salome.xizanishvili@mail.ru

khizanishvilisalome07@gtu.ge

tkropadze@mod.gov.ge

**Abstract.** History is an ongoing process of fulfilling human obligations. The dynamics of changing liabilities are conditioned by historical changes. Our goal is to understand these responsibilities as well as demonstrate both the need for their implementation and existing contradictions.

**Keywords:** “Lack of being”, “uncertain circumstances”, the world pandemic, the threat of global war, “the obligation to be human”, the principles of humanism.

Modern civilized man lives in a large space of freedom of thought – in the field of sober consciousness, where he feels that managing reality facing him has never been so difficult for him before. The fact has its own reasons. A man of the nanotechnology era can be really proud of his mental achievements, but at the same time, due to his “lack of being”, he still has to face many challenges, which inevitably require both constant thinking and continuous searching for the ways for their solution. Based on all of the above mentioned issues, we want to find some answers to the main question: What will be the future of a man? We mean the ongoing processes in the global world. In the history of humankind there is a large list of problems, but nowadays, it is a matter of vital importance to discuss the global pandemic, the threat of global war.

Their existence, which is “a kind of obligation of certainty under uncertain circumstances” strengthens us and pushes us to judgment. Of course, we have both a deep understanding and responsibility, that the analysis of painful issues requires both theoretical and practical substantiation of solid, credible arguments and evidence.

The fact is that thinking makes the difficulties of life more transparent, creating the basis for receiving not only the necessary information, but also the necessary warnings.

Therefore, we can say with confidence, that our theoretical approach to the complex dangers of world pandemics or world politics gives us both reason and hope to carry on more responsibilities on the proper management of life processes at any scale and in any sense, especially since “we live in a troubled, unjust world”, which “probably has always been so” [3, p.1], but over time it increasingly requires more balance with the principles of humanism.

Human history is a coherent process of natural regularity. It is constantly changing and evolving. In this respect, there is nothing to dispute about that conclusion. In any epoch the main subject of philosophical discussion is the question of whether a historical person conducts purposeful management of one's own life problems, or how much he balances his own existence with the principles of humanism.

In the 18th century, the great philosopher of the Enlightenment, the French philosopher Jean-Jacques Rousseau, wrote in frustration: A developed person should serve good deeds, but unfortunately the opposite happens in reality. “Because of the new conditions suggested by life, he is in captivity of “more evil deeds” than he was before and that leads him to both tyranny and great crimes.

So, what is the solution? The French educator writes: "... caution is the only right way to ensure the fact, that a common will is always declared and people should not be deceived." [5,33]. Pay attention to the advice!

Rousseau seeks the reasons causing the darkest feelings of a man – unworthiness and unkindness. Accordingly, natural, good beginnings are primary in intelligent beings, as for harmful inclinations, they are caused by vital factors; For example: striving for power, harmful ambitions of gaining and conquering. In order to escape from these extremes, the philosopher names the following way: the historical man must be able to reasonably manage his own inclinations, though he must also realize, that it is quite difficult to reach progress on this path!

Hegel says, that the logic of the development of an absolute idea leads to the transcendence of history. But according to the philosopher, history is inspired by impulses of struggle for both power and constant dispute. Eventually it leads to ignoring the factors hindering them. In order to support the above mentioned view, the German philosopher makes the following argument: "The struggle for recognition and submission to the master is the event, which is the basis for human coexistence as the beginning of states. Violence is the basis for this event", he writes [9, p.211].

Hegel argues, that the ambition of a person elevated to self-consciousness is not only a contemplation of the world, it is also a desire that seeks satisfaction; By demanding self-recognition, he seeks a life beyond his biological existence, which is satisfied by striving for power. In the noise of the centuries, the individual mind has to kill someone for his own existence. This is the way of self-development of an absolute idea.

In order to evaluate Hegel's worldview properly, we must consider other aspects as well. Regarding the fall of a man into sin, the philosopher said: "*Cognition heals the wound, that is itself*" [6, p.150]. The classic representative of rationalism, with a high demand for responsibility tries to use these hints in order to make a commitment to the certainty of human existence in questionable circumstances.

Emil Ludwig Fackenheim has offered an assessment of Hegel's worldview in his book – "Let's fix the world" – published in 1967. In one of the passages of the preface of the second edition he writes: "*Hegel is forced to confront history*" in order to deal with it". In his speech, Norbert Vatsek comments on the assessment: "Fackenheim returns to this fundamental dignity of Hegel's philosophy and understands it in a historical context ..." As far as "... Hegel first grasped the history of flesh and blood before overcoming it; So he would try to do the same today." [5]. We would like to add that by acknowledging the paradoxes, Hegel dwells on the historical contradictions, that next generation of thinkers is trying to overcome the challenge in their own way. Many geniuses, including Friedrich Nietzsche (1855–1900) and Sigmund Freud (1856–1939), appear on the horizon of twentieth century history. They already have got their great creations.

In the teachings of both Freud and Nietzsche, we try to explain unusually complex historical events, to this end we try to find parallels, which allows us, on the one hand, to give a correct interpretation and desired direction to the issue presented by us, and on the other hand, it enables us to demonstrate both their worldview and connection with epoch-making events<sup>1</sup>.

The two great epoch-making thinkers, Nietzsche and Freud are ideological allies. R.Safransky says: they have their own "radically pessimistic anthropology", where a man is represented as "a creature ruled by instincts", who "establishes himself only through struggle and force" [6, p.175]. We must say, that despite his concurrence, "Freud did not want to know anything about Nietzsche". Maybe it was caused by the feeling, that Freud felt before, Nietzsche had managed to declare what he wanted to say himself as he intended to advertise that these statements were his own discoveries" [4, p.176].

In addition, their "unity" has other grounds, in particular, the goal of both geniuses is to force humanity to serve human progress. Here we must say, that their research tactics are different! In order

<sup>1</sup> Note \*: A German with Jewish roots (1916–2003) who tried to rehabilitate Hegel in English-speaking world.

to carry out his plan, Friedrich Nietzsche tries to establish “Superman morality” instead of traditional one. As for Sigmund Freud, he tries to put crime (feeling) at the service of civilization. Their meeting space is here. On the scales their hopes and hopelessness are weighed from this position.

In other words, both thinkers think, that in questionable circumstances, the obligation of certainty acquires importance through this aspect. They demand to make changes. For this purpose, both thinkers are focused on overcoming extremes of existence. But here arises a big question: how risky, hopeful and acceptable is the future they have predicted?!

The philosopher of life, Friedrich Nietzsche says: a man is a “dangerous denier” of his instincts, who is an unlucky, but interesting creature. The explanation of the question is as follows: the reason for human unhappiness is a betray of essential principles of life, that is a rejection of natural instincts as well as his devotion to morality built on falsehood; A man is a fascinating and interesting creature as he is a seeker, who is always in search, with his creative ability and Dionysian clash with the forces of life. That is actually the ability to take risks, accompanied by a deep sense of human responsibility. In Nietzsche's work, Superman owns this amazing courage and he is a herald and founder of both new values and new morals in thought and history. He has both certain duties and responsibilities, that are purposeful and expedient. He is an innovator of history, which is full of both contradictions and paradoxes. Life trains and shapes him in conditions of contradictions, where he tries to overcome them and considers that the overcoming these obstacles is a prerequisite for his spiritual strength; Through these paths, he realizes his own being, he feels his own mission, which is a guarantee, that he reaches as well as understands the essence of life, his presence. The existence of life is the will of power, which is his unconditional driver, as the essential basis for both eternal existence and return of the universe. This aspect reveals the ultimate goal of Superman - Renewal-immortality of both life and human (specifically a historical person!) “Victory”

In his philosophical work, Nietzsche establishes the following principles: a will to power and a will to life - Superman. This position clearly shows deep political overtones of his teachings. The will to power as exploitation is proclaimed as a driving force and superior value of the history. He is not a sign of a degenerate, primitive or imperfect society. Just on the contrary, both his fundamental function and inner longing lie in the essence of life. He is the foundation of any history. The philosopher supports a strong life, a strong man, that is, a lord of spirit. Moreover, he protects these interests at any risk.

The German thinker demands a renewal of human existence, to this end he declares a relentless struggle against Christian morality. He claims it is “a decadent one which opposes to all spiritual success, as well as tolerates evil and is powerless at the moment;

That is why, he refuses a enslaved, degenerate, sick, oppressed, degraded, a tormented life. In order to re-establish a new and healthy connection with life, he agrees to carry out any risky activities related to it, including war, murder, cruelty, where it is possible and permissible to exterminate a weak, helpless, humiliated man, who has a sick soul and body. He declares, that a will to power is the basis of existence. He calls it a strict exploitation and at the same time, the establishment of its strict, ruthless rules in human life, does not cause Nietzsche's anxiety and hopelessness. On the contrary! The philosopher of life suggests the necessity of establishing strong beginnings of life. He assumes to protect and preserve them. The philosopher believes, that it can be reached by an individual, nation or country – which is spiritually and physically strong, creatively endowed, obsessed with the spirit of victory and inspired by the pathos of development. Eventually, it turns out, that by this logic, Nietzsche – the great thinker inspired by his own imagination – wants to save a contemporary man from nihilism. But another question is how well the genius's ideological intent fits in with the reality, that contradicts his visions of history. The obligation of conviction in “questionable circumstances” leads the great thinker to the heaviest worldview traumas; In the twentieth century, his confession saturated with spiritual pain was followed by millions of victims. His doctrine of power and supremacy was an ideological basis of fascism.

We learn the explanation of Nietzsche's worldview labyrinths in Sigmund Freud's works. The great Austrian scientist analyzes the deep, conscious and unconscious contents of human consciousness. He also has an obligation to "clarify" the "questionable circumstances" of life.

In 1915, Freud wrote to the Russian writer Lou Andreas-Salome: "*I and my peers will never be able to see a happy world*". [4, p.89]. At that moment, he was fifty-nine years old and Nietzsche, who died fifteen years ago, had already presented a sharp outline of the era of nihilism to humanity. He destroyed the existing myth of the "merry world" as well as showed his uncompromising attitude towards both past and its contemporary cultures.

The great psychoanalyst Freud provides us with important information about being in different ways. From the position of nihilistic mind, the philosopher of life, Nietzsche announces expected imperfections of both unbearable world and human nature. As for Freud, he offers a similar picture based on analysis of depths of consciousness. Finally, although both thinkers have different directions and styles of thinking, their interests are identical, they try to clarify the essence of a man, his complex nature. They just try to change his inclinations towards humanism. It's an attempt, but geniuses still realize, that the path is the most difficult and almost insurmountable one to pass through.

Sigmund Freud, (like Nietzsche) is hopeless and frustrated by the complexities of human biosocial and psychological nature. Our research has shown, that "carnal passions" weaken the importance of reasonable interests. The destructive impulses outweigh the culture-creating impulses in a man.

In his book "Dissatisfaction with Culture", the great psychoanalyst writes: "In my opinion, the following issue has a crucial importance for humanity: on the path of his cultural development whether he will be able or not to subdue desire for both aggression and self-destruction hindering human coexistence. In this sense, time deserves a special interest [7, p.97]. Freud makes a painful diagnosis of the field of human consciousness, but at the same time, he imposes an obligation on the historical man: it is still important for a man and he must pursue the goal of cultural development, promising noticeable progress and relief.

As "the creator and discoverer of great puzzles" says: we should hope, that the second "heavenly, eternal eros" will do his best to defend his rights in the battle against his immortal enemy. But who knows, who will be the winner, who will be able to foresee the fate of the battle?! [7, p.97]. A great thinker with an "obligation leaves this interesting, but difficult question for us.

As Hans-Martin Lohmann rightly remarked, "In Freud's later works, culture appears as a lifeline – Culture, as a bastion of return to barbarism on the path of perpetual danger" [4, p.179]. In the XX century, Eros won the battle between death and life, but he made the biggest sacrifice (70 million). The fact proved, that an active nihilism is the heaviest epoch-making challenge; Nietzsche was the first who made the recognition, but the statement: the emergence of the ruling human race "cannot have the last word" belongs to Freud. What is the world's true reality today and how relevant is the past to modernity? Have we overcome difficulties on which great predecessors were troubled centuries ago?

The modern civilized world lives under pandemic conditions. We receive reports of anticipation of a global war and it happens in the conditions of nuclear weapon production! At first glance, all these conditions are surprising, but understandable, since the essence of a man, which is the most complex creature with a special quality, has not changed yet. The aspirations of the mind have been changing for a better, dignified life, which is unmistakable proof, that intelligent beings should guide the course of human history in the right way, otherwise their existence is inevitably in danger.

We hope, that the greatness and "inviolability" of the principles of humanism are the pillars for mortals. They allow a man to overcome difficulties as well as give the prospect on both progress and development.

We are deeply convinced, that developed humanity will fulfill its eternal dream either today or tomorrow. We believe that developed humanity will not have "a sense of revenge for its own generation." Unfortunately for this reason, he will have to pay a large fee in any historical epoch.

The philosophers we have discussed above are focused on understanding this very reality. Undoubtedly, their worldview carries dangerous risks. They provide us with important information on both obligation and necessity of warning treatment for phenomenon of life. Friedrich Nietzsche, who is an uncompromising thinker advises: “all martyrs must think constantly”; According to Heidegger, a revenge should be understood as “a hatred of time and a disgust with the facts, that have already happened” [8, p.63].

The same position is held by the French existentialist Albert Camus in his work “the Rebellious Man”. He writes: “*Nietzsche's nihilism is methodical. The phenomenology of the mind has a pedagogical nature. ... The task of Hegel (also Nietzsche-Kh. Ch.) is to show the necessity of painful stages*” [1, p.173]. If we want to overcome these problems, we must understand them first.

We hope to overcome the problems posed by epoch-making thinkers in their deepest thoughts. And we also hope, that the reader will surely follow us like a reliable companion on this risky but interesting path.

### Conclusion

The history of mankind is a great falsity of glorious circumstances and it is an ongoing process of fulfilling human responsibilities.

In the modern global world, two vital issues are the main subjects for discussion: world pandemic and the existing threat of world war.

The regularity of being is based on the annihilation of the weak and the survival of the strong; This principle applies to both nature and public life.

In the main text we have discussed several philosophical theories, which were focused on recognition of benefits of a strong life and for this reason, we emphasize the obligation to protect the phenomenon of life.

### Bibliography

1. Camus, A. The Rebel / A.Camus. – Paris: – 1951. – 320 p.
2. Vaseck, N. An excellent interpretation of Hegel by Emil Fackenheim: [Electronic resource] / 14.05.2020.URL:[http://www.petrtsportal.ge/ka/article/69?fbclid=IwAR3YTqDkKktlzcpQLKngNWBbWdgztUABw2zKytuKToUABhJS3\\_idDajxEvY](http://www.petrtsportal.ge/ka/article/69?fbclid=IwAR3YTqDkKktlzcpQLKngNWBbWdgztUABw2zKytuKToUABhJS3_idDajxEvY).
3. Raymond, W. The Philosophy of Law: A Very Short Introduction (Very Short Introductions). / W. Raymond. – Tbilisi: Tbilisi University Press, – 2012. – 145 p.
4. Lohmann Hans-Martin, Sigmund Freud. / Tbilisi: Pegasus Publishing House, – 2008. – 125 p.
5. Jean-Jacques Rousseau and his public treaty: [Electronic resource] / Foederis aequas, Dicamus leges.\* Virg. Aeneid. XI, V, 321. URL: [http://oldtbappeal.court.ge/upload/r\\_866.pdf](http://oldtbappeal.court.ge/upload/r_866.pdf);
6. Safranski, R. Das böse oder das drama der freiheit. Fischer (Tb.) / R.Safranski. – Frankfurt: February 1, 1999. – 324 p.
7. Sigmund, F. Dissapointed By Culture. / F.Sigmund. – Tbilisi: Ilia State University Press, – 2012. – 190 p.
8. Heidegger, M. what is this - philosophy? / M.Heidegger – Tbilisi: – 2014. – 104 p.
9. Wilhelm, H.G. Hegel's Philosophy of Mind / H.G.Wilhelm. CreateSpace Independent Publishing Platform, – May 23, 2017. – 106 p.

**Xülasə**

**Başqa öhdəlik haqqında...**

**Salome Xizanişvili, Tinatin Kropadze**

Tarix insan öhdəliklərini yerinə yetirmək üçün davamlı bir prosesdir. Öhdəliklərin dəyişmə dinamikası tarixi dəyişikliklərlə şərtlənir. Məqsədimiz həm bu vəzifələri dərk etmək, həm də onların həyata keçirilməsinin zəruriliyini əsaslandırmaq və müvcud ziddiyyətləri nəgmayiş etdirməkdir.

**Açar sözlər:** “Var olmamaq”, “qeyri-müəyyən şərait”, dünya pandemiyası, qlobal müharibə təhlükəsi, “insan olmaq öhdəliyi”, humanizm prinsipləri.

**Аннотация**

**О еще одном обязательстве...**

**Саломе Хизанишвили, Тинатин Кропадзе**

История – это непрерывный процесс выполнения человеческих обязательств. Динамика изменения обязательств обусловлена историческими изменениями. Наша цель – понять эти обязанности, а также продемонстрировать как необходимость их выполнения, так и существующие противоречия.

**Ключевые слова:** «небытие», «неопределенные обстоятельства», мировая пандемия, угроза глобальной войны, «обязанность быть человеком», принципы гуманизма.

*Məqalə redaksiyaya daxil olmuşdur: 01.04.2022*

*Təkrar işlənməyə göndərilmişdir: 25.04.2022*

*Çapa qəbul edilmişdir: 09.05.2022*

UOT 327; 930

## **AZƏRBAYCANIN HƏRBİ DİPLOMATİYASI: KEÇMİŞƏ BAXIŞ**

**polkovnik-leytenant Xəyal İskəndərov<sup>1</sup>**

**fil.ü.f.d., dosent Sədi Sadiyev<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Milli Müdafiə Universitetinin Hərbi Elmi Tədqiqat İnstitutu

<sup>2</sup>Müdafiə Nazirliyinin Beynəlxalq Hərbi Əməkdaşlıq İdarəsi

E-mail: xayal1333@gmail.com

**Xülasə.** Məqalədə Azərbaycanın hərbi diplomatiyası retrospektiv təhlil edilir, hərbi diplomatiya terminin şərhı verilir və onun diplomatiyanın digər nüvlərindən fərqi göstərilir. Azərbaycanın hərbi diplomatiyası ilə bağlı fərziyyələr təqdim edilir, hərbi diplomatiyada hərbi attaşelik və nəğmayəndəliyin fəaliyyətinin əhəmiyyəti əsaslandırılır. 44 gənləgk Vətən mğharibəsində hərbi diplomatiyanın mğstəsna rolu işıqlandırılır.

**Açar sözlər:** hərbi diplomatiya, hərbi attaşe, nəğmayəndəlik, NATO, mğdafiə diplomatiyası, təhləgkəsizlik diplomatiyası.

### **Giriş**

Azərbaycanın hərbi diplomatiya tarixi onun düvlətçilik tarixinin tərkib hissəsidir. Qədim zamanlardan mğasir düvrə qədər Azərbaycanın kezdiyi tarixi yola nəzər salmaqla, hərbi diplomatiya tariximizin kezdiyi yolu da canlandırmaq mğmkgndəg. Qədim tarixə, zəngin düvlətçilik irsinə, varislik ənənələrinə malik Azərbaycan ərazilərində formalaşan bətgən düvlətlər üz mğstəqilliklərinin mğdafiəsində diplomatik imkanlardan geniş istifadə etmişlər. Məsələn, tarixşünaslıqda “Uzun Həsən” kimi təqdim edilən Həsən xan Bayandurun (1453–1478) hakimiyyətdə olduə illərdə Azərbaycan təkcə Şərq düvlətləri ilə deyil, bir sıra Avropa ölkələri – Venesiya, Neapol, Roma papalıə, Polşa, Almaniya, İngiltərə, Avstriya, Macarıstan, Burqundiya hersoqluə, Moskva knyazlıə, Trabzon, Kipr və s. kizik və büygk düvlətlərlə diplomatik əlaqələr qurmuşdur. Xəsusilə vurəulamaq lazımdır ki, Şərq dğnyasının ilk diplomat qadını da azərbaycanlı Sara xatun – Həsən xanın anası olmuşdur. O, xarici düvlətlərlə aparılan danışıqlarda siyasi məharətini və mğdrikliyini dəfələrlə nəğmayiş etdirmişdir [1; 2]. Akademik Yaqub Mahmudov və professor Kərim Şəgkərovun əsərlərində Ağqoyunlular, eləcə də Səfəvilər düvlətinin diplomatiyası, xəsusilə hərbi diplomatik mğnasibətləri ilə bağlı kifayət qədər dəyərlı faktlar üz əksini tapmışdır [3; 4]. Bu tarixi irs nəsilədnəslə ütərglərək, ağır mğbarizə illərindən, işəal, tarixi torpaqların parzalanması mərhələlərindən kezərək, milli düvlətçiliyimizin bərpasına və əzrəngli bayraəımızın Azərbaycan əzərində daləalanmasına səbəb olmuşdur. Professor Musa Qasımlının əsərində Azərbaycan diplomatiyasının 1991–2003-cə illərdə kezdiyi yol işıqlandırılmışdır [5].

Gürəndəyğ kimi, Azərbaycan elmində diplomatiya haqqında mğəyyən əsərlərə rast gəlinə də, mğasir Azərbaycanın hərbi diplomatiyası kontekstində bu gəgnə qədər hez bir tutarlı tədqiqat işı yazılmamışdır. Lakin digər ölkələrdə hərbi diplomatiyanın xarici siyasətdəki rolu, eləcə də cari funksiyaları ilə bağlı bir sıra tədqiqat işləri ərsəyə gəlmişdir [6; 7; 8; 9; 10]. Dənyanın ABŞ, Fransa, Zin və Birləşmiş Krallıq kimi aparıcı ölkələri artıq hərbi diplomatiyanı üzlərinin qlobal strategiyalarının fundamental komponenti və hərbi doktrinalarının əsas missiyası kimi qəbul edirlər. Regionda səgh, sabitlik və təhləgkəsizlik naminə hərbi diplomatik təşəbbəslərdə qazandıə mğvəffəqiyyəti xarici siyasətində bir vasitə kimi istifadə etmək əzəgn Azərbaycanda da bəlli bir konsepsiyanın hazırlanması aktual məsələlərdəndir. Məqalədə məqsəd hərbi diplomatiyanın xarici siyasət və beynəlxalq əməkdaşlıqda yeri və rolunu əsaslandırmaq, Azərbaycanın hərbi diplomatiyasını retrospektiv təhlillər əsasında işıqlandırmaqdır. Tədqiqat işinin ərsəyə gəlməsində analiz, sintez, induksiya və deduksiya kimi nəzəri tədqiqat metodlarından istifadə edilmişdir.

**Hərbi diplomatiya beynəlxalq əməkdaşlığın elementi kimi**

“Hərbi diplomatiya” termininə tərif vermək zox zəttindir. Bu da “mğdafio diplomatiyası”, “təhlğkəsizlik diplomatiyası” və s. kimi oxşar terminlərin tez-tez istifadə edilməsindən irəli gəlir. Mğəyyən xğsusiyətlərinə görə onlar ğst-ğstə düşən konsepsiya və məqsədləri bölüşsələr də, hədəflərin mğəyyənləşdirilməsi və təcrğbə baxımından “hərbi diplomatiya” onlardan fərqlənir.

“Hərbi diplomatiya” termini ilk dəfə beynəlxalq mğnasibətlər sisteminə ütən əsrin 90-cı illərində Şərqi Avropada kommunizm rejiminin sğqutundan sonra daxil olmuşdur. Martin Edmonds üz təcrğbəsinədən zıxıxı edərək hərbi diplomatiya terminini ölkə hğdudlarından kənarında milli və beynəlxalq məqsədlərə nail olmaq ğzğn silahlı qğvvələrdən istifadə kimi şərğ edir. S.Tan və B.Sinq isə hərbi diplomatiyanı etimadın yaradılması, mğnaqişələrin qarşısının alınması və ya munaqişələrin həlli məqsədilə dinc və əməkdaşlıq təşəbbğslərinin milli mğdafio təsisatları tərəfindən kollektiv tətbiqi kimi izah edirlər [11]. K.A.Mutanna isə hərbi diplomatiyanı dayanıqlı əməkdaşlıq mğnasibətlərinin aparılmasında, munaqişələrin həllində, mğdafio əməkdaşlığında şəffaflığı təmin edən və digər sahələrdə əməkdaşlığa tühfə verən mğhğm vasitə kimi qiymətləndirir [12]. A.Kottey və A.Forster hərbi diplomatiyanı sğlh düvrğndə silahlı qğvvələr və onunla əlaqəli infrastrukturun (əsasən Mğdafio Nazirliklərinin) xarici və təhlğkəsizlik siyasətində istifadəsi kimi təqdim edir [13]. Zağdaş beynəlxalq mğnasibətlər sistemində hərbi diplomatiyanı, hətta “yumşaq ğğcğn” vasitəsi hesab edənlər də az deyil. Beynəlxalq mğnasibətlər ğzrə ekspert Q.Vinqer də hərbi diplomatiyanı “yumşaq ğğcğ” kateqoriyasına aid edən tədqiqatçılardandır. E.Pajtinkaya görə, hərbi diplomatiya təhlğkəsizlik və hərbi siyasət sahəsində düvlət maraqlarının təmin edilməsi ğzğn mğdafio təsisatlarının, eyni zamanda düvlət institutlarının danışıqlar və digər diplomatik vasitələrlə həyata keçirdiyi fəaliyyətlər kompleksidir [10]. Zaman-zaman elmi ədəbiyyatda hərbi diplomatiyaya dair mğxtəlif nəzəri yanaşmalar və təriflər yer alsada, zağdaş hərbi diplomatiyanın funksional vəzifələrini və sahəsini hez də tamamilə əhatə edən tərifə rast gəlinmir.

İstənilən ölkənin hərbi qulluqzularının mğtləq əksəriyyətinin əsas vəzifəsi ölkənin ərazi bğtövlgəyğng, milli mğstəqilliyini və suverenliyini mğdafio etməkdir. Lakin təhlillər güstərir ki, mğasir munaqişələrin həllində yalnız hərbi ğğcğ yetərli deyil. Bu baxımdan, hazırda “yumşaq ğğcğ”ğn elementlərinin “sərt ğğcğ”ğn mexanizmlərinə inteqrasiyası xarici siyasətin prioritet məsələlərindən hesab olunur. Yəni bir ölkənin ğğcğ düşmən ğzərinə bomba yağdırma bacarığı ilə deyil, qeyri-ğğcğ vasitələrindən istifadə etməklə üz maraqlarına nailolma imkanları ilə özlğlğr [1].

Hərbi diplomatiya düvlətin xarici və təhlğkəsizlik siyasətinin spesifik məqsədlərinə xidmət edir. Sinqhanian Universitetinin tədqiqatçısı A.Yadav bu məqsədlərdən, əsasən, aşağıdakıları qeyd etmişdir:

- düvlətin diplomatik səylərini tamamlamaq;
- ölkənin imkan və qabiliyyətlərini inkişaf etdirmək;
- digər ölkələrdə üz hərbi imkan və qabiliyyətlərinə inam (etimad) formalaşdırmaq;
- inkişaf etmiş ordularla əlaqə qurmaqla qoşunların peşəkarlığını artırmaq;
- hərbi avadanlıqların ixracı ilə mğdafio sənayesinin imkanlarını tanımaq və hərbi əlaqələri genişləndirmək [10].

İkinci Qarabağ mğharibəsində Azərbaycan üz hərbi ğğcğğng birmənalı olaraq sğbut etdi, eyni zamandan Ali Baş Komandan İlham Əliyevin hərbi-diplomatik məharəti sayəsində işğal altında olan digər ərazilər bir ğğllə belə atılmadan Azərbaycan Respublikası Silahlı Qğvvələrinin nəzarətinə verildi. Nəticə etibarilə, Azərbaycan alternativ vasitədən – qeyri-ğğcğ vasitəsindən istifadə edərək üz strateji hədəfinə zəttədi. Beləliklə, Azərbaycan Respublikası da xarici siyasət məqsədlərinə nail olmaq ğzğn hərbi diplomatiyanı mğhğm vasitə hesab edir. Nəhəng, ambisiyalı ölkələrin qoşuluğunda və xğsusi əhəmiyyətli trans-regional marşrutların qovşağında yerləşən Azərbaycanın hərbi diplomatiyası da bir sıra spesifik xğsusiyətləri ilə fərqlənir. Mğxtəlif düvrlərdə geosiyasətində və idarəetmə sisteminin xarakterində baş verən dəyişikliklər nəzərə alınmaqla, Azərbaycanın hərbi diplomatiyası ilə bağlı fərziyyətlər aşağıdakı ğz arqumentə əsaslanır [1]:

1. Hərbi diplomatiyanı ağıl və məntiqlə apardıqda, istənilən dövlət həm üz mövcudluğunu qoruya, həm də daha böyük dövlətlərdən daha zox gəzəşlər əldə edə bilər. Son illər Azərbaycan Respublikasının xarici strategiyasında bu istiqamətdə ciddi addımlar atılmış və İkinci Qarabağ müharibəsi ilə həmin strategiyanın effektivliyi bir daha sığbut olunmuşdur.

2. Azərbaycan kimi kizik bir ölkənin böyük gəclərlə mğnasibətlərinin formalaşmasında və inkişaf etdirilməsində onun hərbi diplomatiyası geosiyasi həssaslıqları nəzərə almalıdır, əks halda diplomatiya güzlənən effekti verməz. Bunu regionun digər ölkələrinin nğmunəsində də gürmək mğmkğndğr. Belə ki, Azərbaycan ceynarakterli problemi fərqli diplomatiya ilə həll etməyə nail olmuşdur.

3. Böyük gəclərlə effektiv hərbi diplomatiya, ceyni zamanda onlarla hərbi əməkdaşlığı balanslaşdırmaq deməkdir. Azərbaycan Respublikası hərbi sahədə ikitərəfli və zoxtərəfli əlaqələri davam etdirir, birgə hərbi təlimlər təşkil edir və bir zox yğksəksəviyyəli hərbi səfərlərin mğbadiləsini həyata keçirir. Son illər Azərbaycanın silah ticarətində atdığı ən uğurlu addımlarından biri də silah zəşidlərinin artırılması və idxalın diversifikasiyasının reallaşdırılması olmuşdur. Ğmumiyyətlə, qarşılıqlı milli maraqlar əsasında Prezident İlham Əliyev ABŞ, Avropa İttifaqı, GUAM və MDB ölkələri, Tğrkiyə, İran, İsrail və Pakistanla zoxvektorlu əməkdaşlığı üzğndə əksetdirən bir idarəetmə modeli formalaşdırmışdır. Belə bir strategiyanın nəticəsində Azərbaycan yalnız Rusiyadan deyil, İsrail və Tğrkiyə kimi mğdafie sənayesi inkişaf etmiş ölkələrdən də effektiv silah sistemləri əldə etməyə nail olmuşdur [14, s.108].

Beləliklə, hərbi diplomatiya hər bir dövlət gğğn xğsusi əhəmiyyətə malik olub, dövlətin suverenliyi və ərazi bğtövlğyğğn təmin olunmasında, beynəlxalq aləmdə yeri və rolunun formalaşdırılmasında, eləcə də ordu quruculuğu işlərində mğhğm yer tutur.

### **Azərbaycanın hərbi diplomatiyası. Retrospektiv təhlil**

Silahlı Qğvvələrin ənənəvi rolu, onların mğdafie, zəkındirmə, məcburetə və ya mğdaxilə məqsədilə gğc tətbiq etmək və təhlğkə yaratmaq qabiliyyəti, həmzinin hazırlığı ilə mğəyyən olunur. Hərbi diplomatiya bu gğn, ilk nüvbədə sğlh düvrğndə həyata keçirilən fəaliyyətdir və silahlı qğvvələr, onların məsul qurumları gğğn əsas vəzifəyə zevrilmişdir. O, digər xarici dövlətlər, xğsusən də postmünaqişə və demokratik cəmiyyətlərə kezid prosesində olan ölkələr arasında əməkdaşlıq əsasında qurulur, mğasir xarici və təhlğkəsizlik siyasətinin həyata keçirilməsində bir vasitə kimi istifadə olunur. Təhlğkəsizliyə hərtərəfli yanaşma zərzivəsində hərbi diplomatiya bu gğn xarici siyasətin əsas sğtunlarından biridir. Hərbi diplomatiya anlayışı altında aşağıdakı Ğmumiləşdirilmiş fəaliyyətləri qeyd etmək olar:

- yğksəksəviyyəli hərbi rəsmilər arasında ikitərəfli və zoxtərəfli əlaqələrin yaradılması;
- hərbi attaşələrin təyin edilməsi;
- mğdafie sahəsində ikitərəfli əməkdaşlıq mğqavilələrinin hazırlanması;
- hərbi qulluqular və mğlkilər gğğn təlimlərin keçirilməsi;
- Silahlı Qğvvələrə demokratik nəzarət, mğdafienin idarə edilməsi və hərbi texniki sahələr gğzrə ekspert məsləhətlərinin verilməsi;
- hərbi qulluquların mğbadiləsi;
- material və avadanlıqla yardımın təmin edilməsi [1].

Mğstəqil Azərbaycanın xarici dövlətlərlə ilk diplomatik əlaqələr qurmasından 30 il keçir. Azərbaycan Respublikasının hərbi diplomatiyası onun dövlətzilik tarixinin və xarici siyasətinin ayılmaz tərkib hissəsidir. Azərbaycanın hərbi diplomatiyası Azərbaycan Respublikası Silahlı Qğvvələrinin hərbi, hərbi-siyasi və hərbi-texniki sahələrdə xarici ölkə və beynəlxalq təşkilatların mğdafie təsisatları ilə ikitərəfli və zoxtərəfli formatda reallaşdırdığı kompleks fəaliyyətlərdir və beynəlxalq hğquq norma və prinsipləri, o cğmlədən dövlətin suverenliyi və ərazi bğtövlğyğnə hürmət əsasında həyata keçirilir. Azərbaycan Respublikası Silahlı Qğvvələri beynəlxalq əməkdaşlıq fəaliyyətini Azərbaycan Respublikası Xarici İşlər Nazirliyi və digər aidiyyəti dövlət orqanları ilə

əlaqəli şəkildə, Azərbaycan Respublikasının xarici və müdafiə siyasətinə müvafiq olaraq davam etdirir. Göstərilən fəaliyyətlərin effektiv idarə edilməsində 1992-ci il yanvar ayının 22-də yaradılmış Müdafiə Nazirliyinin Beynəlxalq Hərbi Əməkdaşlıq İdarəsinin müstəsna rolu vardır. Kezən müddət ərzində Beynəlxalq Hərbi Əməkdaşlıq İdarəsində struktur islahatlar həyata keçirilmiş, nəticədə hərbi əməkdaşlıq sahəsində ciddi irəliləyişlər əldə edilmişdir.

Müasir Azərbaycanın hərbi diplomatiya tarixi və yaranması Əmummilli lider Heydər Əliyevin adı ilə bağlıdır. O, zox zətin və müəkkəb tarixi-geosiyasi şəraitdə Azərbaycanın müstəqil dövlət quruculuğu konsepsiyasını hazırlamış, onun xarici siyasi kursunun vektorlarını müəyyənləşdirmiş və hərbi diplomatiya vasitəsilə uğurlu əməkdaşlığın və ordu quruculuğun əsasını qoymuşdur. Onun fəaliyyəti dövründə xarici siyasət kursunun əsas xətlərindən biri də beynəlxalq hərbi-siyasi təşkilatlarla və xarici ölkələrlə hərbi əməkdaşlığın qurulması idi. Azərbaycan Respublikasının hərbi diplomatiyasının inkişaf yoluna nəzər salsaq, bu istiqamətdə kifayət qədər ciddi uğurlara imza atıldığını görürük. 1994-cü il may ayının 4-də Şimali Atlantika Müqaviləsi Təşkilatı (NATO) ilə “Səhlə naminə tərəfdaşlıq” proqramının zərziyə sənədinin imzalanması Azərbaycanın beynəlxalq hərbi-siyasi aləmdə müvqeyinin tanınması istiqamətində atılan müəhləm addımlardan biri olmuşdur [1].

Əmummilli Liderin layiqli davamzısı olan Azərbaycan Respublikasının Prezidenti, Silahlı Qüvvələrin Ali Baş Komandanı cənab İlham Əliyevin uğurlu xarici siyasəti sayəsində bu gün Azərbaycan Respublikasının Silahlı Qüvvələri təkcə NATO-nun strukturları ilə deyil, eyni zamanda ikitərəfli və regional əməkdaşlıq proqramları zərziyəsində dost və tərəfdaş ölkələrlə əməkdaşlığını davam etdirir. Ali Baş Komandanımızın diplomatik məharəti hərbi diplomatiyamızın da müvəffəqiyyətlə həyata keçirilməsində müstəsna rol oynayır. Diplomatik münasibətlərin tərkib hissəsi sayılan hərbi əməkdaşlıq sahəsində Azərbaycan Respublikası 38 xarici ölkə ilə müquqi bazaya malikdir. Nəticədə, Azərbaycan yalnız regionda gedən proseslərdə deyil, eyni zamanda beynəlxalq aləmdə cərəyan edən proseslərə də təsir göstərmək imkanı qazanmışdır. Ona görə də bu gün dğnyanı narahət edən və həyati əhəmiyyətli bir sıra problemlərdə aparıcı dövlətlərin başçıları Azərbaycan rəhbərinin müvqeyi ilə hesablaşırlar [1; 15].

Hərbi diplomatiya uzunmüddətli və formal prosesdir, onun əsas məqsədi hədəf auditoriyada fikir formalaşdırmaq olduğundan, müsbət nəticə əldə etmək gızğn bu prosesə kifayət qədər zaman ayrılmalıdır. Ona görə də hərbi diplomatiyanı qavramaq, planlaşdırmaq, koordinasiya və icra etmək, təkmilləşdirmək gızğn ən vacib vasitə razılaşmalardır (memorandum, müqavilə və s.). Bu baxımdan, Azərbaycan Respublikası Silahlı Qüvvələrinin müxtəlif təşkilatları ilə xarici ölkələrinin müdafiə təsisatları arasında imzalanan memorandumlar, eləcə də ölkə rəhbərliyi və generalitet səviyyəsində imzalanan müqavilə və sazişlər son illərdə hərbi diplomatiya sahəsində atılmış ən uğurlu addımlardandır. 2021-ci ilin 15 iyun tarixində “Azərbaycan Respublikası ilə Tğrkiyə Respublikası arasında müttəfiqlik münasibətləri haqqında Şuşa Bəyannaməsi”nin imzalanması Azərbaycan Respublikasının 30 illik müstəqillik tarixində ən əlamətdar hadisələrdən biri hesab olunur. Hər şeydən əvvəl, qeyd etmək lazımdır ki, süzğgedən bəyannamənin müddəaları Azərbaycan Respublikasının milli təhlükəsizliyinin bir zox aspektini əhatə etməklə yanaşı, Hərbi Doktrinada nəzərdə tutulan xarici hərbi və siyasi təhdidlərin neytrallaşdırılmasında və ya onlara qarşı balans yaradılmasında xğsusi əhəmiyyət kəsb edir [14, s.127].

Hərbi diplomatiya (və ya müdafiə diplomatiyası) hərbi attaşenin rolu ilə sıx bağlıdır və bu tendensiya gələcəkdə də davam edəcək. Vəzifəsi xarici ölkədə hərbi hadisələri müşahidə etmək və qiymətləndirmək, habelə xarici hərbi elita ilə sıx əlaqə saxlamaq olan hərbi attaşə, tam diplomatik statusa malik hərbi diplomatdır. Bu təcrübə hələ XIX əsr Avropa diplomatiyasının bir hissəsi kimi meydana zıxmışdır. Lakin dğnyada cərəyan edən ciddi siyasi proseslərin fonunda ütən əsrin 80-ci illərindən etibarən beynəlxalq hərbi əlaqələrin mahiyyət və məqsədində müəhləm dəyişiklik baş vermişdir. Təhlükəsizlik anlayışına yanaşmanın dəyişməsi, daha doğrusu, təhlükəsizliyə hərtərəfli yanaşmanın tətbiqi (gğcləndirilmiş təhlükəsizlik) ilə hərbi attaşenin rolu daha da artmış və vəzifələri zoxalmışdır. Bundan əlavə, o, artıq hərbi diplomatiya sahəsində rolu olan yeganə hərbi aktor deyil. Bu baxımdan, müasir hərbi diplomatiyanın məqsədi – düşməniziliyin aradan qaldırılması, qarşılıqlı

etimadın yaradılması və qorunub saxlanması, bununla da demokratik məsuliyyət daşıyan Silahlı Qüvvələrin inkişafına dəstək gəzən Məğdafiə Nazirliyinin gəzərinə gütgərdgəy gəxtəlif fəaliyyətləri həyata keçirməkdir. Bu da, üz nüvbəsində mənəqışələrin qarşısının alınması və həllinə mənəqışə tühfə verir. Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin hazırda 15 xarici ölkə və təşkilatlar yanında hərbi attaşelik aparatı və nğməyəndəlikləri fəaliyyət güstərir. Eyni zamanda Azərbaycanda 40 ölkənin hərbi attaşelik aparatı akkreditə olunmuşdur.

Beynəlxalq sğlh və təhlükəsizliyin təmin edilməsində etibarlı tərəfdaş hesab olunan Azərbaycan sğlh qorunması və bərpasının fəal iştirakçısıdır. 1999-cu ildən başlayaraq Azərbaycan Ordusunun 3000-dən zox hərbi qulluqzusu məxtəlif regionlarda keçirilən sğlh məramlı əməliyyatlarda, o cəmlədən 1999-cu ilin sentyabr ayından 2008-ci ilin mart ayınadək NATO-nun rəhbərliyi altında Kosovada sğlh yaradılması və dəstəklənməsi əməliyyatlarında, 2002–2015-ci illərdə Əfqanıstanda “Beynəlxalq Təhlükəsizliyə Yardım Qüvvələri” missiyasında, 2003–2008-ci illərdə İraqda zoxmillətli koalisiya qüvvələrinin tərkibində, 2015–2021-ci illərdə NATO-nun Əfqanıstanda həyata keçirdiyi “Qətiyyətli Dəstək” missiyasında uğurla iştirak etmişdir. 2019-cu ildən başlayaraq, Azərbaycan Ordusu BMT-nin Cənubi Sudandakı sğlh məramlı missiyasına iki hərbi müşahidəçi zabitlə tühfə verməkdədir. Bu gəzən Azərbaycan Respublikası Silahlı Qüvvələrinin adı dğnyanın ən gğəlg orduları sırasında zəkilir və Azərbaycan üz tərəfdaşları ilə iştirak etdiyi sğlh məramlı əməliyyatlarda ən etibarlı tərəfdaş hesab olunur.

Azərbaycan hərbi diplomatiyası ordu quruculuğu sahəsində də üz işini uğurla davam etdirir. Belə ki, 2002-ci ildə etibarən NATO-nun “Tərəfdaşlığın qərargah vəzifələri” konsepsiyası zərzivəsində Azərbaycan Ordusunun zabitləri NATO-nun taktiki, əməliyyat və strateji təsisatlarında həm xidmət edərək beynəlxalq əməkdaşlığa tühfə verir, həm də beynəlxalq təcrübə toplayaraq, geri dündgkdən sonra qazanılmış təcrübənin əməli tətbiqini həyata keçirirlər. Bu mexanizmdən istifadə etməklə Azərbaycan Respublikası 40-a yaxın hərbi qulluqzusunun məxtəlif NATO qərargahlarına gündərmiş və bununla da SNT ölkələri arasında lider ölkələrdən birinə zevrilmişdir. Hazırda Azərbaycan Ordusunun səkkiz hərbi qulluqzusu NATO-nun məxtəlif qərargahlarında xidmət edir.

Azərbaycanın inkişaf konsepsiyasının əsas istiqamətlərindən biri də elm və təhsilin keyfiyyətinin artırılması, savadlı və elmi düşüncəyə malik kadrların yetişdirilməsidir ki, Ulu Ündərin “təhsil millətin gələcəyidir” fəlsəfəsi və Ali Baş Komandanın gənc kadrların yetişdirilməsinə olan xğsusü diqqət və qayğısı hərbi elmi və təhsilin inkişafı baxımından təqdirəlayiqdir. Hərbi diplomatiya da bu sahədə Azərbaycan Ordusunda kadrların hazırlanmasına və elmi təfəkkərgəzən formalaşdırılmasına üz tühfəsini verməkdədir. Təhlükəsizlik məsələləri ilə yanaşı, NATO-nun Fərdi Tərəfdaşlıq gəzrə Əməliyyat Planı, Məğdafiə Təhsilinin Genişləndirilməsi Proqramı, Sğlh və Təhlükəsizlik naminə Elm Proqramı, eləcə də ikitərəfli əməkdaşlıq planları zərzivəsində Azərbaycan Respublikası Silahlı Qüvvələrinin kədr hazırlığının və elmi tədqiqat layihələrinin həyata keçirilməsində hərbi diplomatiyamızın rolu danılmazdır. Belə ki, hər il yğzərlə hərbi qulluqzusu beynəlxalq təhsil proqramlarına cəlb olunur.

Gürğndgəy kimi, Azərbaycan hərbi diplomatiyası ütən 30 il mğddətində zoxsaxəli fəaliyyət güstərmiş və onun fəaliyyətinin əsas istiqamətləri qarşılıqlı əməkdaşlıq, regional və beynəlxalq təhlükəsizliyin təmin olunması, eləcə də ordu quruculuğu olmuşdur.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyev tərəfindən yğrğdğlən və milli maraqlara süykənən hərbi diplomatiya kursu əlverişli geosiyasi müvqeyə malik olan ölkəmizin regional və qlobal sğlh və təhlükəsizlik proseslərində gğc mərkəzi rolunu oynamasına zəmin yaratmışdır. Dövlət başçısının təşəbbəsgəzən ilə rəsmi Bakının ev sahibliyi etdiyi Rusiya Federasiyasının Məğdafiə Nazirliyi və NATO-nun ali rğtbəli nğməyəndələrinin gürüşləri, məhz Azərbaycanın hərbi diplomatiyanın gğc mərkəzi rolunu oynamasının bariz nğmunəsidir.

Cənubi Qafqaz və Xəzər regionunda Azərbaycan yeni hərbi regional əməkdaşlıq formatlarının əsas təşəbbəsgəzən kimi zıxış edir. Bğtğn bu səylər regionun və region dövlətlərinin inkişafına, sğlh və sabitliyin qorunmasına yünəlmişdir. Azərbaycan–Tğrkiyə–Gğrcğstan əməkdaşlığı buna əyani sğbutdur. Bu kimi regional layihələr nəinki, regionda, həm də qlobal səviyyədə büyğk maraq

doğurmuşdur. Faktiki olaraq, bu layihələr regional dövlətlərin və millətlərin maraqlarını qoruyan ortaq maraqlara və qarşılıqlı hürmətə əsaslanır.

“Ermənistan–Azərbaycan münaqişəsi”nin nizama salınması prosesində Azərbaycan daima münaqişənin sğlh yolu ilə həllinə çalışmışdır. Lakin Ali Baş Komandanımız bu işğal faktoru ilə hez bir zaman barışmayacağımızı və torpaqlarımızı azad etmək gğzn tam əsasımızın olduğunu yğksək tribunallarda dəfələrlə qeyd etmişdir. Məhz aparılmış uğurlu hərbi diplomatiya sayəsində NATO-nun bğtğn zirvə görüşlərinin Yekun Bəyannaməsində Alyans gçzvlərinin Azərbaycanın ərazi bğtövlğyğnə və suverenliyinə daimi dəstəyi üz əksini tapmışdır.

Azərbaycanın hərbi-diplomatik qələbəsi ilə nəticələnən 44 gğnlğk Vətən mğharibəsi uzunmğddətli işğala da son qoydu. Qeyd edək ki, Cənubi Qafqaz dğnya xəritəsində zox kizik yer tutmasına baxmayaraq, ona olan maraq regionun coğrafi ülzğsğndən qat-qat büyğkdğr. Bu baxımdan, regionda müvcud olan münaqişələrin həllində sadəcə münaqişə tərəflərinin deyil, bir sıra xarici gğclərin də konstruktiv müvqe nğmayış etdirməsi zox ünəmlidir. Azərbaycan Silahlı Qçvvələrinin peşəkarlığının artırılmasına, eləcə də maddi-texniki bazasının gğcləndirilməsinə xğsusi diqqət güstərən Prezident İlham Əliyev, eyni zamanda beynəlxalq arenada Azərbaycanın nğfuzunun artırılması istiqamətində zox ciddi strateji addımlar atmışdır. Bu addımların arxasında, şübəsiz ki, Azərbaycanın milli maraqları dayanır. Cənab Prezident İlham Əliyevin 2019-cu il fevralın 12-də mğsahibəsində qeyd etdiyi kimi: *“Bəzən bizim xarici siyasətimizi tarazlaşdırılmış siyasət kimi qələmə verirlər, ancaq mən hesab edirəm ki, bizim siyasətimiz milli maraqlar üzərində qurulub”* [14, s.58]. Bu baxımdan, 44 gğnlğk mğharibədə region dövlətlərinin nğmayış etdirdiyi müvqe zox mğhğm əhəmiyyət kəsb edir. Ermənistanın İkinci Qarabağ mğharibəsində birbaşa dəstək güzlədiyi gğcləri neytrallaşdıran Ali Baş Komandan İlham Əliyev qarşıya qoyulan məqsədlərə zatmaqla mğharibənin mğddətini qısaltmış oldu. Bu da mğharibədə hərbi-siyasi strategiyanın mğkəmməliyini sğbut edir. Prezident İlham Əliyevin *“Erməni əsgərlərin yalnız iki seçimi var: ya Azərbaycan torpaqlarını tərk etsinlər, ya da ki, mütləq şəkildə öləcəklər”* ifadəsini şərh edən Sergey Sovetkin bildirmişdir: *“Əslində bu da bir taktika idi. Səhra fırtınası əməliyyatında İraq Ordusunun əsgərləri koalisiya qüvvələrinin bombardmanı nəticəsində tükənmiş və müqavimət qabiliyyətlərini itirmişdilər. Bu baxımdan bir çox bölmələr döyüşmədən təslim olurdular. Ermənistan ordusu da eyni taleyi yaşayırdı. Qısaca, Ermənistan ordusu XX əsrin ordusudur, Azərbaycan Ordusu isə XXI əsrin elementlərini nümayiş etdirirdi. Bu baxımdan, taktikalarda olan fərq də özünü göstərirdi”* [14, s.58]. Nəticə etibarilə, Prezident İlham Əliyev mğsəsir dğnya tarixinə diplomatik və hərbi məharətin mğkəmməl sintez olunduğu bir strategiyanı təqdim etdi. Bunu tədqiqatçı Damcan Miskoviz belə ifadə etmişdir: *“İkinci Qarabağ müharibəsində hərbi bacarıq və aktiv diplomatiyanın düşünülmüş kombinasiyası sayəsində ölkəsinin ərazi bütövlüyü və suverenliyini bərpa etməklə, Prezident İlham Əliyev XXI əsrdə hələ heç bir liderin göstərə bilmədiyi bir məharət nümayiş etdirdi”* [14, s.108].

Hərbi əməliyyatlar zamanı hərbi diplomatiyanın rolu danılmazdır. 44 gğnlğk Vətən mğharibəsi düvrğndə Azərbaycanın hərbi diplomatiyası maddi-texniki tələbatın sğrətli şəkildə təmin edilməsi, eləcə də hərbi attaşelik aparatları vasitəsilə hərbi meydanında baş verən hadisələrin qərəzsiz və dğrgst olaraq beynəlxalq ictimaiyyətə zətdirilməsində üz vəzifələrinin ühdəsindən uğurla gələ bilmişdir. Belə ki, mğharibə həqiqətlərinin hərbi dairələrə zətdirilməsi və erməni təbliğat maşının qarşısının alınması məqsədilə xarici ölkələrin Azərbaycanda akkreditə olunmuş attaşelikləri və beynəlxalq təşkilatların nğmayəndələri ilə iyirmidən artıq görüşlər keçirilmiş, təqdimatlar və mğsahibələr verilmişdir.

### Nəticə

Hazırda Azərbaycan Respublikası ərazi bğtövlğyğnğ bərpa etmiş dövlət kimi, mğstəqillik tarixinin ən büyğk quruculuq düvrğnğ yaşayır və 30 il ərzində Azərbaycana dəstək verən dost ölkələr işğaldan azad olunmuş ərazilərdə bərpa-quruculuq işlərində fəal iştirak edirlər. Zəngin dövlətzilik ənənələrinə malik Azərbaycan xalqı şanlı keçmişlə ilə qğrur duyur, ölkənin suverenliyi və ərazi bğtövlğyğğ uğrunda hər cğr fədakarlığa hazır olduğunu nğmayış etdirir. Azərbaycan Respublikasının

Prezidenti, Silahlı Qüvvələrin Məzəffər Ali Baş Komandanının dediyi kimi, “30 illik işğala, azad olunmuş ərazilərdə genişmiqyaslı dağıntılara baxmayaraq, Azərbaycan gələcəyə nəzər salmağa və öz gələcəyini planlaşdırmağa hazırdır. Ümid edirəm ki, vaxt gələcək və biz, sözün əsl mənasında, Cənubi Qafqazda fəal əməkdaşlıqdan və inteqrasiyadan danışacağıq” [1; 16]. Bu baxımdan, Azərbaycan Respublikası regionda gəc balansını saxlamaq gəzgn bğtgn vasitə və mexanizmlərdən daha effektiv şəkildə faydalanacaq, hərbi diplomatiya sahəsində keçmiş təcrgbəsini daha da təkmilləşdirəcək, regional və qlobal inteqrasiya kontekstində bu vasitəni daha məharətlə tətbiq edəcək və mğxtəlif yeniliklərə imza ataraq fərqli məsələlərdə bir zox ölkə gəzgn presedent yaradacaqdır.

### **İstifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısı**

1. Sadiyev, S. Dövlətlərarası mğnasibətlərdə hərbi diplomatiyanın rolu // Azərbaycan Ordusu 18 may 2022-ci il, – s. 3; 6.
2. Azərbaycan diplomatiyası / Azərbaycan Respublikası Prezidentinin İşlər İdarəsinin Prezident Kitabxanası. <https://files.preslib.az/projects/azdiplomacy/a1.pdf>.
3. Mahmudov, Y. Azərbaycan: beynəlxalq mğnasibətlər və diplomatiya tarixi: dövlətlərarası mğqavilələr və digər xarici siyasət aktları (dürd cildə) / Y.Mahmudov, K.Şgkğrov. I cild. Bakı: – 2009. – 512 s.
4. Mahmudov, Y. Azərbaycan diplomatiyası: Ağqoyunlu və Səfəvi dövlətlərinin Avropa ölkələri ilə əlaqələri (XV-XVII yğzilliklər) / Y.Mahmudov. Bakı: Təhsil, – 2006. – 416 s.
5. Qasımlı, M.C. Azərbaycan Respublikasının diplomatiya tarixi. Azərbaycan Respublikasının xarici siyasəti (1991-2003): [2 cildə] / M.C.Qasımlı. – Bakı: Mğtərcim, c. 1. – 2015. – 648 s.
6. Rawal, P. Military diplomacy and its role in the foreign policy of Nepal / master’s thesis. – Monterey, 2019. – 94 p.
7. Pajtinka, E. Military diplomacy and its present functions // Security Dimensions. International & National Studies, – 2016. No. 20. – p. 179–194. doi 10.24356/SD/20/9.
8. Pattanaik, A.K. Military Diplomacy: Strengthening Linkages in India’s Neighborhood: [Electronic resource] / Scholar Warrior, Centre for Land War Studies, 72–78. URL: [http://www.claws.in/images/journals\\_doc/1314738670\\_AtanuKPattanaik.pdf](http://www.claws.in/images/journals_doc/1314738670_AtanuKPattanaik.pdf).
9. Sachar, B. S. Military Diplomacy through Arms Transfers: A Case Study of China: [Electronic resource] / Strategic Analysis 28, – April 2004. No. 2. – p. 290-310. URL: <https://doi.org/10.1080/09700160408450134>.
10. Yadav, A. Military diplomacy: Indian perspective // DAV Academic Review, – December 2018. Vol. 1, Issue 4. – p. 63-75.
11. Tan, S., Singh, B. Introduction // Asian Security, – 2012. Volume 8, No. 3. – p. 221-231.
12. Muthanna, K.A. Military Diplomacy // Journal of Defence Studies, – 2011. Volume 5, No. 1. – p. 1-15.
13. Cottey, A., Forster, A. Reshaping Defence Diplomacy: New Roles for Military Cooperation and Assistance. Adelphi Paper 365. – Oxford: Oxford University Press, – 2004. – 83 p.
14. Piriye, H. İkinci Qarabağ mğharibəsi. Hərbi-siyasi təhlil / H.Piriye, R.Tahirov, X.İskəndərov. – Bakı: Hərbi Nəşriyyat, – 2022. – 168 s.
15. Azərbaycanın Vətən mğharibəsində hərbi-diplomatik və tarixi qələbəsini reallaşdıran mğdrik dövlət xadimi / 18.04.2021. <https://bit.ly/3MCA2OP>.
16. İşğaldan azad olunmuş ərazilərdə azərbaycanlılarla ermənilərin birgə yaşayışı mğmkğndğrmğ? – ŞƏRH: [Electronic resource] / – June 15, 2021. URL: [https://azertag.az/xeber/Isgaldan\\_azad\\_olunmus\\_erazilerde\\_azerbaycanlilarla\\_ermenilerin\\_birge\\_ya\\_sayisi\\_mumkundurmu-1807327](https://azertag.az/xeber/Isgaldan_azad_olunmus_erazilerde_azerbaycanlilarla_ermenilerin_birge_ya_sayisi_mumkundurmu-1807327).

**Аннотация**

**Азербайджанская военная дипломатия: взгляд в прошлое**

**Хаял Искандаров, Сади Садиев**

В статье проводится ретроспективный анализ военной дипломатии Азербайджана, разъясняется термин «военная дипломатия» и проводится ее отличие от других видов дипломатии. Представлены гипотезы о военной дипломатии Азербайджана, обосновано значение деятельности военных атташе и миссий в военной дипломатии. Подчеркнута исключительная роль военной дипломатии в 44-дневной Отечественной войне.

**Ключевые слова:** военная дипломатия, военный атташе, миссия, НАТО, оборонная дипломатия, дипломатия безопасности.

**Abstract**

**Azerbaijani military diplomacy: a look at the past**

**Khayal Iskandarov, Sadi Sadiyev**

The article provides a retrospective analysis of Azerbaijan's military diplomacy, explains the term military diplomacy and distinguishes it from other types of diplomacy. Hypotheses on Azerbaijan's military diplomacy are presented, the importance of the activities of military attachys and missions in military diplomacy is substantiated. The exceptional role of military diplomacy in the 44-day Patriotic War is highlighted.

**Keywords:** military diplomacy, military attachy, mission, NATO, defense diplomacy, security diplomacy.

*Məqalə redaksiyaya daxil olmuşdur: 18.04.2022*

*Təkrar işlənməyə göndərilmişdir: 10.05.2022*

*Çapa qəbul edilmişdir: 06.06.2022*

UOT 616

## ÜRƏYİN İŞEMİK XƏSTƏLİYİNİN ERKƏN DİAQNOSTİKASI PROBLEMİ

Aysel Məsimova

*Milli Müdafiə Universitetinin Hərbi Elmi Tədqiqat İnstitutu*

E-mail: dr.ayselmasimova@gmail.com

**Xülasə.** Məqalədə gərəyin işemik xəstəliyinin yayılma dərəcəsi haqqında məlumat verilir, ĞİX-nin erkən diaqnostikası probleminin tibbi-sosial əhəmiyyəti mğəyyən edilir, ğrək-damar ağırlaşmalarının qarşısının alınmasında gərəyin işemik xəstəliyinin diaqnostikasının qiymətləndirilməsi aparılır. Xəstəliyin diaqnostikası ğzğn klinik metodlarla yanaşı, instrumental metodlar da tətbiq olunur ki, onlardan da koronar arteriyaların zədələnmə dərəcəsinin təyini və qiymətləndirilməsi zamanı “qızıl standart” kimi zıxış edən və tətbiqi sayəsində ĞİX-nin diaqnostikasının təməlini təşkil edən koronaroangiografiya, ventrikuloqrafiya, koronardaxili ultrasəs metodlarının qısa icmalı verilir, mğalicənin optimallaşdırılması zamanı diaqnostik tədbirlər alqoritmləri güstərilir.

**Açar sözlər:** gərəyin işemik xəstəliyi (ĞİX), ateroskleroz, koronaroangiografiya, stenokardiya, ventrikuloqrafiya, koronardaxili ultrasəs.

### Giriş

Mğasir ədəbiyyatda ĞİX-nin diaqnostika və mğalicəsi alqoritmı kifayət qədər dəqiq və strukturlaşdırılmış şəkildə işlənmişdir. Lakin diaqnostika və mğalicə metodlarının ildən-ilə təkmilləşməsinə, profilaktikasına yünələn büyük maliyyə xərclərinə baxmayaraq, ĞİX dğnyada ülgmğn əsas səbəbi olaraq qalmaqdadır. Azərbaycanda bu xəstəlik 54% hallarda ülgmlə nəticələnir. 30–70 yaş arasında olan şəxslərdə bu, ən azı 44% təşkil edir. Xəstəliyin “cavanlaşması” ilə bağlı son illər ülgm halları əmək qabiliyyətli və peşə baxımından daha hazırlıqlı insanlar arasında qeydə alınır ki, bu da ölkə iqtisadiyyatına təsirsiz ötüşmğr.

Azərbaycan Respublikası Silahlı Qğvvələrində ĞİX tezliyinin artması da ciddi narahatlıq doğurur. Belə ki, Silahlı Qğvvələrin Baş Klinik Hospitalının (SQBKH) Ğrək-Damar Cərrahiyyəsi şöbəsində mğalicə alan hərbi qulluqçuların büyük hissəsi ĞİX-dən əziyyət zəkir. Məhz gərəyin işemik xəstəliyi mğqavilə ğzrə hərbi qulluq keçən hərblərin sağlamlıqla bağlı Silahlı Qğvvələrdən tərxis olunmasının əsas səbəbidir [1]. Azərbaycan Respublikasının Silahlı Qğvvələrinin zabit heyəti arasında da ğrək-damar xəstəliklərinin, ilk nüvbədə də ĞİX-nin artım tendensiyası müşahidə olunur. Belə ki, 2013–2014-ci illərdə zabit heyətində ĞİX halları 0,2–0,4% təşkil edirdisə, 2017-ci ildə bu güstərici 2%-i ütdğ. Eyni zamanda, 2017–2019-cu illərdə ĞİX-nin artımı 1,33% təşkil etmişdir. Mğqavilə ğzrə xidmət keçən hərbi qulluqçularda ĞİX qeyri-infeksiyon xəstəliklər kateqoriyasında birinci yeri tutur.

Cavan şəxslər arasında ülgm hallarının yğksək olması və vaxtında diaqnostika edilməməsi səbəbindən işemik kardiomiopatiya kimi ağır fəsadın inkişafı, nəticədə isə pasiyentlərin sosial aktiv yaşda erkən əlilliyi, bu xəstəliyin erkən diaqnostikası məsələsini mğhğm tibbi-iqtisadi problemə zəvirir. ĞİX zamanı vaxtında qoyulmuş diaqnoz həm gənc pasiyentlərdə ümrğn uzanmasını, həm də onların həyat keyfiyyətinin yaxşılaşmasını təmin edir.

ĞİX koronar arteriyalardan (KA) keçən qan axınının pozulması nəticəsində miokardın zədələnməsidir [1–4]. KA zədələnməsi həm ğzvi (dünməz), həm də funksional (kezcici) mənşəli ola bilər. Şğbhəsiz ki, KA-nın ğzvi zədələnməsinin əsas səbəbi stenozlu aterotrombozdur. KA-nın funksional zədələnməsinin səbəblərinə spazm, trombositlərin kezcici aqreqasiyası və damardaxili trombozda daxildir. Əksər hallarda (~95%) gərəyin işemik xəstəliyinin inkişafının əsas səbəbləri epikardial damarların stabil anatomik aterosklerotik və (və ya) funksional stenozu və (və ya) mikrodamar disfunksiyadır [1; 2].

Bəxtüvlükdə miokardın işemiyası miokardın oksigenə olan tələbatının, onun magistral koronar arteriyalar vasitəsilə zətdırılma imkanını göstələdiyi halda meydana gəlir. İşemiyanın yaranma mexanizmlərinə aşağıdakılar aiddir:

– koronar ehtiyatın azalması (miokardın metabolik tələbatlarının artması zamanı koronar qan axınını artırmaq qabiliyyəti);

– koronar qan axınının birincili azalması.

Səbut edilmişdir ki, miokardın oksigenə olan tələbatını göz əsas amil şərtləndirir və bu güstəricilərdən hər biri nə qədər yüksək olsa, miokard tərəfindən oksigen istehlakı da bir o qədər yüksək olar:

– sol mədəciyin (SM) divarlarının gərginliyi;

– qırmızı qan hüceyrələrinin tezliyi (QY);

– miokardın yığılma qabiliyyəti.

Avropa Kardiologiya Cəmiyyətinin 2019-cu il təvsiyələrində QİX-nin stabil formalarının müalicəsinə dair yeni dəyərlər [10] xroniki koronar sindromlar (XKS) anlayışı daxil edilmiş və stabil QİX olan xəstələrdə ən çox rast gəlinən aşağıdakı altı klinik senari müəyyənləşdirilmişdir: 1) QİX ilə bağlı şübhə olan (stabil stenokardiya simptomları olan) və (və ya) təngnəfəslik olan pasiyentlər; 2) ilk dəfə yaranan qırmızı qan hüceyrələrinin tezliyi (QY) və ya sol mədəcik disfunksiyası və QİX ilə bağlı şübhə olan xəstələr; 3) simptomuz və simptomların stabilləşməsi KKS-dan sonra bir ildən az müddətdə baş verdiyi simptomlu pasiyentlər və (və ya) revaskulyarizasiya olunmuş xəstələr; 4) simptomuz və ya QİX-nin ilkin diaqnostikasından və ya revaskulyarizasiyadan sonra bir ildən çox müddətdə olan simptomlu pasiyentlər; 5) stenokardiya klinikası olan və onun vazospastik və ya mikrovaskulyar xarakterli olmasına şübhə olan pasiyentlər; 6) skrinq zamanı QİX aşkarlanan simptomuz xəstələr.

Stabil QİX-nin uzun illər ərzində nisbətən xoşxassəli gedişi ola bilər [1; 2; 5]. Stabil simptomlu və ya simptomuz fazalar fərqləndirilir ki, bu fazaların da arası kəskin koronar sindromun (KKS) inkişafı ilə kəsilə bilər. Koronar arteriyaların aterosklerozunun (KAA) və qırmızı qan hüceyrələrinin tezliyi (QY) tədricən inkişaf etməsi xəstələrin funksional aktivliyinin azalmasına, bəzən isə kəskin qırmızı qan hüceyrələrinin tezliyi (QY) ağırlaşmalarına (QDA), o cümlədən fatal ağırlaşmalara gətirib çıxarır.

Kanada Kardioloji Cəmiyyətinin təsnifatına görə, stenokardiyanın 4 funksional sinfi (FS) fərqləndirilir [5] (Cədvəl 1).

**Cədvəl 1. Stenokardiyanın 4 funksional sinfi**

<b>Funksional sinif I</b>	<b>Funksional sinif II</b>	<b>Funksional sinif III</b>	<b>Funksional sinif IV</b>
“Latent” stenokardiya. Pristuplar yalnız ekstremal gərginlik zamanı yaranır.	Stenokardiya pristupları adi yığılma zamanı (yeriyəndə, dağa çıxanda, pilləkənlə qalxanda (>1–2), bol yeməkdən, gərgin stressdən sonra yaranır.	Stenokardiya pristupları fiziki aktivliyi kəskin şəkildə məhdudlaşdırır: cəzi yığılma zamanı – orta tempdə yeriyəndə, yaranır.	Stenokardiyanın yaranması səbəbindən istənilən minimal yığılma yerinə yetirməyin mümkünlüyü. Pristuplar sakit vəziyyətdə yaranır. Anamnezdə çox vaxt miokard infarktı, qırmızı qan hüceyrələrinin tezliyi (QY) çatışmazlığı olur.

**Alınmış nəticələr və onların təhlili**

Xroniki QİX-nin diaqnostikası 4 metoda əsaslanır:

- sorğu-sual və anamnezin toplanması
- fizikal müayinə
- instrumental tədqiqatlar
- laborator tədqiqatlar

Cədvəl 2-də xroniki ĞİX-yə şübhə olduqda və sğbut edilmiş ĞİX olan şəxslərdə mğalicənin optimallaşdırılması zamanı diaqnostik tədbirlər alqoritmi verilmişdir.

**Cədvəl 2. Xroniki ÜİX-nə şübhə olduqda, diaqnostik tədbirlər alqoritmi**

Anamnezin toplanması, sənədlərin analizi, həyat keyfiyyətinin qiymətləndirilməsi
Fizikal mğayinə Sinədə ağrı tutması zamanı və ya dərhal sonra 12 aparmada EKQ qeydiyyatı
Sakit vəziyyətdə 12-kanal EKQ-nin qeydiyyatı
12-kanal EKQ-nin düş qəfəsində ağrı pristupları yarandıqda və ya pristupdan dərhal sonra qeydiyyatı
Qan düvranı zatişməzliğinə şübhə olduqda, döş qəfəsinin rentgenoqrafiyası
Qeyri-tipik simptomlar zamanı və ağciyər xəstəliklərinə şübhə olduqda, döş qəfəsinin rentgenoqrafiyası
Transtorakal Exokardioqrafiya 1) qeyri-koronar səbəbləri istisna etmək; 2) miokardın lokal yığılma qabiliyyətini qiymətləndirmək; 3) riski stratifikasiya etmək məqsədilə SMĞAF-ı qiymətləndirmək və; 4) SM-nin diastolik funksiyasını qiymətləndirmək ğzğn
Yanaşı paroksizmal aritmiyaya şübhə olduqda, ambulator EKQ monitorinqi
Vazospastik stenokardiyaya şübhə olduqda, ambulator EKQ monitorinqi
ĞİX-yə şübhə olan xəstələrdə ekstrakardial ateroskleroza (divarların qalınlaşması, aterosklerotik piləklər) aşkar etmək ğzğn yuxu arteriyaların ultrasəs mğayinəsi
Hemoqlobin səviyyəsini və leykositlər formulu təyin etməklə qanın klinik analizi
ŞDT2 skriningi: acqarına qanda qlğkəozanın və HbA1C miqdarı. Məlumat olmadıqda, qlğkəozaya tolerantlıq testi
Büyrək funksiyasını qiymətləndirmək ğzğn kreatinin klirensini hesablamaq ğzğn plazma kreatinin miqdarı
Acqarına qanın lipid spektri (ĞX, ASLX, YSLX, TQ miqdarı)
Qalxanvari vəz xəstəliklərinə şübhə olduqda, qalxanvari vəzin funksiyasının laborator mğayinəsi
Yenicə statin qəbul etməyə başlayan xəstələrdə qaraciyərin funksiyasının tədqiqi
Statin qəbulu fonunda miopatiya simptomlarından şikayət edən şəxslərdə qanda kreatininfosfokinazanın aktivliyi
Ğrək zatişməzliğinə şübhə olduqda, qanda BNP/proBNP miqdarı

**Qeyd:** ŞDT2 – şəkərli diabet tip 2; HbA1C – qlğkəozalaşmış hemoqlobin; ĞX – ğmumi xolesterin; ASLX – aşağı sıxlıqlı lipoproteidlər xolesterini; YSLX – yğksəksıxlıqlı lipoprotein xolesterini; TQ – triqliseridlər; BNP/proBNP – beyin natriumretik peptid.

ĞİX-nin diaqnostikasında instrumental mğayinələr mğhğm yer tutur. Klassik qeyri-invaziv diaqnostika metodları (sakit vəziyyətdə EKQ, ExoKQ və sutkalıq EKQ monitorinqi) ilə yanaşı, klinik praktikada invaziv diaqnostika metodlarından da geniş istifadə olunur. Aşağıda instrumental diaqnostika metodlarının qısa icmalı verilir.

*Sakit vəziyyətdə EKQ.* Sakit vəziyyətdə 12 kanallı EKQ qeydinin aparılması bğtğn xəstələrdə güstərişdir. Yğklənmədən kənar ağırlaşmayan xroniki ĞİX-də miokardın işemiyasının spesifik EKQ əlamətləri, adətən, olmur. Sakit vəziyyətdə EKQ-də ĞİX-nin yeganə spesifik əlaməti kezirilmiş miokard infarktından sonra miokarddakı iriocaqlı zapıq dəyişikliklərdən ibarət olur.

“T” dişciyin təcrid olunmuş dəyişiklikləri, bir qayda olaraq, elə də spesifik olmur və xəstəliyin klinikası və digər məğayinələrin məlumatları ilə məğqayisəni tələb edir.

Döş qəfəsində ağrı tutması zamanı EKQ qeydiyyatı daha böyük əhəmiyyətə malikdir. Ağrı zamanı EKQ-də hez bir dəyişiklik yoxdursa, bu cəğr xəstələrdə ĞİX ehtimalı az olur, tam istisna da edilmir. Ağrı tutması zamanı və ya ondan dərhal sonra EKQ-də hər hansı bir dəyişikliyin yaranması ĞİX ehtimalını xeyli artırır. EKQ-də aşkarlanan işemik dəyişikliklər xoşagəlməz proqnostik əlamətdir.

Postinfarkt kardioskleroz nəticəsində dəyişmiş EKQ olan xəstələrdə, hətta tipik stenokardiya tutması zamanı belə EKQ dəyişiklikləri olmaya, az spesifik və ya yalnız pozitiv ola bilir (amplitudanın azalması və əzəldən mənfə T dişcikliərinin reversiyası). Yadda saxlamaq lazımdır ki, mədəciklərarası blokadalar fonunda ağrı tutması zamanı EKQ qeydiyyatı məlumat vermir. Bu halda həkim yanaşı klinik simptomlara əsasən, tutmanın xarakterinə və məğalicə taktikasına dair qərar verir.

*Sutkalıq EKQ monitorinqi.* EKQ monitorinqi yanaşı aritmiyalara şübhə olduqda, habelə yanaşı xəstəliklərə (dayaq-hərəkət aparatı xəstəlikləri, periodik axsama, dinamik fiziki yəğklənmə zamanı qan təzyiqinin ifadəli artıma meyilli olması, zəifləmə, tənəffəgs zətışmazlığı) gürə yəğklənmə probunu yerinə yetirmək məğmkəgn olmadıqda, xronik ĞİX olan bəğtəgn xəstələrə güstərişdir.

Bu, ağrılı və ağrısız miokard işemiyasının yaranma tezliyini təyin etməyə, habelə vazospastik stenokardiya ilə diferensial diaqnostika aparmağa imkan verir.

ĞİX-nin diaqnostikasında EKQ monitorinqinin həssaslığı 44–81%, spesifikliyi 61–85% təşkil edir. Bu diaqnostika metodu kezici miokard işemiyasını aşkar etmək gəzəgn fiziki yəğklənmə sınaqlarından daha az məlumat verir.

Sutkalıq EKQ monitorinqi zamanı proqnostik əlverişsiz tapıntılar aşağıdakılardır:

- miokard işemiyasının toplam uzun məğddət davamlılığı;
- miokard işemiyası zamanı mədəcik aritmiyalari epizodları;
- aşağı ĞYT zamanı miokard işemiyası (<70 vuruş/dəq).

EKG monitorinqi zamanı miokard işemiyasının toplam məğddətinin sutkada >60 dəq. olduğı gəzə zıxarılsa, xəstənin KAQ-a gündərlməsi və sonrakı miokard revaskulyarizasiyası gəzəgn ciddi səbəbdır zəgnki, bu, koronar arteriyaların ağır zədələnməsindən xəbər verir.

*Exokardioqrafik müayinə.* Tədqiqat xroniki ĞİX-nyə şübhə olan və sğbut edilmiş diaqnozlu bəğtəgn xəstələrdə aparılır. Sakit vəziyyətdə exokardioqrafiyanın (ExoKQ) əsas məqsədi stenokardiyanın aortal qapaq qəğsurları, perikardit, aortanın laylanan anevrizması, hipertrofik kardiomiopatiya, mitral qapaq prolapsı və digər xəstəliklər zamanı sinədə qeyri-koronarogen ağrı ilə diferensial diaqnostikasının aparılmasıdır. Bundan başqa, ExoKQ miokardın hipertrofiyasının və sol mədəciyin disfunksiyasının gəzə zıxarılması və stratifikasiyasının əsas gşuludur.

*Koronaroangiografiya* koronar arteriyaların zədələnmə dərəcəsinin təyin edilməsi və qiymətləndirilməsi zamanı “qızıl standart” kimi zıxış edir. O, gğrək damarlarının aterosklerotik dəyişikliklərinin və zəruri olduqda, invaziv məğdaxilənin nüvəgnğ, revaskulyarizasiya metodunu dəqiq təyin etməyə imkan verir. Koronaroangiografiya ölkəmizdə səhiyyə sahəsində aparılan islahatlar sayəsində ĞİX-dən əziyyət zəkən insanlar gəzəgn daha əlzatan olmuşdur. Xroniki ĞİX-də KAQ gəzəgn güstərişlər aşağıdakılardır:

- qeyri-məğəyyən hallarda ĞİX-nin diaqnozunun verifikasiyası;
- sğbut olunmuş ĞİX-də miokardın revaskulyarizasiyası taktikasının təyin edilməsi;
- gğrəyin işemik xəstəliyinin medikamentoz məğalicəsi təsirsiz olduqda;
- klinik məlumatlara və qeyri-invaziv tədqiqatların nəticələrinə gürə gğrək-damar ağırlaşmaları riski yəğksək olduqda.

Əsaslandırılmış KAQ gəzəgn sorğu-sual, məğayinə və qeyri-invaziv instrumental tədqiqatlar zamanı əldə edilmiş bəğtəgn məlumatlar kompleksini nəzərə almaq lazımdır.

Apriori olaraq, ölgm riski yəğksək olan və gğrək-damar ağırlaşmaları olan xəstələrdə KAQ-nin aparılması daha vacibdir, zəgnki bu xəstələrdə tədqiqat zamanı bu riski azaltmaq məqsədilə, adətən, miokard revaskulyarizasiyası gşsuluna dair qərar qəbul edilir. Gğrək-damar ağırlaşmaları riski aşağı

olduqda, KAQ məqsədəuyğun deyil zəngi, onun nəticələri, adətən, mğalicənin gedişinə təsir güstərmir, mğvafiq olaraq, proqnozu dəyişmir. Lazım gələrsə, KAQ intrakoronar ultrasəs mğayinəsi (İUM) ilə tamamlanır.

KAQ məlumatları ĞİX diaqnozunu sğbuta yetirmək, bu xəstəlikdə ağırlaşmalar və sağıqalma tezliyini proqnozlaşdırmaq ğzğn ən mğhğm meyarlardan biridir.

Praktikada zədələnmiş damarların sayına (birdamarlı, ikidamarlı, ğzdamarlı) güərə koronar arteriyaların aterosklerozunun təsnifatından istifadə olunur.

Sğbut olunmuşdur ki, koronar arteriyaların proksimal bülmələrində stenozların əlverişsiz proqnostik rolu distal sahələrdəki stenozların rolundan daha yğksəkdir. Əlavə olaraq, sol koronar arteriyanın güvdəsinin və ün enən arteriyanın proksimal hissəsinin stenozlaşması olan xəstə qrupları da qeydə alınır.

ĞİX-nin təklif olunan proqnostik indeksinin əsasında koronar arteriyaların aterosklerozunun yayılma dərəcəsi durur (Cədvəl 3).

Zədələnmənin ağırlıq əlamətlərinin proqnostik zəkisi 0-dan (intakt koronar arteriya) 100-ə (sol koronar arteriyanın stenozlaşması) qədər dəyişir.

**Cədvəl 3. Koronar arteriyaların zədələnməsinin proqnostik göstəriciləri**

Aterosklerozun yayılma dərəcəsi və KA-nın stenozlaşma dərəcəsi (% stenozlaşma)	Proqnostik göstərici (0–100)	5 illik sağıqalma (%)
1 KA-nın zədələnməsi (75%)	23	93
>1 KA-nın zədələnməsi (50–74%)	23	93
1 KA-nın zədələnməsi (>95%)	32	91
2 KA-nın zədələnməsi	37	88
2 KA-nın zədələnməsi (hər iki stenoz >95%)	42	86
1 KA-nın zədələnməsi, ÜEA-nın proksimal şöbəsində stenoz >95%	48	83
2 KA-nın zədələnməsi, ÜEA-nın stenozu >95%	48	83
2 KA-nın zədələnməsi ÜEA-nın proksimal şöbəsində stenoz >95%	56	79
3 KA-nın zədələnməsi	56	79
3 KA-nın zədələnməsi, stenozlardan biri >95%	63	73
3 KA-nın zədələnməsi, ÜEA-nın proksimal şöbəsində stenoz 75%	67	67
3 KA-nın zədələnməsi, ÜEA-nın proksimal şöbəsində stenoz >95%	74	59

**Qeyd:** KA – koronar arteriya; ÜEA – sol koronar arteriyanın enən budağı.

*Ventrikuloqrafiya.* Bəzən koronaroangiografiya ventrikuloqrafik mğayinə ilə tamamlanır. Ventrikuloqrafiyanın aparılması ğzğn əsas güstəriş sol mədəciyin ğmumi və lokal yığılma qabiliyyətinin ətraflı qiymətləndirilməsidir. Ventrikuloqrafiya zamanı aşkar edilmiş sol mədəcik disfunksiyası bğtğn formalı ĞİX xəstələrin sağıqalmasını proqnozlaşdırmaq ğzğn büyük əhəmiyyət kəsb edir. Ventrikuloqrafiya exokardioqrafik tədqiqat məlumatverici olmadıqda aparılır.

*Koronardaxili ultrasəs müayinə.* Bu, KAQ-i tamamlayan nisbətən yeni bir diaqnostik mğayinə ğsuludur. Bu metodda KAQ-yə xas olan bəzi zətışmazlıqlar yoxdur, zəngi aterosklerotik piləklərin səthini və daxili strukturunu üyrənməyə, koronar arteriyaların trombozunu aşkar etməyə və piləklərin ətrafındakı damar divarının vəziyyətini araşdırmağa imkan verir. Bundan əlavə, koronardaxili ultrasəs mğayinənin küməyi ilə adi proyeksiyalarda KAQ zamanı kəmiyyət baxımından qiymətləndirilməsi zətin olan mğrəkkəb konfigurasiyalı piləkləri daha dəqiq verifikasiya etmək

məhkəməndir. Bu metodun adı KAQ zamanı normal və ya bir qədər dəyişmiş KA-nın aşkar edilməsində əhəmiyyəti daha böyükdür. Tədqiqat xroniki ĞİX zamanı geniş tətbiq üçün göstəriş edilmir.

### Nəticə

ĞİX, Azərbaycan Respublikasında əmək qabiliyyətli insanların erkən əlilliyinin və ülgümləndirilməsinin əsas səbəblərindən biridir. Deməli, xəstəliyin erkən qəbulu və diaqnostikası profilaktika tədbirlərinin işlənilməsi-hazırlanmasında mühüm yer tutur. Bu gün üçün sorğu-sual və anamnezin toplanması, fizikal və laborator tədqiqatlarla yanaşı, instrumental tədqiqatlar geniş şəkildə tətbiq olunur, onlara da exokardioqrafik məlumat, koronar arteriyaların zədələnmə dərəcəsinin təyin edilməsi və qiymətləndirilməsi zamanı “qızıl standart” kimi qəbul edilən koronarografiya, ventrikuloqrafika, koronardaxili ultrasəs məlumatına aiddir.

### İstifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısı

1. Азизов, В.А., Хатамзаде, Э.М. Современная характеристика возрастной динамики смертности населения вследствие болезней системы кровообращения в Азербайджане. // Кардиологический вестник, – 2015. №3, – с. 34-40.
2. Акарачкова, Е.С., Котова, О.В., Вершинина, С.В., Рябоконт, И.В. Стресс и расстройства адаптации: [Электронный ресурс] / Лечащий врач. Медицинский научно-практический портал. URL: <https://www.lvrach.ru/2014/06/15435991/> (ссылка активна на 12.09.2018).
3. Артериальная гипертензия у взрослых (Клинические рекомендации Российского медицинского общества по артериальной гипертензии, 2016): [Электронный ресурс] / URL: <http://webmed.irkutsk.ru/doc/pdf/fedhypert.pdf> (дата обращения 30.09.2018).
4. Арутюнов, Г.П., Бойцов, С.А., Воевода, М.И. и др. Коррекция гипертриглицеридемии с целью снижения остаточного риска при заболеваниях, вызванных атеросклерозом: [Электронный ресурс] / Заключение Совета экспертов. Российский кардиологический журнал, – 2019. №9, – с. 44-51. URL: doi: 10.15829/1560-4071-2019-9-44-51
5. Ахмеджанов, Н.М. Анализ распространенности гиперхолестеринемии в условиях амбулаторной практики (по данным исследования АРГО). // Н.М.Ахмеджанов, Д.В.Небиеридзе, А.С.Сафарян [и др.] часть 1. Рациональная Фармакотерапия в Кардиологии – 2015. 11(3), – с. 253-260.
6. Баланова, Ю.А. Распространенность курения в России. Что изменилось за 20 лет? // Ю.А.Баланова, С.А.Шальнова, А.Д.Деев [и др.] Профилактическая медицина, – 2015. 18(6), – с.47-52.
7. Бойцов, С.А. Регистр сердечно-сосудистых заболеваний (РЕКВАЗА): диагностика, сочетанная сердечно-сосудистая патология, сопутствующие заболевания и лечение в условиях реальной амбулаторно-поликлинической практики. // С.А.Бойцов, М.М.Лукьянов, С.С.Якушин [и др.] Кардиоваскулярная терапия и профилактика, – 2014. 13(6), – с. 44–50.
8. Брюн, Е.А. Профилактика и лечение табачной зависимости. // Е.А.Брюн, О.Ж.Бузык, О.Т.Кутушев [и др.] Методические рекомендации Департамента здравоохранения г. Москвы, части 1 и 2, – 2016. №29, – с. 60.
9. Верткин, А.Л., Скотников А.С. Коморбидность. Лечащий врач. // – 2013. №8, – с. 3-6.
10. Винокуров, В.Л. Медико-социальный портрет военнослужащих, проходящих службу в условиях военно-морского базирования, по данным выборочного исследования. // В.Л.Винокуров, Г.Я.Клименко, И.Н.Мазуров. – Воен-мед журнал, – 2003. №3, – с. 23-5.

**Аннотация**

**Проблема ранней диагностики ишемической болезни сердца  
Айсель Масимова**

В статье приведены сведения о распространенности ишемической болезни сердца, выявлена медико-социальная значимость проблемы ранней диагностики, дана оценка диагностики ишемической болезни сердца в профилактике сердечно-сосудистых осложнений. В дополнение к клиническим методам для диагностики заболевания используются инструментальные методы, включая коронарную ангиографию, вентрикулографию и внутрикоронарное ультразвуковое исследование, которые действуют как «золотой стандарт» при определении и оценке степени повреждения коронарных артерий и составляют основу диагностики ишемической болезни сердца, приводятся алгоритмы проведения диагностических мероприятий при оптимизации лечения.

**Ключевые слова:** ишемическая болезнь сердца, атеросклероз, коронарография, стенокардия, вентрикулография, внутрикоронарное ультразвуковое исследование.

**Abstract**

**The problem of early diagnosis of coronary heart disease  
Aysel Masimova**

The article provides information on the prevalence of ischemic heart disease, the medical and social significance of the problems of early diagnosis, the assessment of the diagnosis of ischemic heart disease in the prevention of coronary heart disease. In addition to clinical methods for diagnosing the disease, instrumental methods are used, including coronary angiography, ventriculography and intracoronary ultrasound, which act as the “gold standard” in determining and assessing the degree of damage to coronary arteries and form the basis for diagnosing coronary heart disease, algorithms for carrying out diagnostic measures for optimizing treatment.

**Keywords:** ischemic heart disease, atherosclerosis, coronary angiography, angina pectoris, ventriculography, intracoronary ultrasound.

*Məqalə redaksiyaya daxil olmuşdur: 29.04.2022*

*Təkrar işlənməyə göndərilmişdir: 17.05.2022*

*Çapa qəbul edilmişdir: 08.06.2022*

## ELMI MƏQALƏLƏRİN TƏRTİB EDİLMƏSİNƏ DAİR TƏLƏBLƏR

Təqdim edilən məqalələr jurnalın elmi istiqamətinə (hərbi-nəzəri elmlər, hərbi-xəşsi elmlər, hərbi təbabət, milli təhlükəsizlik) uyğun, aktual elmi problemlərə aid tədqiqatların ilk dəfə dərc olunması üçün nəzərdə tutulmuş materiallara malik olmalıdır. Məqalələr üç dildə (Azərbaycan, rus və ya ingilis) təqdim edilə bilər.

Məqalə MS WORD mətn redaktorunda 12-lik Times New Roman şrifti ilə yığılmalı, sətrilər arası məsafə 1 olmalıdır. Məqalənin birinci səhifəsinin yuxarı sol tərəfində UOT (UDK) indekslər göstərilməlidir. Mətnin əvvəlində məqalənin adı, müəllif(lər) haqqında məlumat (onların adı tam şəkildə, elmi dərəcəsi, elmi adı və hərbi xidmətdə olanlar üçün hərbi rütbəsi), müəllif(lər)in işlədiyi müəssisə(lər) və həmin müəssisə(lər)in ünvan(lar)ı, müəllif(lər)in elektron pozt ünvan(lar)ı və telefon nömrələri qara rəngli qalın şriftlə verilməlidir. Bu məlumatlardan sonra üç dildə (Azərbaycan, rus, ingilis) 5–6 sətirdən ibarət azar sülzələr, daha sonra isə məqalənin yazıldığı dildə qısa xülasə (100 sətirdən çox olmamaqla) göstərilməlidir. Xülasədə tədqiqat işinin mahiyyəti, müəllif(lər)in aldığı elmi nəticələr, işin elmi cəhətdən yeniliyi, tətbiqi əhəmiyyəti və s. uyğun şəkildə öz əksini tapmalıdır.

Məqalənin mətni 6–10 səhifə (A4 formatında) həcmində olmalı, səhifələrdə isə bütün tərəflərdən 20 mm boş məsafə saxlanmalıdır. Səhifələrin nömrəsi səhifənin aşağı hissəsinin sağ tərəfində qoyulmalıdır. Cədvəllər, qrafiklər, diaqramlar, şəkillər və fotolar mətnin daxilində yerləşdirilməklə məqaləyə daxil edilə bilər.

Elmi məqalədə müvzu üçün qısa təhlil verilməli, onun aktuallığı əsaslandırılmalı, həll olunmalı məsələlər azıqlanmalı və onların həlli yolları göstərilməli, əldə edilən nəticələr, işin elmi cəhətdən yeniliyi, tətbiqi əhəmiyyəti, iqtisadi səmərəsi və s. aydın şəkildə verilməlidir.

Elmi mənbələrə edilən istinadlar mətnə kvadrat mütərizədə verilməlidir (məsələn, [1] və ya [1, s.119]). Məqalənin sonunda verilən ədəbiyyat siyahısı istinad olunan ədəbiyyatların mətndəki ardıcılığı ilə nömrələnə bilər. Ədəbiyyat siyahısında son 10 ildə nəşr edilmiş elmi məqalələrə, monoqrafialara və digər etibarlı mənbələrə üstünlük verilməlidir. İstinad olunan mənbənin biblioqrafik təsviri verilmədən Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Ali Attestasiya Komissiyasının tələbləri əsas götürülməlidir.

“İstifadə edilmiş ədəbiyyat siyahısı”ndan sonra məqalənin adı, müəlliflər haqqında məlumat və xülasə (məqalənin yazıldığı dildən əlavə, yuxarıda qeyd edilmiş daha iki dildə) verilməlidir.

Müəllif(lər) məqaləni zəpə təvsiyə edən kafedra və ya təşkilatın iclas protokolundan çıxarışı, məqalənin A4 formatında zəpə olunmuş nüsxəsini, məqalənin elektron variantı yazılmış CD və ya DVD diski, eləcə də məqalə müəllif(lər) ilə əlaqə saxlamaq üçün telefon nömrələrini təqdim etməlidir.

Redaksiyaya daxil olmuş məqalələr anonim rəyilərin rəyindən (2 müsbət rəydən) sonra sahə redaktoru və ya redaksiya heyətinin müştəxəssis üzvlərindən biri tərəfindən zəpə təvsiyə olunacaq. Təqdim olunan məqalənin dərc olunmasından imtina edildiyi halda jurnalın redaksiyası yazılı şəkildə müəllifə imtina cavabı gündərəcəkdir.

## ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ НАУЧНЫХ СТАТЕЙ

Представленные для публикации в журнале статьи должны соответствовать научным направлениям (военно-теоретические науки, военно-специальные науки, военная медицина, национальная безопасность) журнала и содержать материалы отражающие результаты исследований научно-актуальных проблем, предназначенные для первичной публикации. Статьи могут быть представлены на одном из следующих языков – азербайджанском, русском или английском.

Статья должна быть подготовлена в редакторе MS WORD, шрифт Times New Roman – 12. Междустрочный интервал – одинарный. На левой верхней части первой страницы должны быть указаны индексы УДК (UOT). В начале статьи должны быть указаны в полужирным черным шрифтом название статьи, сведения об авторе(ах) (полное имя, учёная степень, учёное звание и воинское звание для военнослужащих), место работы с указанием адреса(ов), адрес

электронный почты и номер телефона. Далее должны быть приведены ключевые слова на азербайджанском, русском и английском языках (состоящих из 5–6 слов), а затем краткая аннотация (не более 100 слов) на языке набранной статьи. В аннотации должны кратко отражаться сущность исследования, полученные научные результаты автора(ов), научная новизна работы, ее прикладное значение, и т.д.

Статья должна быть в объеме 6–10 страниц (в формате А4 машинописного текста). Поля страницы со всех сторон 20 мм. В статье могут быть размещены таблицы, графики, диаграммы, рисунки и фотографии.

В статье приводится краткий анализ по содержанию работы, а также обосновывается актуальность темы, раскрываются решаемые задачи и указываются способы ее решения. Кроме этого, должны быть изложены полученные результаты, новизна работы, ее прикладное значение и т.д.

Ссылки на научные источники должны указываться в квадратных скобках (например, [1] или [1, с.119]). Указанный список литературы в конце статьи должен нумероваться в порядке последовательности цитируемой литературы в тексте. В списке литературы предпочтение должно отдаваться научным статьям, монографиям и другим надёжным источникам последних 10 лет.

Библиографическое описание цитируемого источника должно соответствовать требованиям Высшей Аттестационной Комиссии при Президенте Азербайджанской Республики.

После раздела «Использованная литература», кроме языка, на котором написана статья, пишется название статьи, сведения об авторе(ах) и аннотация еще на двух других языках, указанных выше.

Автор(ы) вместе со статьей должен(ы) предоставить выписку из протокола заседания кафедры или учреждения рекомендовавшего ее для публикации, один экземпляр напечатанной статьи, его электронный вариант, написанный на диске CD или же DVD, а также контактные телефонные номера.

Поступившие в редакцию статьи после рецензирования (2 положительных заключения) по представлению редактора по специальности или одного из членов редакции будут рекомендованы в печать. При отказе печатать статью редакция журнала в письменной форме уведомит об этом автора (ов).

## **RULES FOR COMPILING SCIENTIFIC ARTICLES**

Articles, submitted to be published in this journal must be appropriate to the norms and standards of researches being covered by its scope (military theoretical sciences, military special sciences, military medicine, and national security). The articles can be submitted in three (Azerbaijan, Russian and English) languages.

An article should be typed in MS WORD text edited in Times New Roman – with 12 shrift, 1 inter-line space. UDC (UOT) indexes are to be put on the left top of the first page. The topic of the article, information about the author, (full name, scientific degree, scientific position, military rank for servicemen), the names of the institutions, where the authors work for, the address of the very institutions, authors' e-mail account and phone numbers must be given in bald black colour. After this information, keywords in three languages (Azerbaijan, Russian, English) consisting of 5–6 words, then abstract (no more than 100 words) in the language in which the article is produced are to be written. The essence of the study, scientific results achieved by the author(s), scientific significance, practicality are to be briefly written in the abstract.

The text of the article is to be 6–10 pages (A4 format) and the dimension of the pages must be from all sides 20 mm. Numbering of the pages would be on the right bottom of each page. Schemes, graphics, diagrams, pictures and photos may be included by inserting them in the text of the article.

Brief analysis is to be given, the topicality of the subject is to be proved, the issues which are going to be solved must be clarified and the ways of the solution, the results, economic efficiency and etc. are to be clearly shown in a scientific article.

The references linked to the scientific sources, must be noted in bracket at the end of the sentence, which is extracted from a source. (For example, [1] or [1, p.119]). The list of the reference at the end of the article is to be in the same sequence with the citations in the article. The sources of the late 10 years should be preferred in the reference list.

While giving the bibliographic description, the requirements of the Supreme Attestation Commission under the President of the Republic of Azerbaijan should be met.

The abstract of the article is to be designed in two more languages besides the language, the article is written. The abstracts in various languages must be appropriate to the content of the article. Scientific results, topicality of the subject, essence for applicability are to be reflected in the abstract. The abstracts must be scientifically and grammatically edited. In either abstract, the full name of the article and the author must be put on.

Contact number is to be noted at the end of the article to keep in touch with the author. While the author submits the article, an excerpt from a protocol of the organization or department where he or she works, a printed copy of the article, herewith a burnt digital copy on CD or DVD are to be handed over as well.

Only twice reviewed papers will be published in the journal after being considered by the editor. When paper is rejected then author will be informed about it.



**№ 2(8)**

